

Jaarstukken 2025



Gemeente Nuenen









Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	4
Inleiding	5
Resultaatbestemming	6
Algemene toelichting en inleiding bij programma's	7
Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	8
Programma 2. Veiligheid & Handhaving	15
Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd	20
Programma 4. Verenigingen & Accommodaties	30
Programma 5. Wonen & Leefomgeving	33
Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	40
Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie	47
Programma 8. Financiën & Belastingen	53
Paragrafen	56
Lokale heffingen	57
Weerstandsvermogen en risicobeheersing	64
Onderhoud kapitaalgoederen	75
Financiering	82
Bedrijfsvoering	86
Verbonden partijen	90
Inleiding	90
Gemeenschappelijke regelingen	90
Vennootschappen en coöperaties	98
Stichtingen en verenigingen	100
Grondbeleid	104
Wet open overheid	110
Verplichte beleidsindicatoren	111
Jaarrekening	112
Balans	113
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	115
Toelichting op de balans	119
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	128
Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	130
Het overzicht van baten en lasten per taakveld	133
Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	137
Vennootschapsbelasting	137
Begrotingsrechtmatigheid	137
Analyse overzicht van baten en lasten	140
Overzicht onvoorzien	140
Overzicht van de incidentele baten en lasten	141
Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves	144
Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)	144
Rechtmatigheidsverantwoording	146
Overzicht van investeringen	147
Reserves en voorzieningen	153
Overzicht van de reserves en voorzieningen	153
Toelichting op de reserves	156
Toelichting op de voorzieningen	160
Overige gegevens waaronder de accountantsverklaring	165
Bijlage Single information single audit (SISA)	166



Inleiding

Voor u liggen de Jaarstukken 2025, waarin we verantwoording afleggen over het gevoerde beleid en de financiële uitwerking daarvan zoals is afgesproken bij de Programmabegroting 2025.

De focus ligt daarbij op het uitvoeren van het afgesproken beleid in de Raadsagenda en het Collegeprogramma 2022-2026. Op die manier is het ons gelukt om de lasten voor de inwoners te beperken tot het inflatiepercentage. Ons beleid was en blijft gericht op het voorkomen van een algemene lastenstijging.

We zijn erin geslaagd om de buffers verder te versterken door verhoging van de algemene reserve. Zoals vooraf afgesproken is 75% van het verwachte resultaat bij de primaire begroting gestort in de algemene reserve. Ook van het gerealiseerde resultaat wordt voorgesteld nog eens minimaal 75% in de algemene reserve te storten. Uit ons voorstel tot resultaatbestemming blijkt dat dit lukt. Daarmee versterken wij ons weerstandsvermogen nog verder.

Het werkelijk gerealiseerde resultaat 2025 bedraagt afgerond € 2.222.000,-. Het verwachte resultaat bij de tussentijdse rapportage najaar 2025 bedroeg afgerond € 335.000,- (€ 594.000,- inclusief verwacht rentevoordeel). Het resultaat is dus € 1.886.000,- hoger dan begroot. Deze afwijking betreft incidentele voordelen, die eerder dit jaar niet konden worden voorzien. Het structurele saldo voor de komende jaren heeft daar geen voordeel van. Wel kunnen we de algemene reserve zoveel mogelijk aanvullen, waarmee we de buffers versterken. De grootste afwijkingen zijn (afgerond op € 1.000,-):

Programma	Grootste verschillen tussen begroot en gerealiseerd resultaat	
5	Grondexploitatie	1.193.000
8	Algemene uitkering gemeentefonds	496.000
8	Herrekening rente (kapitaallasten over de investeringen)	388.000
3	Sociaal domein (Wmo en jeugd)	- 239.000
div.	Overige verschillen	49.000
8	Begroot resultaat (tussentijdse rapportage najaar 2025)	335.000
	Totaal gerealiseerd resultaat 2025	2.222.000



Resultaatbestemming

Voorstel tot resultaatbestemming		
Programma	Totaal gerealiseerd resultaat 2025	2.221.757
3	Participatiewet in balans We hebben hiervoor in de septembercirculaire 2025 middelen ontvangen, maar de werkzaamheden van invoering van deze wet lopen door in 2026.	-27.000
3	Tegemoetkoming pleegouders We hebben in de decembercirculaire 2025 middelen ontvangen die niet meer geoormerkt konden worden. Dit betreft een tegemoetkoming in de kosten voor kinderopvang en BSO voor pleegouders, welke wordt uitbetaald aan ouders via de 10voordejeugd zorgaanbieders voor pleegzorg.	-14.677
5	Grondexploitatie Project Wederikdreef is bij de jaarrekening 2025 afgesloten met een positief resultaat € 49.071. Daarnaast kan de verliesvoorziening voor de grex Nuenen West, na nieuwe risico-analyse worden verlaagd met € 768.509. Beide bedragen storten we conform nota grondbeleid in de algemene reserve bouwgrondexploitatie.	-817.580
5	Grondexploitatie Na afsluiting grex Wederikdreef wordt € 377.749 onttrokken uit de algemene reserve tussentijdse winstneming grex en gestort in algemene reserve bouwgrondexploitatie.	377.749 -377.749
5	Grondexploitatie Tussentijdse winstneming (verplicht): naar algemene reserve tussentijdse winstneming voor project Mijlpaal € 137.817 en voor project Kapperdoes € 238.175	-375.992
5	Volkshuisvesting We hebben in de decembercirculaire 2025 middelen ontvangen voor volkshuisvesting die niet meer geoormerkt kunnen worden. Het betreft een compensatie voor de extra werkzaamheden voor medeoverheden als gevolg van de inwerkingtreding van het wetsvoorstel Versterking regie Volkshuisvesting. Deze middelen willen we in 2026 inzetten voor het opstellen van het daarmee verplichte volkshuisvestelijk programma.	-57.816
5	Omgevingswet In de meicirculaire 2025 heeft de gemeente € 120.922,- ontvangen in verband met de uitvoeringskosten Omgevingswet. Voorgesteld wordt om dit bedrag te storten in de reserve Omgevingswet, zodat het later gebruikt kan worden voor het opstellen van het gebiedsdekkende omgevingsplan. Tot 2032 is de gemeente druk bezig met het opstellen van het gebiedsdekkende omgevingsplan, terwijl het budget vanaf 2028 sterk daalt. Met het storten in de reserve wordt het gat in de begroting dat vanaf 2028 ontstaat voor een deel gedicht.	-120.922
6	Parkeerbeleid Onderzoeken meting parkeerbezetting is los opgedragen als product en uitgevoerd. Opstellen analyse en advies volgt in 2026 en 2027 via inhuur.	-69.500
6	Staalslakken Eind 2025 is budget beschikbaar gesteld voor het nemen van tijdelijke maatregelen vanwege de aanwezigheid van staalslakken in halfverharding in Nuenen. Van dit budget is slechts een klein deel in 2025 uitgegeven. Tijdelijke maatregelen blijven op zijn minst noodzakelijk tot de raad een besluit heeft genomen over het al dan niet uitvoeren van definitieve maatregelen.	-50.600
7	Evenementenbeleid In het 3e kwartaal van 2025 is gestart met de voorbereidende fase voor het opstellen van het evenementenbeleid, waaronder de afbakening van de opdracht en een marktverkenning voor de participatie. Het aanbestedingstraject heeft in het 4e kwartaal van 2025 plaatsgevonden en is in die periode afgerond met gunning. In het 4e kwartaal is het bureau gestart met de eerste werkzaamheden en 30% is betaald in 2025. De verdere uitvoering en oplevering van de opdracht vinden plaats in 2026.	-35.000
7	Schetsontwerp inrichting openbare ruimte Parkstraat-Voirt-Smidse (Vlekkenplan+) Het budget is in 2025 niet gebruikt in afwachting van het ontwikkeltraject Parkstraat/Voirt – AH locatie – Aldi locatie dat vertraging heeft opgelopen. Het werk moet nog steeds gebeuren, dit is enkel vertraagd. Daarom het verzoek om dit door te zetten naar 2026.	-50.000
Resterend resultaat: aanvullend naar algemene reserve		602.670

Bij de primaire begroting 2023 heeft de raad al besloten om in de jaren 2023 tot en met 2025 75% van het primaire saldo te storten in de algemene reserve. Voor 2025 was dit € 1.227.883,-. Via de hierboven voorgestelde resultaatbestemming komt daar nog € 602.670,- bij, we storten in totaal dus € 1.830.553,- in de algemene reserve.



Algemene toelichting en inleiding bij programma's

In de programmaverantwoording worden de toelichtingen per programma weergegeven. We gaan daarbij telkens in op 3 vragen:

Wat wilden we bereiken?

Wat hebben we ervoor gedaan?

Wat heeft het gekost?

Afwijkingen groter dan € 25.000,- tussen begroting na wijziging en realisatie over 2025 worden per taakveld toegelicht bij het onderdeel "Wat heeft het gekost". Uitgangspunt voor een toelichting is het saldo van baten en lasten van het taakveld met uitzondering van de afwijkingen op de:

- kapitaallasten;

- toerekening personele kosten en overhead.

De afwijkingen op die 2 onderdelen lichten we niet per taakveld toe, maar in de tabel hieronder.

In programma 3 Werk (participatie), zorg & jeugd lichten we de afwijkingen op de taakvelden die betrekking hebben op zowel Wmo als jeugd als geheel toe.

Alle programma's	Bedrag
Kapitaallasten	388.000
Bij de tussentijdse rapportages kondigden we al aan dat we een voordeel verwachtten op de rentelasten in 2025, omdat we minder leningen hebben uitstaan dan voorzien bij het opstellen van de begroting 2025. Daarnaast is er een lagere financieringsbehoefte voor de bouwgrond. Dit leidt tot een voordeel van € 388.000,-. Dit voordeel komt tot uiting in verschillende programma's, maar vooral bij programma 4 (vanwege de scholen en sportaccommodaties) en 5 (grondexploitatie).	
Toerekening directe salariskosten en overhead	-207.000
Er zijn minder productieve uren verantwoord binnen investeringsprojecten en grondexploitaties. Daardoor blijven er meer lasten drukken op het taakveld overhead.	



Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Bestuur dat in verbinding staat en samen werkt met anderen	1. Beter samenspel raad, college en ambtelijke organisatie 2. Meer van de buitenwereld naar binnen halen 3. Beter participatie(beleid) 4. Doelgerichtere regionale samenwerking 5. Betere informatieversterking
Doelmatige ondersteuning van gemeentebestuur	6. Professionelere bedrijfsvoering
Digitale inclusie, waarbij iedereen kan deelnemen aan de digitale samenleving	7. Meer ondersteuning voor inwoners bij de digitale benadering van onze producten en diensten
Passende dienstverlenings-vormen, waarbij iedereen contact kan leggen met de gemeente via het dienstverleningskanaal dat de voorkeur heeft	8. Betere mogelijkheden om contact met de gemeente te leggen door dienstverleningskanalen uit te breiden en op elkaar af te stemmen
Klanttevredenheid door snelle, persoonlijke en oplossingsgerichte dienstverlening, waarbij duidelijk is waar men aan toe is	9. Optimalere processen met focus op doorlooptijden, wachttijd, verwerkingstijd en afhandeltermijn

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Reglement Dorps- en wijkraden, gemeente Nuenen c.a. 2025	2025 e.v.	november 2025 (door college)	onbepaald
GR Bedrijfsvoeringsorganisatie Dienst Dommelvallei	2025 e.v.	april 2025	onbepaald
Samenwerkingsakkoord 2023 - 2026 Metropoolregio Eindhoven	2023-2026	april 2023 (vastgesteld door Algemeen Bestuur)	2027
Samenwerkingsagenda 2023 Stedelijk Gebied Eindhoven	2023 e.v.	april 2023	onbepaald
Participatieverordening Gemeente Nuenen 2025	2025 e.v.	november 2020	onbepaald
Verordening burgerinitiatief gemeente Nuenen c.a. 2025	2025 e.v.	juni 2025	onbepaald
Wijzigingsverordening Inspraakverordening	2023 e.v.	maart 2023	onbepaald
Reglement van orde voor vergaderingen en andere werkzaamheden van de raad gemeente Nuenen c.a. 2025	2025 e.v.	februari 2025	2026
Het Nuenense BOB-model	2022 e.v.	februari 2022	onbepaald
Verordening Rekenkamercommissie gemeente Nuenen c.a. 2024	2024 e.v.	februari 2024	onbepaald
Verordening Auditcommissie 2020	2023 e.v.	juni 2023	onbepaald
Gedragscode Integriteit gemeenteraad Nuenen c.a.	2018 - 2022	juni 2018	2026
Gedragscode voor burgemeester / wethouders van de gemeente Nuenen c.a.	2018 - 2022	juni 2018	2026
Verordening ambtelijke bijstand en fractieondersteuning gemeente Nuenen c.a. 2024	2024 e.v.	februari 2024	onbepaald
Raadsagenda 2022-2026 gemeente Nuenen c.a.	2022-2026	juni 2022	2026
Samen werken aan Nuenen, coalitieprogramma 2022-2026 gemeente Nuenen c.a.	2022-2026	juni 2022	2026
Regeling klachtenbehandeling Nuenen 2024	2024 e.v.	maart 2024	onbepaald
Regeling voor behandeling van bezwaarschriften Nuenen 2024	2024 e.v.	maart 2024	onbepaald



Wat hebben we ervoor gedaan?

Bestuur dat in verbinding staat en samen werkt met anderen

1. Beter samenspel raad, college en ambtelijke organisatie

Begin dit jaar heeft de raad een profiel vastgesteld voor de gewenste nieuwe burgemeester. Het is gelukt om iemand te vinden die een verbindende rol kan spelen binnen onze gemeenschap. Na het voorstel van de vertrouwenscommissie is de nieuwe burgemeester Freek van Genugten voorgedragen bij de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. De beëdiging en installatie hebben plaatsgevonden in september, waarna de nieuwe burgemeester aan de slag is gegaan.

2. Meer van de buitenwereld naar binnen halen

In 2025 heeft de gemeenteraad van Nuenen c.a. diverse werkbezoeken afgelegd. Werkbezoeken bieden raadsleden de mogelijkheid om buiten de vergaderzaal kennis te nemen van actuele onderwerpen, projecten en processen binnen de gemeente en de regio. Het doel is om beter inzicht te krijgen, ervaringen uit de praktijk op te doen en de verbinding met inwoners, organisaties en samenwerkingspartners te versterken. Tijdens de werkbezoeken werd onder andere aandacht besteed aan gemeenschappelijke regelingen, waarbij de raad inzicht kreeg in regionale samenwerking en de besluitvorming. Ook het college heeft diverse werkbezoeken afgelegd.

Ook bezochten raadsleden de dorpsraden in Nederwetten en Gerwen om in gesprek te gaan met inwoners en te ervaren welke thema's en initiatieven lokaal leven. In 2025 is in Eeneind het contact tussen inwoners en de gemeente bovendien weer op een meer gestructureerde en georganiseerde manier vormgegeven. Het college en de dorpsraden hebben 2 jaarlijks met elkaar overleg om de actualiteiten met elkaar door te spreken.

Daarnaast organiseerde de Metropoolregio Eindhoven (MRE) regiobijeenkomsten om de raden en colleges van de deelnemende gemeenten bij te praten over actuele ontwikkelingen in de Brainportregio, in het bijzonder over de Beethovendeal en hoe daar samen met gemeenten invulling aan wordt gegeven. Ook andere gemeenschappelijke regelingen, zoals Blink en Veiligheidsregio, organiseerden regionale bijeenkomsten voor raadsleden van de deelnemende gemeente om hen te informeren over actuele ontwikkelingen.

3. Beter participatie(beleid)

Participatie in Nuenen betekent het op tijd en goed betrekken van de omgeving bij een plan of initiatief. Hierdoor komen belangen, meningen, kennis en creativiteit samen op tafel. Door bezwaren en ideeën te bespreken, kan het plan verbeterd worden en groeit de kans op draagvlak. Een zorgvuldig participatieproces draagt bij aan een transparant verloop van plan tot uitvoering.

Om bovenstaande te kunnen bereiken is er op participatieve wijze een aanpak op maat in 4 stappen ontwikkeld met een toelichting. Dit vormt samen het participatiebeleid 'Via beginspraak naar inspraak'. De participatieverordening zorgt voor de juridische verankering van het beleid. Beiden sluiten aan op de behoeftes van inwoners, organisaties, de ambtenaren, college en gemeenteraad. Er is nu een beter en concreter participatiebeleid want zowel het beleid als de verordening zijn op 18 december 2025 door de gemeenteraad unaniem vastgesteld.

In 2025 hebben alle basisschoolleerlingen van groep 7 en 8 meegedaan aan het spel Democracy, een spel waarbij de leerlingen op een speelse en interactieve wijze kennismaakten met de lokale politiek en ervaren hoe het is om samen beslissingen te nemen voor je eigen dorp. Aansluitend was er ruimte om kennis te maken met de echte raadsleden en hen te bevragen.



De gemeenteraad en griffie zetten zich actief in om inwoners te betrekken bij de besluitvorming. De raad werkt volgens een 'Lange Termijn Agenda', waarin de raadsproces en een overzicht van te verwachten onderwerpen voor de gemeenteraad zijn opgenomen. Deze agenda verandert echter regelmatig, wat flexibiliteit en voortdurende communicatie vereist. Naast het Raadsinformatiesysteem (RIS) werden sociale media en lokale kranten ingezet om extra berichten en updates te delen. Op deze manier proberen we de inwoners zo goed mogelijk te informeren en waar mogelijk uit te dagen om mee te denken of deel te nemen aan de besluitvorming. Dit kan door participatie vooraf of spreekrecht tijdens de vergaderingen.

4. Doelgerichtere regionale samenwerking

De rol van de Metropoolregio Eindhoven (MRE) is veranderd onder meer door de Beethovendeal die is gesloten tussen het Rijk en de regio. Deze veranderde rol heeft invloed op de samenwerking Stedelijk Gebied Eindhoven (SGE). In 2025 is gezamenlijk met de 9 SGE-gemeenten gekeken naar de meerwaarde van de SGE-samenwerking in het veranderende regionale samenwerkingslandschap. Samen is geconstateerd dat de SGE-samenwerking succesvol was en kan blijven door een eigen programma te hebben en uit te voeren. Dit programma is gericht op de opgaven die specifiek spelen in de meer stedelijke gebieden van de regio en de schaal van 9 gemeenten een logisch schaalniveau is. Daarnaast kan binnen de samenwerking afstemming plaatsvinden als voorportaal van de MRE en kunnen acties uit de MRE-agenda gezamenlijk opgepakt worden. De SGE-samenwerking is versterkend aan de MRE-samenwerking. Door goede afstemming verwachten we financiële middelen en capaciteit doelmatiger en efficiënter in te kunnen zetten om meer te bereiken. Wij blijven ons actief inzetten in beide samenwerkingen.

In 2025 is in de regio uitgesproken dat de schaalessprong een kans is om ook een kwaliteitssprong te maken. Naast aandacht voor fysiek-ruimtelijke opgaven moet daarvoor ook aandacht zijn voor sociaal-maatschappelijke opgaven. Dit is de aanleiding geweest om op initiatief van enkele wethouders Sociaal Domein uit de regio een Kwaliteitssprongtafel in te richten. Aan dit gremium nemen 21 wethouders deel met sociaal domein in hun portefeuille. Op de agenda staan onderwerpen die raken aan gezonde verstedelijking en het voorzieningenvraagstuk. In 2026 moet dit gremium een meer formele status krijgen en de ambtelijke ondersteuning moet verder ingevuld worden. Om te voorkomen dat dit een losstaand gremium is, sluit de voorzitter van de Kwaliteitssprongtafel aan bij het overleg van Dagelijks Bestuur MRE - breed .

Als onderdeel van de regio geven wij uitvoering aan de Beethovendeal en dragen wij financieel bij in het kader van cofinanciering. In de inhoudelijke programma's wordt daar nader op ingegaan. Wij vragen als gemeente aandacht voor het groene gebied tussen Helmond en Eindhoven. Om een aantrekkelijk regio te blijven om te wonen en te werken is het essentieel dat dit groene gebied in stand blijft en de natuur en het landschap verder wordt versterkt. Dit vraagt ook om investeringen. Daarom vinden wij dat er sprake moet zijn van wederkerigheid tussen enerzijds wonen, werken en mobiliteit en anderzijds groene en blauwe landschapsstructuren en voorzieningen, ook in financiële zin. Dit hebben we het afgelopen jaar dan ook ingebracht. Dit standpunt sluit aan op het verbrede MIRT-onderzoek dat in 2025 is uitgevoerd in de regio. Naast aandacht voor verstedelijking (wonen, werken en mobiliteit) is in het onderzoek ook gekeken naar voorzieningen, energie en groene/blauwe structuren, omdat dit randvoorwaarden zijn om als regio in balans te kunnen groeien. Een ander aandachtspunt voor ons is de ontsluiting van de oostzijde van de regio.

In de Beethovendeal is onder meer afgesproken om een verkenning uit te voeren naar voorzieningen. In dit kader is het huidige voorzieningenniveau (0-meting MRE) in beeld gebracht. Binnen de SGE heeft een verdiepend onderzoek plaatsgevonden waarbij is gekeken naar omvang/capaciteit van de aanwezige voorzieningen. Tevens is een doorkijk gemaakt wat mogelijk in de toekomst nodig is qua voorzieningen. Dit is input geweest voor een globale investeringsopgaven. In kwantitatieve zin zijn de voorzieningen in beeld. De volgende stap is om een kwalitatief beeld te krijgen van waar we nu staan en wat in de toekomst naar verwachting nodig is qua voorzieningen.

In 2025 is de Dienst Dommelvallei van openbaar lichaam veranderd naar een bedrijfsvoeringsorganisatie. Inmiddels is er een nieuwe directeur benoemd die de dienstverlening aan de gemeenten verder moet doorontwikkelen.



Als kleine zelfstandige gemeente is het noodzakelijk om met anderen samen te werken voor ons bestaansrecht. Regionale samenwerkingen dragen hieraan bij.

5. Beter informatieverstrekking

De in 2024 gelanceerde Woo-website (open.nuenen.nl) hebben we in 2025 verder uitgebreid met categorieën.

We hebben het aantal e-mailnieuwsbrieven van de gemeente in 2025 uitgebreid. Zo hebben we voor bepaalde projecten ook nieuwsbrieven opgezet, denk aan Kloostertuin, centrumontwikkeling en ondernemers op bedrijventerreinen.

We hebben de (externe) website van de begraafplaats Oude Landen overgezet naar de gemeentelijke website (www.nuenen.nl/Begraafplaats-Oude-Landen).

In 2025 hebben we een deel van onze medewerkers getraind in het schrijven van heldere teksten. Ook hebben we onze (interne) schrijfwijzer geactualiseerd. Met beide maatregelen willen we informatie aanbieden in begrijpelijke, toegankelijke en aantrekkelijke taal.

In 2025 hebben we onze sociale mediamix uitgebreid met Instagram en zijn we gestopt met X (Twitter). Met deze aanpassingen stemmen we onze communicatie beter af op onze doelgroepen.

De aanbesteding voor het nieuwe contentmanagementsysteem voor de gemeentelijke website is uitgesteld naar 2026. In 2025 zijn we wel gestart met de voorbereidingen voor de aanbesteding, samen met de andere Dommelvallei organisaties. Doel is de website verbeteren en beter laten aansluiten bij de wensen van deze tijd.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Doelmatige ondersteuning van gemeentebestuur

6. Professionelere bedrijfsvoering

Om zowel aan de kant van de gemeente als aan de kant van Dienst Dommelvallei kwaliteitsslagen te maken op het gebied van bedrijfsvoering, control en de P&C-cyclus hebben we in 2025 gewerkt met een manager bedrijfsvoering op inhuurbasis. Inmiddels is deze functie breder uitgezet, is de organisatie aangepast en is een manager Ondersteuning geworven en begin 2026 gestart. In 2025 is Office365 uitgerold hetgeen het samenwerken, het vergaderen en de archivering van de stukken efficiënter maakt. Bellen met Teams is voorbereid en diverse projecten zijn afgerond in voorbereiding op de implementatie van M365 en de moderne werkplek. In de paragraaf Bedrijfsvoering gaan we hier uitgebreider op in.

Samen met een werkgroep vanuit de raad is een nieuwe vorm van de programmabegroting voorbereid, waarmee we meer inzicht en integraliteit creëren in de begroting. Binnen de huidige 8 programma's lopen sommige portefeuilles en thema's versnipperd door elkaar heen. Samen met de auditcommissie is een opzet gemaakt met minder programma's met betere samenhang. De nieuwe programmabegroting wordt met ingang van begrotingsjaar 2027 ingevoerd.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Digitale inclusie, waarbij iedereen kan deelnemen aan de digitale samenleving

7. Meer ondersteuning voor inwoners bij de digitale benadering van onze producten en diensten

We voerden onderzoek uit om de huidige status van onze website op het gebied van digitale toegankelijkheid in kaart te brengen, om vervolgens puntsgewijs de resultaten uit het onderzoek aan te passen. Zo zorgen we ervoor dat onze website voor een zo breed mogelijke doelgroep te gebruiken is.



Vooruitlopend op de inwerkingtreding van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) zorgden we dat de burgerzakenproducten hierop aansluiten.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Passende dienstverleningsvormen, waarbij iedereen contact kan leggen met de gemeente via het dienstverleningskanaal dat de voorkeur heeft

8. Betere mogelijkheden om contact met de gemeente te leggen door dienstverleningskanalen uit te breiden en op elkaar af te stemmen

In de eerste drie kwartalen van 2025 voerden we een pilot uit met een live-chat. Als automatische chatbot GEM de vraag van een inwoner niet goed beantwoordde, werd de inwoner doorgeschakeld naar een chatgesprek met een medewerker. In de meeste gevallen gaf GEM al de juiste informatie. De live-chat werd dusdanig weinig gebruikt dat besloten is om dit geen opvolging te geven.

We hebben in 2025 geconcludeerd dat het Omnichannel-onderzoek (naar de samenhang in en ervaring met onze contactkanalen) niet is uitgevoerd. Van de tijdelijke chatfunctie is weinig gebruikgemaakt en er is niet actief door inwoners gevraagd om een andere contactmogelijkheid. We richten ons daarom op de kwaliteit van de bestaande kanalen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Klanttevredenheid door snelle, persoonlijke en oplossingsgerichte dienstverlening, waarbij duidelijk is waar men aan toe is

9. Optimalere processen met focus op doorlooptijden, wachttijd, verwerkingstijd en afhandeltermijn

In 2025 startten we met het oriënteren van de mogelijkheid om de werkprocessen burgerzaken via de Nederlandse Vereniging voor Burgerzaken (NVVB) aan te schaffen. Deze werkprocessen voldoen aan alle wettelijke voorgeschreven stappen. Vanuit deze basis kunnen we de processen verder optimaliseren. We schorten de aanschaf van deze processen op, vanwege de aanpak van een organisatiebrede verbetering op het gebied van processen.

Daarnaast heeft een externe specialist knelpunten inzichtelijk gemaakt. Dit stelde ons in staat direct verbeteringen door te voeren waardoor afspraken korter duren en inwoners sneller geholpen worden.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Volledig digitaal afhandelde producten	aantal per jaar	3.400	4.500	4.500
Telefonische contacten	aantal per jaar	15.000	15.000	15.000
Totaal aantal baliecontacten	aantal per jaar	11.650	13.000	13.500
Afhandelpercentage telefonie	% directe beantwoording	55	70	70

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Dienst Dommelvallei

De dienst voert voor de gemeente taken uit met betrekking tot dienstverlening, zijnde KlantenContactCentrum, burgerzaken en werk & inkomen. Ook zijn onze bedrijfsvoeringstaken bij de dienst ondergebracht.

Om de dienst nog meer 'van , voor en door' de drie gemeenten te laten zijn is de governance van de dienst per 1 mei 2025 omgezet naar een bedrijfsvoeringsorganisatie. De gemeenschappelijke regeling is hiertoe gewijzigd. Hierdoor is de bestuurbaarheid van de dienst verbeterd doordat aangescherpte sturing en zuiverder rolverdeling mogelijk is.

Metropoolregio Eindhoven (MRE)

Binnen de Metropoolregio Eindhoven (MRE) werken we samen aan regionale opgaven op het gebied van Wonen en ruimte, Economie, Mobiliteit, Energietransitie en Vitaal landelijk gebied. We bepalen gezamenlijk de strategie c.q. koers voor de toekomst om zodoende tot een evenwichtige ontwikkeling van de regio te komen. Deze koers/strategie dient vervolgens lokaal verankerd en uitgevoerd te worden. Gelet op de complexiteit en het schaalniveau van de opgaven is het logisch om samen te werken.



De MRE vertegenwoordigt de 21 gemeenten binnen de Brainport Eindhoven; een samenwerkingsverband tussen het bedrijfsleven, het onderwijs en de gemeenten in de regio (triple helix). Ook zit de MRE namens de 21 gemeenten aan tafel met het Rijk en de Provincie om de regionale belangen te behartigen en afspraken te maken over de (verdere) ontwikkeling van de regio. Dit heeft onder meer geleid tot de Beethovendeal waarvan de regie en monitoring op de uitvoering bij de MRE-organisatie is onder gebracht. Om een impuls te geven aan de uitvoering zijn binnen de MRE-organisatie realisatieteams ondergebracht waarop gemeenten een beroep kunnen doen als ze aanlopen tegen knelpunten in hun uitvoering van de Beethoven-gaven. Een onderdeel van de samenwerking is het Regionaal Historisch Centrum Eindhoven (RHCE), i.c. het streekarchief. In 2025 heeft het centrum zijn (wettelijke) taken in het kader van de Archiefwet uitgevoerd.

Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
0.10 Mutaties reserves programma 1	0	1.000	1.000	0
0.1 Bestuur	2.773	2.706	3.379	673
0.2 Burgerzaken	932	985	1.326	342
0.4 Overhead	10.134	10.526	11.049	524
Totaal Lasten	13.839	15.217	16.755	1.538
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 1	0	100	1.012	912
0.1 Bestuur	1	1	0	-1
0.2 Burgerzaken	428	436	559	123
0.4 Overhead	-2	38	765	727
Totaal Baten	427	574	2.336	1.761
Saldo (baten -/- lasten)	-13.412	-14.642	-14.419	223



Analyse

1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	I/S	Bedrag
Saldo		223.000
Taakveld 0.1 Bestuur	I	-627.000
Omdat op 1-1-2028 de wethouderspensiolen aan het ABP overgedragen moeten worden hebben we aan een onderzoek meegedaan om te bekijken of onze voorziening toereikend was. Hieruit bleek dat wij aanzienlijk (afgerond € 976.000) meer moeten storten dan begroot. Dit heeft 2 oorzaken. We moeten ook het partnerpensioen overdragen (terwijl wij alleen het ouderdompensioen begroten) en het ABP rekent met een dekkingsgraad (wij rekenen met 100% en het ABP ten tijde van het onderzoek met 115,2%). Omdat we via de 2e tussentijdse rapportage 2025 € 1.000.000 voor dit doel in de reserve Wet toekomst pensioenen hebben gestort is € 976.000 als dekking uit deze reserve onttrokken, zie onderaan deze tabel onder Reserves. De voorziening wachtgeld bestuurders kan naar beneden worden bijgesteld en valt voor € 181.000 vrij. Tot slot zijn de salarislasten binnen bestuur lager dan begroot, met name door lagere cao-stijging dan begroot.		
Taakveld 0.2 Burgerzaken	I	29.000
In 2025 zijn er circa 700 meer aanvragen voor reisdocumenten verwerkt dan geraamd, dit heeft geleid tot hogere legesopbrengsten.		
Taakveld 0.4 Overhead	I	171.000
De GR Dienst Dommelvallei heeft een negatief resultaat in zijn jaarrekening 2025, wat voor onze gemeente een nabetaling betekent van € 60.000. Daarnaast zijn de salarislasten lager uitgevallen, o.a. door lagere cao-stijging dan begroot. Daarnaast is er meer doorbelast naar andere taakvelden.		
Stortingen en onttrekkingen reserves	I	911.000
Er is voor € 976.000 uit de reserve Wet toekomst pensioenen onttrokken om in de voorziening wethouderspensiolen te kunnen storten. Zie hierboven bij taakveld 0.1 Bestuur. Voor de organisatieontwikkeling is € 65.000 minder uit de reserve onttrokken dan begroot. Een deel van het reorganisatiebudget is via de 2e tussentijdse rapportage 2025 doorgeschoven naar 2026.		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-321.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	9.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	51.000
Totaal programma 1		223.000



Programma 2. Veiligheid & Handhaving

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Gemeente waar inwoners, ondernemers en bezoekers zich veilig voelen	1. Ervaren veiligheid door inwoners niet lager dan nu 2. Gerichter toezicht houden en handhavend optreden in aandachtsgebieden
Gemeente waar kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien zonder middelengebruik, overlast en criminaliteit.	3. Lager percentage kinderen en jongeren die middelen gebruiken, overlast veroorzaken en/of in criminaliteit terecht komen
Maximale zelfredzaamheid bij inwoners binnen hun eigen mogelijkheden	4. Meer bewustwording creëren over o.a. babbeltrucs, brandveiligheid en digitale weerbaarheid 5. Betere bescherming van kwetsbare groepen inwoners tegen de gevaren van mensenhandel (uitbuiting)
Juiste en adequate hulpverlening voor personen met onbegrepen gedrag.	6. Betere vroegsignalering
Adequate aanpak van woonoverlast	7. Betere vroegsignalering

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Kadernota Veiligheid 2019-2022 (Integraal Veiligheidsplan)	2019-2022	juli 2019	2027
Algemene Plaatselijke Verordening gemeente Nuenen c.a.	2020	juli 2020	2026
Regionaal Risicoprofiel VRBZO	2025-2028		2028
Regionaal Beleidsplan VRBZO	2020-2025		2026
Regionaal Crisisplan VRBZO	2024-2027		2027

Wat hebben we ervoor gedaan?

Gemeente waar inwoners, ondernemers en bezoekers zich veilig voelen

1. Ervaren veiligheid door inwoners niet lager dan nu

Nuenen wil een gemeente zijn waar inwoners, ondernemers en bezoekers veilig zijn en zich veilig voelen. In vergelijking met andere gemeenten in de politieregio Oost-Brabant is Nuenen relatief veilig en dat willen we ook zo houden. In onze aanpak streven we naar een juiste balans tussen repressie, zorg en preventie. In 2025 is gekozen om regionaal de Integraal Veiligheidsplannen van gemeenten in Dommelstroom met elkaar af te stemmen zodat wat betreft vaststelling gekoerst wordt op de volgende beleidsperiode. Dit betekent dat het Integraal Veiligheidsplan in Nuenen wordt opgesteld in 2027 en tussentijds in de overbruggingsperiode zal worden gewerkt met een (uitvoerings-)programma. Landelijk wordt er in 2026 een compleet nieuwe APV verwacht (modelverordening VNG) waardoor in 2025 nog niet gewerkt is aan een complete herziening of aanpassing van de APV.

We zien dat gemeenten in toenemende mate te maken hebben met een crisis of andere situaties waarbij de inzet van een ambtenaar rampenbestrijding en crisisbeheersing noodzakelijk is. Om de capaciteit bij te stellen naar de huidige maatschappelijke vraag, is in 2025 gedacht aan het uitwerken van aanvullende capaciteit voor de 3 gemeenten en dit op te nemen in de begroting voor 2026.

2. Gerichter toezicht houden en handhavend optreden in aandachtsgebieden

De aanpak op bedrijventerrein Eeneind, waarbij bedrijven in de autobranche een exploitatievergunning nodig hebben, is in 2025 verder voortgezet. Voor de laatste bedrijven zijn de voorbereidingen getroffen de aanvraag af te ronden. De handhaving van autobranche gerelateerde bedrijven, die nog geen aanvraag om een exploitatievergunning hadden ingediend, is verder voortgezet. In 2025 is een nieuw burgemeestersbesluit voor cameratoezicht op Eeneind II opgesteld, zodat dit onderdeel blijft uitmaken van de instrumentenmix om het bedrijventerrein veiliger te maken.



Het Keurmerk Veilig Ondernemen-Bedrijventerreinen heeft in 2025 een vervolg gekregen. Binnen het Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijventerreinen (KVO-B) is in 2025 gezamenlijk met betrokken partijen gereflecteerd op de werking van het traject en de organisatiegraad onder ondernemers (zie ook programma 7). Door het ontbreken van voldoende organisatiegraad, is in het 3de kwartaal van 2025 besloten geen vervolg te geven aan het KVO traject. In 2025 is wel verder gewerkt aan bewustwording van ondermijning bij ondernemers op het bedrijventerrein. In 2025 is daarnaast aandacht geweest voor leegstaande panden en bedrijven. Dit door het uitvoeren van (integrale) controles.

Voor het jaar 2025 wordt een jaarverslag VTH (vergunningverlening, toezicht en handhaving) opgesteld. In dat verslag staan de behaalde resultaten 2025 in detail beschreven. Hier wordt verder verwezen naar dat verslag.

Op 1 januari 2025 is de Beleidsregel Wet Bibob gemeente Nuenen c.a. inwerking getreden.

Aangezien die beleidsactualisatie uniform heeft plaatsgevonden binnen de Dommelstroom-gemeenten zijn hiervoor gezamenlijke informatiesessies gehouden voor medewerkers. Intern is aansluitend bij de afdelingen extra aandacht gevraagd voor toepassing van de beleidsregel.

In 2025 is ook deelgenomen aan het Dommelstroom Interventieteam (DIT) waarbij gezamenlijke controles zijn uitgevoerd binnen de Dommelstroom-gemeenten

Wat hebben we ervoor gedaan?

Gemeente waar kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien zonder middelengebruik, overlast en criminaliteit.

3. Lager percentrage kinderen en jongeren die middelen gebruiken, overlast veroorzaken en/of in criminaliteit terecht komen

In 2025 is ingezet op het tijdig signaleren van jongeren die dreigen af te glijden en het bieden van passende ondersteuning via een integrale ketensamenwerking. Daarbij is nauw samengewerkt met het CMD en relevante partners, zoals het Zorg- en Veiligheidshuis en de scholen. Op alle (basis)scholen zijn preventieve Halt-lessen aangeboden. Daarnaast is op het Nuenens College een structureel spreekuur georganiseerd, waarmee laagdrempelige ondersteuning en vroegsignalering zijn versterkt.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Maximale zelfredzaamheid bij inwoners binnen hun eigen mogelijkheden

4. Meer bewustwording creëren over o.a. babbeltucs, brandveiligheid en digitale weerbaarheid

In 2025 is verder ingezet op het vergroten van de bewustwording rondom digitale weerbaarheid, babbeltucs en brandveiligheid en andere relevante veiligheidsonderwerpen. In samenwerking met de politie zijn twee voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd over het tegengaan van online oplichting en fraude. Tijdens deze bijeenkomsten zijn inwoners geïnformeerd over actuele vormen van digitale criminaliteit en handelingsperspectieven om slachtofferschap te voorkomen. In het voorjaar van 2025 is de campagne 'Bewuste Brabander' uitgerold waar op 33 locaties in Oost-Brabant informatiebijeenkomsten zijn georganiseerd voor Senioren op het gebied van Digitale Veiligheid. Hieraan heeft ook Nuenen deelgenomen.



Daarnaast is via diverse communicatiekanalen aandacht besteed aan het fenomeen 'nep-agenten', waarbij met name ouderen worden benaderd met als doel hen op te lichten. Met deze inzet is bijgedragen aan het versterken van de zelfredzaamheid en weerbaarheid van inwoners.

5. Betere bescherming van kwetsbare groepen inwoners tegen de gevaren van mensenhandel (uitbuiting)

Ook in 2025 is aandacht gegeven aan preventie in het kader van de aanpak van mensenhandel. Signalen zijn bij binnenkomst nader onderzocht en meegenomen door het uitvoeren van integrale controles.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Juiste en adequate hulpverlening voor personen met onbegrepen gedrag

6. Betere vroegsignalering

In 2025 is de pilot Wijk-GGD voortgezet. De pilot richt zich op inwoners met onbegrepen gedrag en complexe problematiek op meerdere leefgebieden. De inzet van de Wijk-GGD heeft ook in 2025 bijgedragen aan een vroegtijdige, multidisciplinaire aanpak en betere verbinding tussen zorg- en veiligheidspartners. De voortzetting van de pilot is wederom mogelijk gemaakt door financiering vanuit het Rijk.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Adequate aanpak van woonoverlast

7. Betere vroegsignalering

In 2025 hebben we wederom ingezet op vroegsignalering, het versterken van de informatiepositie en de samenwerking met onze maatschappelijke partners. Lopende casussen worden integraal besproken met de relevante partners. Ook is er in 2025 het interne bestuurlijke Zorg- en Veiligheidsoverleg in het leven geroepen, waarbij naast veiligheid ook de politie en het CMD aansluit, waardoor er integraal kan worden afgestemd. Ook de afstemming tussen de verantwoordelijke bestuurders is hiermee beter geregeld.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Verwijzingen HALT*	aantal per 10.000 jongeren	10	13	11
Winkeldiefstallen*	aantal per 1.000 inwoners	1,4	0,8	1,6
Geweldsmisdrijven*	aantal per 1.000 inwoners	1	0,9	1
Diefstallen uit woningen*	aantal per 1.000 inwoners	1,5	1,8	1,1
Vernielen en beschadigingen (in de openbare ruimte)*	aantal per 1.000 inwoners	2	1,9	2,2
Aantal RIEC-casussen	aantal	1	2	1
Aantal Bibob-onderzoeken	aantal eigen toetsen plus aantal adviesaanvragen Landelijk Bureau	30	15	21
Aantal gesloten panden op basis van Wet Damocles (jurisprudentie m.b.t. evenredigheidstoetsing relevant)	aantal; 1 waarschuwing en 1 dwangsbesluit toegepast. Sluiting een te zwaar middel in dat geval.	1	4	0

* verplichte indicator op grond van BBV

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost

Bij veroorzakers van ernstige overlast of criminaliteit met complexe problemen op diverse gebieden zijn vaak meerdere partijen (zorgorganisaties, justitiële organisaties en/of gemeente) betrokken. Bij de aanpak van deze personen is het effectiever om de inspanningen van deze verschillende partijen op elkaar af te stemmen. Het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant-Zuidoost (ZVHBZO) verzorgt onder andere de procesregie op complexe casuïstiek met het doel (nieuwe) strafbare feiten te verminderen en te voorkomen. Met deze aanpak levert ZVHBZO een belangrijke bijdrage aan de veiligheid in alle 21 gemeenten in de regio Zuidoost-Brabant. In 2025 is er voor Nuenen 1 COM-casus (= complexe casuïstiek op maat) besproken.

Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost



Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO) behartigt de belangen van de gemeenten in het samenwerkingsgebied op de terreinen van: brandweezorg, geneeskundige hulpverleningsorganisatie in de regio, rampenbestrijding en crisisbeheersing en de gemeenschappelijke meldkamer, door:

- Adequaats te reageren op spoedeisende hulpvragen van burgers, instellingen en bedrijven;
- Het organiseren en coördineren van geneeskundige hulpverlening in de regio;
- Het voorkomen en bestrijden van brand, het beperken van brandgevaar en/of ongevallen bij brand en alles wat hiermee verband houdt, inclusief de coördinatie van de werkzaamheden op dit gebied;
- Het organiseren van de rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant

De Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (ODZOB) voert voor de gemeente alle milieutaken uit op het gebied van vergunningverlening en toezicht en handhaving (VTH). Voor dit programma zijn met name de uitgevoerde werkzaamheden in het kader van toezicht en handhaving van belang. Er is gewerkt volgens het vastgestelde werkprogramma 2025. In het jaarverslag VTH 2025 legt de ODZOB verantwoording af over de realisatie.

De omgevingsdienst is ook ingeschakeld voor allerlei sectorale adviestaken, zoals op het gebied van bodem, geluid (metingen), asbest, geur etc..

In 2025 is verder aandacht gegeven aan de gevolgen van de invoering van de Omgevingswet. Ook heeft advisering en kennisuitwisseling plaatsgevonden over thema's vanuit het VTH-domein, die impact hebben op de leefomgeving. Er is verder in 2025 aandacht gegeven aan de uitwerking van de Meerjaren ontwikkelaanpak 2025-2027 die in december 2024 door het Algemeen Bestuur van de ODZOB was vastgesteld. In 2025 is tevens het nieuwe Regionale Operationeel Kader (ROK) geïmplementeerd. Het nieuwe ROK VTH vormt voor de komende 4 jaren de basis voor de gezamenlijke uitvoering van de VTH-taken in de regio.

Tenslotte was de ODZOB aangesloten in 2025 bij controles die werden uitgevoerd door het Dommelstroom Interventieteam (DIT).

Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
1.1 Crisisbeheersing en Brandweer	1.582	1.674	1.682	8
1.2 Openbare orde en Veiligheid	1.336	1.339	1.429	90
Totaal Lasten	2.918	3.013	3.110	98
Baten				
1.1 Crisisbeheersing en Brandweer	36	36	43	6
1.2 Openbare orde en Veiligheid	19	19	64	45
Totaal Baten	55	55	106	51
Saldo (baten -/ lasten)	-2.863	-2.957	-3.004	-46



Analyse

2. Veiligheid & Handhaving	I/S	Bedrag
Saldo		-46.000
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	I	45.000
In 2025 is een projectleider ingehuurd voor het Wijkversterkingsplan Eeneind. Deze is aangenomen in mei 2025 op een vaste formatieplaats Veiligheid (Bibob en Ondernijning) waardoor een gedeelte van het inhuurbudget in 2025 niet meer is gebruikt.		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-104.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	13.000
Totaal programma 2		-46.000



Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Samenleving waarin iedereen kan meedoen	1. Meer aansluiten bij en faciliteren van initiatieven vanuit de samenleving
Inclusieve samenleving	2. Minder obstakels om deel te nemen aan de samenleving voor mensen met beperkingen
Ouderen kunnen langer zelfstandig blijven wonen	3. Meer ondersteuning om de zelfredzaamheid van ouderen te bevorderen
Juiste en tijdige zorg voor iedereen die dat nodig heeft	4. Betere vroegsignalering en meer passende ondersteuning voor inwoners die het nodig hebben
Gemeente waar kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien, zonder middelengebruik, overlast en criminaliteit.	5. Lager percentage kinderen en jongeren die middelen gebruiken, overlast veroorzaken en/of in criminaliteit terecht komen
Juiste en adequate hulpverlening voor personen met onbegrepen en/of verward gedrag (GGGZ problematiek)	6. Betere vroegsignalering en meer aandacht voor personen met onbegrepen en/of verward gedrag
Zorg betaalbaar houden	7. Meer inzicht en grip krijgen op de kostenontwikkeling in de Jeugdzorg en WMO 8. Minder noodzaak om duurdere zorgvoorzieningen in te zetten
Maximale ondersteuning naar werk/dagbesteding	9. Betere ondersteuning van inwoners door in te zetten op doelgroepgerichte begeleidingsmethoden
Vergunninghouders kunnen zich zelfstandig redden in de (Nuenense) samenleving	10. Betere ondersteuning van vergunninghouders bij hun inburgering
Bevorderen van een gezonde leefomgeving en leefstijl	11. Lager percentage inwoners met overgewicht, roken, drankgebruik en/of andere verslavingen

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Re-integratieverordeningen Participatiewet 2023	onbepaald	november 2023	onbepaald
Verordening maatregelen PW, IOAW en IOAZ 2025	2025 e.v.	december 2024	onbepaald
Verordening individuele inkomensvoet 2020	2020 e.v.	mei 2020	onbepaald
Beleidskader sociaal domein	onbepaald	november 2024	onbepaald
Beleidskader mantelzorg	2017-2020	september 2021	onbepaald
Nota Dementievriendelijke gemeente	2017-2020	september 2021	onbepaald
Nota vrijwilligersbeleid 2020-2026	2020-2026	september 2020	onbepaald
Wmo-verordening 2021	onbepaald	december 2021	februari 2026
Verordening Jeugdhulp gemeente Nuenen 2023	onbepaald	april 2023	februari 2026
Nota schuldhulpverlening	2021-2025	februari 2020	onbepaald
Nota jeugdbeleid 2021-2024	2021-2024	april 2021	onbepaald
Omgevingsvisie Nuenen	2021 ev	september 2021	onbepaald
Verordening leerlingenvoer 2022	onbepaald	juli 2022	onbepaald
Verordening beslistermijn schuldhulpverlening	onbepaald	februari 2021	onbepaald
Preventie- en handhavingplan alcohol	2019-2022	november 2018	onbepaald

Wat hebben we ervoor gedaan?

Samenleving waarin iedereen kan meedoen

1. Meer aansluiten bij en faciliteren van initiatieven vanuit de samenleving

We stimuleerden en faciliteerden maatschappelijke initiatieven. We deden dit bijvoorbeeld door het verstrekken van subsidie waardoor inwoners konden participeren in de samenleving en we faciliteerden passende huisvesting. We ondersteunden daarnaast de dorpsraden en informeerden onze inwoners over voorzieningen en activiteiten die in onze gemeente aanwezig zijn.



We sloten in 2025 aan bij het initiatief van seniorenverenigingen Senergiek en PVGE om inwoners te wijzen op de eigen mogelijkheden. In een viertal bijeenkomsten, genaamd 'Senioren zelf aan zet', informeerden we inwoners over de mogelijkheden die de gemeente heeft om hen te faciliteren bij te nemen initiatieven.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Inclusieve samenleving

2. Minder obstakels om deel te nemen aan de samenleving voor mensen met beperkingen

Vanuit het jeugdbeleid streven we ernaar dat alle jongeren mee kunnen doen, bij voorkeur aan reguliere activiteiten. We organiseerden de training 'iedereen doet mee' voor onze verenigingen. Het jongerenwerk 'Durv' biedt activiteiten op maat, onder andere gericht op eenzame jongeren en jonge mantelzorgers. We subsidiëren een stichting die aparte activiteiten voor deze doelgroep organiseert. Vanuit de Participatiewet ondersteunden we inwoners met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt om hun kansen op werk en participeren te vergroten.

Om ook onze inwoners met dementie volwaardig mee te kunnen laten doen gaven we in 2025 de werkgroep Dementievriendelijk Nuenen verder vorm. Er zijn meerdere bijeenkomsten georganiseerd waarbij Alzheimer Nederland betrokken was. Daarnaast organiseerden we activiteiten waarbij dementie bij onze inwoners onder de aandacht is gebracht, zoals de vertoning van de film 'Human Forever'.

In het kader van domeinoverstijgende samenwerking zijn we in 2025 een intentieovereenkomst 'bouwen aan zorgzame buurten' aangegaan waarbij we met onder andere een Wlz zorgaanbieder en een woningcorporatie kijken hoe onze inwoners zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen, in een inclusieve gemeenschap waar mensen voor elkaar klaarstaan.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Ouderen kunnen langer zelfstandig blijven wonen

3. Meer ondersteuning om de zelfredzaamheid van ouderen te bevorderen

Om de zelfredzaamheid van onze oudere inwoners te bevorderen gingen we in 2025 een intentieovereenkomst aan in het kader van Zorgzame Buurten. Samen met samenwerkingspartners Wooninc., Archipel, LEVgroep, Woonzorg Nederland, stichting Buurthuis Gastvrij en Lunet werkten we aan een gezond en betrokken Nuenen. Een gemeente waar inwoners zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen in een veilige en toegankelijke woonomgeving, in een inclusieve gemeenschap waar mensen voor elkaar klaarstaan.

We hebben in 2025 het programma 'Een tegen eenzaamheid' invulling gegeven door eenzaamheid onder de aandacht te brengen bij onze samenwerkingspartners en vrijwilligersorganisaties binnen de gemeente Nuenen. We organiseerden een startbijeenkomst in mei en trainingen voor vrijwilligers. Daarnaast gaven we verdere invulling aan de samenwerkingsovereenkomst Prettig Leven Gerwen. Hierbij wordt een dorpsondersteuner ingezet om de cohesie in Gerwen te bevorderen en de verbinding tussen inwoners en organisaties tot stand te brengen. Hiermee wordt de zelfredzaamheid van de inwoners bevorderd.

Het uitvoeringsprogramma van de woonzorgvisie is in 2025 vastgesteld en de uitvoering is gestart. De woonzorgvisie draagt bij aan doelstellingen in programma 5.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Juiste en tijdige zorg voor iedereen die dat nodig heeft

4. Betere vroegsignalering en meer passende ondersteuning voor inwoners die het nodig hebben

Uitgangspunt in het sociaal domein is dat we kijken wat een inwoner zelf kan, eventueel met behulp van het sociaal netwerk. We streven naar het gebruik van algemeen toegankelijke voorzieningen in plaats van individuele maatwerkvoorzieningen. De inzet van de dorpsondersteuner in Gerwen was hier onder andere op gericht.

Met de inzet van de Wijk-GGD werd vroegtijdig contact gezocht met inwoners met onbegrepen gedrag. Hiermee kregen deze inwoners de juiste ondersteuning en werd eventuele overlast voorkomen.

We ondersteunden jeugdigen en hun ouders bij opvoeden en opgroeien. Voorbeelden zijn het Oudercafé, weerbaarheidstrainingen of informatie over scheiden. In 2025 is de aanpak 'Als je uit elkaar gaat' opgestart, gericht op de gevolgen van moeizame partnerscheidingen voor kinderen.



Ook in 2025 was op elke Nuenense basisschool een vaste CMD medewerker regelmatig aanwezig (de pilot jeugdhulp op school is structureel gemaakt). Dit sluit aan op een van de gemeentelijke taken van de Hervormingsagenda jeugd (een sterke pedagogische basis en verbinding met aanpalende domeinen). Door contacten met scholen en kinderopvang wisten onze jeugdigen en hun ouders de weg naar preventie en het CMD te vinden. Ook de jeugdgezondheidszorg (GGD) en de jongerenwerkers hebben een rol in het vroeg signaleren van problemen. Het jongerenwerk beschikte in 2025 over een huiskamer waarin veel activiteiten plaatsvonden.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Gemeente waar kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien, zonder middelengebruik, overlast en criminaliteit

5. Lager percentage kinderen en jongeren die middelen gebruiken, overlast veroorzaken en/of in criminaliteit terecht komen

Een van de doelen van het preventief jeugdbeleid is het voorlichten van ouders, jeugdigen en verenigingen over de risico's van middelengebruik voor veiligheid en gezondheid. We sloten aan bij regionale en landelijke initiatieven en campagnes over dit onderwerp.

Er was een nauwe samenwerking tussen politie, gemeente en jongerenwerk rondom jongeren die overlast veroorzaken. Hierover was ook contact met het Nuenens College en andere scholen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Juiste en adequate hulpverlening voor personen met onbegrepen en/of verward gedrag (GGZ problematiek)

6. Betere vroegsignalering en meer aandacht voor personen met onbegrepen en/of verward gedrag

In 2025 verstrekten we subsidie aan de GGzE voor een kwartiermaker en een laagdrempelige inloop voor inwoners met verward gedrag. We gaven een vervolg aan de pilot Wijk-GGD, voor onze inwoners met onbegrepen gedrag. Hiervoor ontvingen we subsidie van het Rijk. De Wijk-GGD maakt het mogelijk om passende ondersteuning te bieden aan inwoners met onbegrepen gedrag.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Zorg betaalbaar houden

7. Meer inzicht en grip krijgen op de kostenontwikkeling in de Jeugdzorg en Wmo

De kosten voor Wmo en Jeugdhulp namen de afgelopen jaren toe. Het doel is om de wettelijk verplichte zorg beschikbaar te stellen, maar zeer kritisch te zijn op de uitgaven. We monitorde de kosten maandelijks en stuurden bij wanneer dat nodig is in de reguliere begrotingscyclus. Eind 2025 informeerden we de raad in een beeldvormende avond over de gestegen kosten en de implementatie van de visie uitvoering sociaal domein.

Met de Dienst Dommelvallei werkten we daarnaast aan het beter afstemmen van systemen, zodat we ons inzicht vergroten op de kosten en zorgproducten. Wij hebben in 2025 met de LEVgroep het gesprek gevoerd over hun inzet. Dit is een proces in ontwikkeling.

We investeerden verder in de relatie met de huisartsen. Er was structureel kwartaaloverleg tussen een vertegenwoordiging van de Nuenense huisartsen, de portefeuillehouder, de jeugdartsen, het CMD en de beleidsadviseurs. Daarnaast benaderden we de huisartsenpraktijken actief. We bespraken het verwijsgedrag naar jeugdhulp en welke randvoorwaarden er zijn om minder rechtstreeks en meer naar het CMD te verwijzen.

In 2025 is een dashboard ontwikkeld, waarmee we beter zicht hebben op de uitgaven voor Jeugdhulp en Wmo. Daarnaast is gestart met een regionale aanpak 'reikwijdte jeugdwet', waarbij we regionaal gaan bepalen wat onder de jeugdwet valt en wat niet.

8. Minder noodzaak om duurdere zorgvoorzieningen in te zetten

De gemeente is verantwoordelijk voor de ondersteuning van inwoners die minder zelfredzaam zijn. De zorg die een inwoner van de gemeente ontvangt is maatwerk. Vanwege de financiële beheersbaarheid kozen we waar mogelijk voor de goedkoopste adequate oplossing: lichtere producten Jeugdhulp en Wmo waar het kan of direct zwaardere hulp waar het moet. Het uitgangspunt is altijd dat inwoners zelf doen wat zij kunnen, eventueel met behulp van het sociaal netwerk.



We boden hulp in combinatie met (pilots) vroegsignalering, voorlichting, preventie en wijkgericht werken; oplossingen die mogelijk dure individuele voorzieningen overbodig maken. Voorbeelden zijn Join Us voor jongeren, Kansrijke start, preventief groepsaanbod, Bouwen aan zorgzame buurten en respijtzorg voor mantelzorgers. Ook is de pilot dorpsondersteuning in Gerwen voortgezet.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Maximale ondersteuning naar werk/dagbesteding

9. Betere ondersteuning van inwoners door in te zetten op doelgroepgerichte begeleidingsmethoden

In 2025 hebben we, in voorbereiding op de invoering van de verbeterde Participatiewet (Participatiewet in Balans), de uitgangspunten menselijke maat, vertrouwen en eenvoud structureel toegepast in de dienstverlening aan inwoners. We hebben ingezet op doelgroepgerichte begeleiding en maatwerk, passend bij de persoonlijke situatie en mogelijkheden van de inwoner. Waar nodig boden wij inkomensondersteuning in combinatie met gerichte begeleiding richting participatie, dagbesteding of werk.

Om deze werkwijze te borgen zijn beleidsregels vastgesteld en medewerkers getraind in het werken volgens deze uitgangspunten. De dienstverlening is integraal georganiseerd vanuit het Centrum voor Maatschappelijke Deelname (CMD), in nauwe samenwerking met ons sociaal ontwikkelbedrijf WSD. Hierdoor werden inwoners met verschillende ondersteuningsbehoeften gericht worden begeleid.

In 2025 zetten we de intensieve begeleiding van inwoners met een langdurige uitkering voort, gericht op perspectief op meedoen. Door persoonlijke begeleiding, activerende trajecten en doelgroepgerichte methodieken werkten we aan het vergroten van perspectief op maatschappelijke participatie, dagbesteding of (beschut of regulier) werk.

Voor jongeren met een ondersteuningsvraag op het gebied van werk of scholing hebben we ingezet op een samenhangende aanpak met ketenpartners, waaronder het CMD, het Doorstroompunt en Kwikstart van de WSD. Deze aanpak is gericht op vroegtijdige ondersteuning, het voorkomen van uitval en het creëren van duurzame ontwikkel- en werkperspectieven.

Gemeenten en betrokken organisaties hebben meer mogelijkheden nodig om gestapelde problemen in gezinnen en huishoudens integraal aan te pakken. Nu zijn gegevensverwerking en privacy vaak belemmerend. De Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein (Wams) moet dit probleem verhelpen en integrale dienstverlening (Domein Overstijgende Samenwerking) vergemakkelijken. Deze wet is in 2025 nog niet vastgesteld en in werking getreden.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Vergunninghouders kunnen zich zelfstandig redden in de (Nuenense) samenleving

10. Betere ondersteuning van vergunninghouders bij hun inburgering

In 2025 gaven we uitvoering aan de taken vanuit de Wet Inburgering 2021. Het doel hierbij is dat vergunninghouders en andere inburgeringsplichtige nieuwkomers zich zelfstandig kunnen redden in de Nuenense samenleving. De begeleiding bestond uit een brede intake, het opstellen van het Plan Inburgering en Participatie (PIP) en periodieke voortgangsgesprekken. Er is ingezet op een tijdige start van de inburgering, waar mogelijk al tijdens het verblijf in het AZC. In 2025 zijn voor 35 nieuwkomers PIP's opgesteld.

Om de kwaliteit van de dienstverlening te versterken hebben we geïnvesteerd in een meer integrale aanpak binnen het cluster Werk en Inkomen. Daarnaast is de regionale samenwerking voortgezet. De dienstverleningsovereenkomst voor de inkoop en het contractmanagement van de B1-leerroute is verlengd en er zijn voorbereidingen getroffen voor een nieuwe aanbesteding. Hiermee hebben we de continuïteit en kwaliteit van de inburgeringsroutes geborgd.



Voor de uitvoering van de zelfredzaamheidsroute (Z-route) werkten we samen met de WSD. In 2025 hebben we gezamenlijk de kwaliteit van deze route verbeterd. Daarnaast zijn we gestart met een pilot voor jongeren in de Z-route, waarbij zij een op maat gemaakt participatieprogramma volgen. Ter ondersteuning zet de WSD een taal- en cultuurcoach in die inburgeraars begeleidt tijdens hun traject richting participatie en werk.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Bevorderen van een gezonde leefomgeving en leefstijl

11. Lager percentage inwoners met overgewicht, roken, drankgebruik en/of andere verslavingen

Voor jongeren organiseerden we preventieve activiteiten en namen we deel aan het project Denormalisering Drugsgebruik (SKIP die trip, Veiligheidsregio). We stimuleerden een rookvrije omgeving bij onderwijsgebouwen en sportvoorzieningen. Daarnaast zijn in september 2025 alle bushaltes in de gemeente officieel rookvrij gemaakt. Door de plaatsing van 'rookvrije generatie' stoeptegels maakten we de gezonde keuze zichtbaar en werkten we aan een omgeving waarin roken niet langer de norm is.

We hielden toezicht op het verstrekken van alcohol aan jongeren onder 18 jaar. Het jongerenwerk bespreekt waar mogelijk de gevolgen van middelengebruik met jongeren.



Iedere gemeente is verplicht een preventie- en handavingsplan alcohol (PHA) te hebben. Het plan biedt de mogelijkheid om preventie en handhaving dicht bij elkaar te brengen met een gezamenlijke missie, namelijk het voorkomen van alcohol gerelateerde schade met name bij jongeren. Het preventie- en handavingsplan (PHA) dient geactualiseerd te worden. In 2025 was de (beleids-)capaciteit hiervoor te beperkt aanwezig, waardoor de actualisatie naar een ander jaar is doorgeschoven.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Absoluut verzuim (5-18 jaar)	% van het aantal leerplichtigen	0,74	0,5	0,52
Relatief verzuim (5-18 jaar)*	aantal per 1.000 leerplichtigen	1,02	0,8	0,70
Jongeren met jeugdhulp*	% van het aantal jongeren (0-18 jaar)	12,6	12,00	12,6
Verwijzingen jeugdzorg via CMD**	% verwijzingen jeugdzorg via CMD ten opzichte van alle verwijzingen jeugdzorg	63	60	66
Kosten jeugdzorg per kind**	kosten jeugdzorg per kind	7.136	7.000	8.200
Meldingen overlast Jeugd**	aantal politieregistratie weer van meldingen waarbij geklaagd wordt over de jeugd per 10.000 inwoners	19,8	15	8,7
Jongeren met jeugdreclassering*	% van het aantal jongeren (12-23 jaar)	0	0	0
Jongeren met jeugdbescherming*	% van het aantal jongeren (0-18 jaar)	0,3	0,5	0,2
Vroegtijdige schoolverlaters zonder kwalificatie (VSV-ers)*	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	2,3	1,5	1,5
Jongeren met delict voor rechter (12-21 jaar)*	% van het aantal jongeren (12-21 jaar)	1	1	1
Kinderen in uitkeringsgezin*	% van het aantal jongeren (0-18 jaar)	3	3	3
Jeugdwerkloosheid*	% van het aantal jongeren (16-22 jaar)	1	1	1
Bijstandsuitkeringen*	aantal per 1.000 inwoners (vanaf 18 jaar)	18	15	16
Uitstroom Participatiewet**	aantal inwoners dat niet langer gebruik maakt van een uitkering op grond van Participatiewet	65	60	56
Lopende re-integratievoorzieningen*	aantal per 1.000 inwoners (15-64 jaar)	8	9	12
Dagbesteding**	aantal inwoner in niet-arbeidsmatige dagbesteding vanuit Wmo	93	100	90
Wmo-cliënten met een maatwerkarrangement *	aantal per 1.000 inwoners	30	60	42
Wmo-woningaanpassingen**	aantal woningaanpassingen in kader van Wmo	38	187	44
WMO: andere oplossingen t.o.v. doorverwijzingen naar maatwerkarrangement**	% van verzoeken om Wmo-voorziening waarin voorzien kan worden door eigen netwerk, door medewerker CMD en/of algemene voorziening versus aantal doorverwijzingen	68	75	70
Mantelzorgers **	aantal geregistreerde mantelzorgers bij de gemeente	1.013	950	1.071
Overgewicht**	% inwoners met overgewicht (BMI>25)	47,6	46	46
Alcohol gebruik jongeren**	oort alcohol gedronken (klas 2 en 4 VO)	34	34	34
Middelen gebruik jongeren**	% jongeren dat ooit soft drugs heeft gebruikt (klas 2 en 4 VO)	10	10	10
Middelen gebruik jongeren**	% jongeren dat ooit hard drugs heeft gebruikt (klas 2 en 4 VO)	2	1	2
Inburgeringstrajecten **	aantallen persoonlijke ontwikkelingsplannen	47	66	35
Taakstelling huisvesting vergunninghouders **	% realisatie versus taakstelling	100	100	100
Taakstelling huisvesting vergunninghouders	absolute aantal gerealiseerd c.q. begroot	50	50	56



Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Dienst Dommelvallei

Dienst Dommelvallei is onze uitvoeringsorganisatie voor taken op het gebied van Werk en Inkomen (Participatiewet), Inburgering en een deel van het minimabeleid. De dienst voert deze wettelijke taken namens de gemeente uit en heeft direct contact met inwoners over uitkeringen, verplichtingen en ondersteuning richting werk en participatie. Voor de uitvoering van werk- en ontwikkeltrajecten wordt samengewerkt met WSD en met lokale partners, zoals het Centrum voor Maatschappelijke Deelname (CMD). Daarnaast adviseert Dienst Dommelvallei beleidsmatig op deze terreinen.

WSD

WSD is ons sociaal ontwikkelbedrijf en vormt een belangrijk onderdeel van de manier waarop wij inwoners ondersteunen bij werk en meedoen in de samenleving. Via WSD organiseren wij, samen met de andere deelnemende gemeenten, een groot deel van de begeleiding en ontwikkeltrajecten voor inwoners die niet vanzelfsprekend aan het werk komen. Het gaat om mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt, voor wie extra begeleiding, beschut werk of een veilige ontwikkelomgeving nodig is. Voor onze gemeente is WSD daarmee geen externe samenwerkingspartner, maar een verlengstuk van onze eigen uitvoering van de Participatiewet en de (voormalige) Wsw.

De samenwerking met WSD blijft zich ontwikkelen. Wij sturen als gemeente op de koers en op de kwaliteit van de dienstverlening, met als doel dat inwoners daadwerkelijk stappen kunnen zetten richting meer zelfstandigheid en deelname aan de samenleving. Daarmee draagt WSD direct bij aan onze gemeentelijke doelen op het gebied van werk, inkomen en meedoen.

Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD)

De GGD heeft tot doel een bijdrage te leveren aan de publieke gezondheidszorg en de ambulancezorg. De GGD heeft in 2025 de inzet binnen GALA (Gezond en Actief Leven Akkoord), IZA (Integraal Zorgakkoord) en regioraden verder doorontwikkeld. Er is intensief gewerkt aan de heroriëntatie op het takenpakket van de GGD in het licht van de schaa sprong en toekomstig ravijnjaar. Via het vernieuwingsprogramma Generatie gezond werkte de GGD aan verdere vernieuwing van de integrale jeugdgezondheidszorg (JGZ). In 2025 was het eerste jaar waarin de start en uitwerking van de vaccinatievoorziening 0-100 jaar is vormgegeven. Verder heeft de GGD voorbereidingen voor de nieuwe meerjarige beleidsvisie 2026-2030 ontwikkeld.

Via het maatwerkpakket heeft de GGD voor Nuenen inzet geleverd op lokale gezondheidspreventie, door onder meer de werkgroepen dementievriendelijk Nuenen en preventie alcohol en drugs. De GGD verzorgde opvoedondersteuning op scholen en via het Oudercafé. Zij had ook bij aansluiting bij het landelijk programma één tegen eenzaamheid, Kansrijke start en Nu Niet Zwanger (NNZ) waarbij inwoners in een kwetsbare positie actief geïnformeerd en begeleid worden bij een eventuele (toekomstige) kindwens. Een wijk-GGD'er is ingezet om vroegtijdig de aanpak van onbegrepen gedrag te bepalen.



Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000



Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
4.1 Openbaar basisonderwijs	139	159	181	21
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	830	809	873	65
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	4.046	6.319	6.566	247
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	398	508	592	85
6.3 Inkomensregelingen	6.147	6.811	6.551	-260
6.4 WSW en beschut werk	1.645	1.508	1.700	191
6.5 Arbeidsparticipatie	742	1.021	888	-134
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	1.232	1.002	842	-160
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	2.285	2.307	2.348	41
6.712 Begeleiding (Wmo)	923	958	1.043	85
6.713 Dagbesteding (Wmo)	426	404	458	54
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	164	150	157	7
6.751 Jeugdhulp ambulans lokaal	40	64	264	200
6.752 Jeugdhulp ambulans regionaal	3.059	3.603	3.819	216
6.753 Jeugdhulp ambulans landelijk	731	912	884	-27
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	40	40	128	88
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	577	763	674	-88
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	0	0	26	26
6.791 PGB Wmo	239	179	326	147
6.792 PGB Jeugd	195	430	416	-14
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	34	34	99	65
6.812 Maatschappelijke en vrouwenopvang (Wmo)	53	242	264	22
6.821 Jeugdbescherming	291	299	319	20
6.822 Jeugdreclassering	26	86	90	4
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	40	40	7	-33
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	127	124	142	18
7.1 Volksgezondheid	1.252	1.252	1.146	-107
Totaal Lasten	25.685	30.025	30.806	781
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 3	50	546	551	5
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	76	130	136	6
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	460	2.644	2.798	154
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	110	110	253	143
6.3 Inkomensregelingen	4.973	5.407	5.496	90



Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
6.5 Arbeidsparticipatie	0	391	384	-6
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	0	0	12	12
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	157	191	168	-23
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo)	0	185	185	0
7.1 Volksgezondheid	100	100	107	7
Totaal Baten	5.927	9.704	10.091	387
Saldo (baten -/- lasten)	-19.758	-20.321	-20.715	-394

Analyse

3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd	I/S	Bedrag
Saldo		-394.000
Taakveld 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	I	-35.000
Dit betreft niet bestede rijksmiddelen voor het Nationaal Programma onderwijs. Deze moeten we na verantwoording terugbetalen. Ten onrechte was dit bedrag als voordeel opgenomen in de 2e tussentijdse rapportage.		
Taakveld 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	I	62.000
Er heeft een eenmalige correctie plaatsgevonden t.b.v. de brede SPUK. Hierdoor hoeven we de SPUK middelen niet terug te betalen aan het Rijk.		
Taakveld 6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	I	68.000
Dit betreft meerdere incidentele voordelen. Er wordt meer ontvangen vanuit het Rijk dan we aan kosten hebben gemaakt voor de toeslagenaffaire. Daarnaast zijn er meer verhuuropbrengsten gerealiseerd en minder schoonmaaklasten.		
Taakveld 6.3 Inkomensregelingen	I	164.000
Er waren minder uitkeringsgerechtigden dan verwacht binnen de bijstand en de oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers. Er werd ook minder een beroep gedaan op de bijzondere bijstand.		
Taakveld 6.4 WSW en beschut werk	I	-85.000
Eindafrekening nieuwe doelgroep participatie. Extra budgetten bij de meicirculaire zijn verantwoord op taakveld 6.5 in plaats van taakveld 6.4. Daardoor komt het verschil hier tot uiting in plaats van bij participatie.		
Taakvelden Maatwerkvoorzieningen Wmo	S	-172.000
De overschrijding van de budgetten wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van het aantal zorgvragen, stijgende kosten door indexering en hogere kosten in verband met opnieuw aanbesteden van diensten.		
Taakvelden Jeugd	I	-67.000
Gebaseerd op de verwachte tekorten is de begroting met € 1,23 miljoen bijgesteld. Het daadwerkelijke tekort is € 1,30 miljoen.		
Taakveld 7.1 Volksgezondheid	I	90.000
Het betreft twee teruggaven van de GGD Brabant-Zuidoost i.v.m. het positieve jaarrekeningresultaat 2024 van € 30.000 en een correctie op de toegepaste indexering voor 2025 van € 27.000.		
Het overige verschil heeft betrekking op de Brede Spuk Gala.		
Het Rijk heeft in de loop van 2025 de spelregels omtrent de Brede SPUK GALA gewijzigd en de beschikbare middelen op de 15 thema's binnen de Brede SPUK GALA ontschot. Kosten en opbrengsten landen op zowel taakveld 5.1, 6.1 en 7.1 en deze dienen tezamen bekeken te worden.		
In taakveld 6.1 wordt tevens de opvang Oekraïense ontheemden aan de Vrouwenkassakker verantwoord. In 2025 realiseerde deze opvang een positief resultaat van € 79.000.		
Stortingen en onttrekkingen reserves	I	5.000
Vershil < € 25.000		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-359.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	14.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	-79.000
Totaal		-394.000



Programma 4. Verenigingen & Accommodaties

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Hoogwaardig voorzieningsniveau passend bij schaalgrootte van Nuenen	1. Meer afstemming van vraag en aanbod m.b.t. gemeentelijke accommodaties 2. Transparantere afspraken met exploitanten en/of gebruikers van gemeentelijke accommodaties 3. Gemeentelijk vastgoed duurzamer maken
Onderwijshuisvesting basisscholen afgestemd op leerlingenprognose	4. Voldoende vierkante meters voor onderwijshuisvesting basisscholen 5. Meer faciliteiten voor bewegingsonderwijs basisscholen
Bevorderen van een gezonde leefomgeving en leefstijl	6. Meer bekendheid geven aan en stimuleren van beter gebruik van sport-, spel- en vrijetijdsvoorzieningen

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2025-2028	2025 - 2028	april 2025	2028
Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Nuenen, Gerwen en Nederwetten 2021	onbepaald	september 2021	onbepaald
Geactualiseerde Meer Jaren Onderhoud Planning Gebouwen (MJOP)	2022-2032	september 2021 (vastgesteld door het college)	onbepaald
Algemene Subsidieverordening	vanaf 2017	mei 2016	onbepaald
Nota Accommodatiebeleid	vanaf 2017	september 2017	2026
Kadernotitie Accommodatiebeleid 2021-2024	2021-2024	juni 2021	2026
Beleidsplan Bibliotheek Dommeldal 2021-2024	2021-2024	juli 2021	onbepaald
Verordening bekostiging leerlingenvervoer gemeente Nuenen 2022	vanaf 2022	juli 2022	onbepaald
Routekaart verduurzamen gemeentelijke gebouwen	vanaf 2023	juli 2023	onbepaald

Wat hebben we ervoor gedaan?

Hoogwaardig voorzieningsniveau passend bij schaalgrootte van Nuenen

1. Meer afstemming van vraag en aanbod m.b.t. gemeentelijke accommodaties

In 2025 zijn we in het Klooster Temporalis gestart met het gebruiken van nieuwe software voor de verhuur van ruimtes. Hierdoor is het mogelijk om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen omdat direct zichtbaar is welke ruimte beschikbaar is, welke faciliteiten er zijn en wat de kosten zijn. Ook bij de verhuur van de Hongerman wordt deze software toegepast.

2. Transparantere afspraken met exploitanten en/of gebruikers van gemeentelijke accommodaties

In vervolg op de in 2024 opgestelde inventarisatie van gemeentelijke accommodaties is in 2025 de notities Wet- & Regelgeving aan de raad gepresenteerd.

We zijn vervolgens gestart met de actualisatie van de uitgangspunten zoals deze zijn opgenomen in de Kadernotitie accommodatiebeleid 2021-2024. De ervaring die nu opgedaan wordt bij het opstellen van het exploitatiemodel voor het Klooster en de Hongerman gebruiken we als input voor het nieuwe beleid.

3. Gemeentelijk vastgoed duurzamer maken

In 2025 is gestart met de renovatie en verduurzaming van De Hongerman. Daarnaast wordt ook Het Klooster getransformeerd, gerenoveerd en verduurzaamd.

Met deze ingrepen worden beide accommodaties toekomstbestendig gemaakt en weer in lijn gebracht met de eisen en wensen van deze tijd. In verband met de voorgenomen verhuizing van de bibliotheek naar het Klooster en de verduurzamingsopgave van het gemeentehuis zijn scenario's uitgewerkt voor een toekomstbestendig en duurzaam gemeentehuis. Het besluit over het gemeentehuis is door de raad uitgesteld. (Het gemeentehuis valt onder programma 1).



Conform de door de raad vastgestelde *Routekaart Verduurzaming Gemeentelijk Vastgoed Nuenen* is in 2025 het tweede en derde cluster gebouwen verder uitgewerkt tot een plan van aanpak.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Onderwijshuisvesting basisscholen afgestemd op leerlingenprognose

4. Voldoende vierkante meters voor onderwijshuisvesting basisscholen

Op grond van de leerlingenprognose verwachten we een toename van het aantal basisschoolleerlingen. De groei betreft vrijwel de hele gemeente, maar is geconcentreerd in Nuenen-West en Nuenen-Noord.

In april 2025 stelde de raad het Integraal Huisvestingsplan (IHP) 2025-2028 vast. Op grond van het IHP wordt een businesscase uitgewerkt voor een nieuwe basisschool voor de groei van leerlingen in Nuenen-West. Het locatieonderzoek maakt onderdeel uit van deze businesscase.

Medio 2025 stelde de raad een aanvullend krediet voor de uitbreiding van basisschool Het Mooiste Blauw beschikbaar. Eind 2025 is de aanvraag voor de omgevingsvergunning ingediend.

5. Voldoende faciliteiten voor bewegingsonderwijs basisscholen

In 2025 was er voldoende ruimte voor het bewegingsonderwijs van de basisscholen.

Na de renovatie van de Hongerman beschikt de kern Nuenen over zes zalen/zaaldelen voor bewegingsonderwijs. Dit is inclusief de gymzaal aan de Mgr. Cuytenlaan, die op termijn wordt gesloopt. Basisscholen moeten twee maal 45 minuten bewegingsonderwijs geven. De leerlingen van de groepen 1 en 2 (soms ook 3) maakten gebruik van de speelzaal in de schoolgebouwen zelf. Daarnaast huurde het voortgezet onderwijs, het Nuenens College, ook gemeentelijke sportzalen.

Op 5 juni 2025 nam de raad een amendement aan waarin het college opdracht krijgt voor een nadere verkenning voor een sobere en functionele sporthal met drie zaaldelen en een kantine. Deze verkenning moet in het tweede kwartaal van 2026 worden opgeleverd.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Bevorderen van een gezonde leefomgeving en leefstijl

6. Meer bekendheid geven aan en stimuleren van beter gebruik van sport-, spel- en vrijetijdsvoorzieningen

In 2025 hebben we ingezet op het verbreden van het sport- en beweegaanbod en het versterken van preventie en samenwerking.

De middelen vanuit het Lokaal Sportakkoord 2.0 en de SPUK GALA zijn ingezet voor de organisatie van een sportcafé voor verenigingen en maatschappelijke partners, de afname van valrisicotesten en scholing van fysiotherapeuten in Nuenen ten behoeve van valpreventie en een kwalitatief sterk lokaal aanbod.

De formatie van de buurtsportcoach is met SPUK GALA-middelen in 2025 uitgebreid naar 32 uur per week. Hiermee is het bereik onder inwoners vergroot en is de verbinding tussen sport, zorg en welzijn versterkt. De buurtsportcoach vervult een centrale, verbindende rol binnen het lokale netwerk en fungeert als 'spin in het web' tussen verenigingen, maatschappelijke partners en inwoners.

Via de combinatiefunctie, buurtsportcoach, Sjors Sportief & Creatief en Actief Nuenen gaven we voorlichting over het sport- en beweegaanbod voor alle doelgroepen. Daarnaast ondersteunden we verenigingen bij het werken aan een sociaal veilige sportomgeving.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025	
Duurzaam gemeentelijk vastgoed **	aantal gemeentelijke gebouwen verduurzaamd volgens BENG		1	3	1
Onderwijshuisvesting basisscholen **	De onderwijshuisvesting sluit aan op het aantal leerlingen volgens de berekeningswijze van de verordening onderwijshuisvesting.		Ja	Ja	Ja
	De gemeente beschikt over voldoende ruimte voor bewegingsonderwijs om te voldoen aan de wettelijke verplichting		Ja	Ja	Ja
Beweegt voldoende**	% inwoners van 19 jaar en ouder dat wekelijks sport		57	57	64



Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
4.2 Onderwijshuisvesting	1.318	1.279	1.267	-11
5.1 Sportbeleid en activering	181	186	135	-51
5.2 Sportaccommodaties	1.419	1.418	1.457	38
5.6 Media	592	592	641	49
Totaal Lasten	3.509	3.475	3.499	25
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 4	14	14	14	0
4.2 Onderwijshuisvesting	75	101	100	-1
5.1 Sportbeleid en activering	115	115	119	4
5.2 Sportaccommodaties	195	205	245	40
5.6 Media	0	23	23	0
Totaal Baten	399	458	501	43
Saldo (baten +/- lasten)	-3.111	-3.017	-2.999	18

Analyse

4. Verenigingen & Accommodaties	I/S	Bedrag
Saldo		18.000
Taakveld 5.1 Sportbeleid en activering	I	81.000
Het Rijk heeft in de loop van 2025 de spelregels omtrent de Brede SPUK GALA gewijzigd en de beschikbare middelen op de 15 thema's binnen de Brede SPUK GALA ontschot. Kosten en opbrengsten landen op zowel taakveld 5.1, 6.1 en 7.1 en deze dienen tezamen bekeken te worden. Op taakveld 6.1 wordt tevens de opvang Oekraïense ontheemden verantwoord. Het positieve resultaat heeft betrekking op deze opvang Oekraïense ontheemden.		
Taakveld 5.2 Sportaccommodaties	I	-50.000
Bij sporthal de Hongerman waren de beheerskosten fors hoger dan geraamd. Bij de overige gymzalen waren de kosten voor gas en elektra lager uitgevallen. Daarnaast is de definitieve vaststelling van de SPUK sport voordeliger uitgevallen dan werd gedacht. Dit komt doordat het plafondbedrag voor alle gemeenten gezamenlijk niet bereikt is. Tot slot is het onderhoud op de sportparken en velden ook hoger uitgevallen.		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-41.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	75.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	-47.000
Totaal		18.000



Programma 5. Wonen & Leefomgeving

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Passende huisvesting voor onze inwoners, waaronder jongeren, ouderen en specifieke doelgroepen waaronder Sinti en zorgbehoevenden	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meer nieuwe woningen voor de lokale vraag (voor o.a. jongeren, ouderen, Sinti en zorgbehoevenden) 2. Meer sociale huurwoningen 3. Meer woningen voor bijzondere doelgroepen die een vorm van zorg nodig hebben 4. Beter woonomstandigheden op de woonwagenlocaties Kremersbos en Bosweg
Zo energiezuinig en duurzaam mogelijke (bestaande) woningvoorraad, zodat inwoners zo lang mogelijk en comfortabel in Nuenen kunnen blijven wonen	<ol style="list-style-type: none"> 5. Meer duurzame bestaande woningen (o.a. energiezuiniger maken van bestaande woningen) 6. Meer levensloopbestendig woningen (bestaande en nieuwe)
Nuenen behouden en ontwikkelen als leefbare woongemeente waarbij geen afbreuk of waarbij een bijdrage wordt geleverd aan onze kernkwaliteiten (groen, dorps, rustig en gezellig)	<ol style="list-style-type: none"> 7. Beter benutten van transformatie- en inbreidingskansen binnen de kernen Nuenen, Gerwen, Nederwetten en buurtschap Eeneind (vanuit kernkwaliteiten) 8. Meer investeren om de leefbaarheid in de kerkdorpen voor de toekomst te behouden 9. Het erfgoed in het centrum van Nuenen beter beleefbaar maken

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld door de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Programma Wonen 2020-2030	2020-2030	juli 2020	Volkshuisvestelijk programma 2027
Visie op Wonen Stedelijk Gebied Eindhoven	2019 e.v.	juli 2019	onbepaald
Actualisatie afsprakenkader Wonen Stedelijk Gebied Eindhoven 2022	2022 e.v.	februari 2022	onbepaald
Programma woonwagenlocaties	2018-2022	november 2017	Volkshuisvestelijk programma 2027
Nota grondbeleid	2019 e.v.	juli 2019	onbepaald
Landschapsstudie en toolbox buitengebied	2020 e.v.	26 mei 2020 (door college)	Programma Landelijk Gebied 2027
Bouwen in het Buitengebied van Nuenen, Richtlijn voor Ruimte voor Ruimte-initiatieven	2022 e.v.	september 2022	Programma Landelijk Gebied 2027
Omgevingsvisie Nuenen	2021 e.v.	september 2021	Beperkte wijziging in 2027
Vlekkenplan + Centrum Nuenen	2023 e.v.	september 2023	n.v.t.
Transitie Warmte voor de gemeente Nuenen	2021 e.v.	september 2021	2026
Regionale Energie Strategie (RES) 1.0 Metropoolregio Eindhoven	2022 e.v.	december 2021	herijking in 2026-2027
Visie op wonen, zorg en welzijn (woonzorgvisie)	2024-2040	november 2024	Volkshuisvestelijk programma 2027
Nota duurzaamheid en klimaat 2025-2030	2025-2030	november 2025	onbepaald
Beleid grootschalige opwek zonne- en windenergie	2023 e.v.	juli 2023	evaluatie 2026
Erfgoedbeleid	2023 e.v.		onbepaald



Wat hebben we ervoor gedaan?

Passende huisvesting voor onze inwoners, waaronder jongeren, ouderen en specifieke doelgroepen waaronder Sinti en zorgbehoevenden

1. Meer nieuwe woningen voor de lokale vraag (voor o.a. jongeren, ouderen, Sinti en zorgbehoevenden)

In 2025 is er 1 project met volledig sociale woningbouw opgeleverd (Wederikdreef). Daarnaast is voor 2 sociale woningbouwprojecten de planologische procedure doorlopen (Lyndakkers en Oranjebuurt). Daarnaast zijn ook 3 projecten gestart met de uitvoering: Vinkenhofjes, Jo van Dijkhof en Eikenhof. In deze sociale woningbouwprojecten zitten woningen voor zowel senioren als jongeren. De projecten Lyndakkers en Eikenhof zijn eengezinswoningen. In de projecten Vinkenhofjes en Jo van Dijkhof zitten appartementen en studio's. Bij de Vinkenhofjes zitten er ook appartementen tussen die geschikt zijn voor personen met een Wlz indicatie.

Daarnaast is het project Mijlpaal (19 woningen) opgeleverd. De koopappartementen in dit project zijn levensloopbestendig en specifiek voor de doelgroep senioren. In Nuenen West zijn er 13 sociale koopwoningen opgeleverd (grens sociale koopwoningen 2025: € 240.000,-). Deze woningen zijn bedoeld om startende kopers een kans te geven op een eigen woning. In de koopovereenkomst voor deze woningen is een anti-speculatiebeding opgenomen. In totaal zijn er in Nuenen West in 2025 101 koopwoningen en 16 huurwoningen opgeleverd.

Voor de doelgroep Sinti zijn we op de locatie Nuenen West bouwveld B een planuitwerking gestart om 7 standplaatsen toe te voegen. Daarnaast hebben we in 2025 gewerkt aan verschillende opties voor het toevoegen van standplaatsen op de locatie Mieke Sandershof.

Het uitvoeringsprogramma van de woonzorgvisie is in november 2025 ondertekend door de gemeente, zorgpartijen, woningcorporaties, seniorenorganisaties en vele andere betrokkenen.

Verschillende afspraken zijn in 2025 al begonnen in de uitvoering.

2. Meer sociale huurwoningen

Het project Wederikdreef (41 sociale huur en zorgwoningen) is in februari 2025 opgeleverd. Voor de sociale woningbouwprojecten Lyndakkers (10 woningen) en Oranjebuurt (40 woningen) zijn in 2025 de planologische procedures doorlopen, we verwachten dat beide projecten kunnen beginnen met de startbouw in 2026. Eind 2025 is gestart met de sloop van de Vinkenhofjes (61 woningen), zodat op die locatie 137 nieuwbouwappartementen in het sociale huursegment kunnen worden toegevoegd. Eind 2025 is ook gestart met het toevoegen van 7 sociale huurwoningen binnen de Jo van Dijkhof. In Nederwetten is met het project Eikenhof in november 2025 de bouw van 10 sociale huurwoningen begonnen.

In de prestatieafspraken is eind 2025 een prognose gemaakt voor het toevoegen van sociale huur. Met de huidige prognose voldoen we aan de opgave voor sociale woningbouw uit ons programma Wonen 2020-2030 en uit de regionale Woondeal. In 2025 werd de fusie tussen woningcorporatie Helpt Elkander en Wooninc. aangekondigd. Deze fusie heeft er voor gezorgd dat er meer financiële investeringsruimte is ontstaan voor het realiseren van sociale woningbouw in Nuenen.

Tot slot hebben wij in 2025 bij nieuwe projecten het uitgangspunt minimaal 30 procent sociale huur gehanteerd. Voor de huidige projecten, zoals Nuenen West, wordt momenteel in de herijking onderhandeld over waar meer sociale woningbouw kan worden toegevoegd. Voor het project Kloostertuin zijn afspraken gemaakt met de woningcorporatie Wooninc. voor het exploiteren van het sociale huursegment.

3. Meer woningen voor bijzondere doelgroepen die een vorm van zorg nodig hebben

In 2025 is de sloop van de Vinkenhofjes gestart. Wanneer de nieuwe appartementen aan de Vinkenhofjes worden opgeleverd, zijn er 42 appartementen gelabeld als zorggeschikt, waar een volledig pakket thuis (VPT) kan worden geleverd. Daarnaast zijn in 2025 gesprekken gevoerd met de initiatiefnemer voor het project aan de Pastoor Aldenhuisenstraat om een geschikte zorgpartij te vinden voor de huur van de 33 zorgappartementen.

In april 2025 is er een omgevingsvergunning verleend voor het oprichten van een woongebouw voor vier woongroepen en twee op zichzelf staande zelfstandige woningen aan Gulberg 3. Deze woongroepen worden gerealiseerd voor mensen met dementie. Tot slot zijn voor Nuenen West bouwveld B afspraken gemaakt met Amvest voor het realiseren van 20 zorgappartementen in het sociale segment.



Vanuit het regionale programma met Eindhoven als centrumgemeente is de keuze gemaakt om onze inwoners vanuit beschermd wonen zoveel als mogelijk te laten landen in onze gemeente. Om hier invulling aan te geven hebben we in 2025 gesprekken gevoerd met verschillende betrokken partijen, waaronder onze woningcorporatie Wooninc. Daarnaast zijn er verschillende initiatieven opgestart om onze oudere inwoner met zorgbehoefte te huisvesten.

4. Betere woonomstandigheden op de woonwagenlocaties Kremersbos en Bosweg

In 2025 hebben we samen met de bewoners het definitieve ontwerp voor de openbare ruimte voor de woonwagenlocatie Bosweg afgerond. Ook zijn wij met de bewoners overeengekomen welke type woonwagens geschikt is voor hen om te bewonen. Hierbij zijn de cultuurhistorische aspecten meegenomen. De inkoopstrategie voor de aanschaf woonwagens is eind 2025 bepaald.

Voor de woonwagenlocatie Kremersbos hebben wij twee scenario's uitgewerkt. Deze dienen als basis om de verdere aanpak te bepalen in 2026.

Het onderhoud van de woonwagens op zowel Bosweg als Kremersbos is een hoge kostenpost. Het onderhoudsbudget is volledig verbruikt in 2025, omdat in 2025 de onderhoudskosten zijn gestegen. Dit als gevolg van uitloop in het project waardoor de huidige woonwagens langer blijven staan. In 2025 hebben wij op zowel de woonwagenlocatie Bosweg als Kremersbos ook een nieuwe woonwagen geplaatst omdat de betreffende woonwagens te slecht waren om te bewonen.

Nuenen West biedt, na gesprekken met de projectontwikkelaar, uitzicht op 7 woonwagenstandplaatsen binnen het nieuwbouwproject (bouwweld B).

In 2025 is het Toewijzingsbeleid geactualiseerd en in lijn gebracht met het regionaal gehanteerd beleid door woningcorporaties. De lijst van inschrijvingen in Wooniezie is eveneens geactualiseerd. In 2025 is er ook gewerkt aan de actualisering van de huurincasso en betalingsregelingen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Zo energiezuinig en duurzaam mogelijke (bestaande) woningvoorraad, zodat inwoners zo lang mogelijk en comfortabel mogelijk in Nuenen kunne blijven wonen

5. Meer duurzame bestaande woningen (o.a. energiezuiniger maken van bestaande woningen)

In 2025 is het project De Groene Zone gestart. De samenwerking is eind 2025 echter ontbonden nadat één van de partijen uit het consortium failliet is gegaan. De aanbesteding voor Groene Zone Zonnepanelen is niet uitgevoerd, enerzijds omdat het financiële voordeel voor de doelgroep als gevolg van het afschaffen van de salderingsregeling te beperkt is, en anderzijds de toename van netcongestie belemmerd werkt. Mede daarom zijn we gestart met het opstellen van een subsidieregeling voor na-isolatie van slecht geïsoleerde woningen, inclusief subsidiemogelijkheden voor Doe-Het-Zelvers (DHZ). Ook worden kansen onderzocht op het gebied van kleinschalig duurzame opwek- en opslag voor individuele woningen en VvE's en wordt samenwerking met energiecorporaties en energiegemeenschappen op het gebied van duurzame energie-opwek en energiedelen gefaciliteerd. Inwoners worden geïnformeerd en ondersteund in het toepassen van de no-regret maatregelen om energie te besparen en het inzetten van subsidies en stimuleringsregelingen.

De verdere professionalisering van het Energiehuis Slim Wonen kreeg steeds meer vorm en de mogelijkheden voor een Toekomstbestendig Energiehuis conform de Europese wetgeving vanuit de EPBD4 zijn verder verkend.

Voor het verzoeken en uitbreiden van het elektriciteitsnet hebben we verdere stappen gezet om met Enexis en de MRE proces- en grondafspraken te maken, een traject dat nog jaren in beslag zal nemen.

De nota duurzaamheid en klimaat 2025-2030 is op- en vastgesteld en is de basis voor de uitwerking van het uitvoeringsplan energietransitie, met daarin concrete projecten en activiteiten om invulling aan de doelstellingen te geven.

In 2025 zijn we daarnaast gestart om in regionaal verband te werken aan uniforme afspraken met woningbouwcorporaties over het toepassen van duurzaamheidsambities in de prestatieafspraken. In 2025 is tot slot ook gestart met het opstellen van een warmteprogramma als vervolg op de Transitievisie Warmte.



Ook zijn we in 2025 gestart met het Soorten Management Plan.

6. Meer levensloopbestendig woningen (bestaande en nieuwe)

In 2025 zijn we gestart met het maken van afspraken met ontwikkelaars om appartementen levensloopbestendig en/of zorggeschikt te maken. Dit is terug te zien bij de projecten als Wederikdreef, Vinkenhofjes en Mijlpaal. Er wordt bij de bouw van appartementen zoveel mogelijk ingezet op één- of tweepersoonshuishoudens. Hier kunnen zowel senioren als andere doelgroepen met een zorgvraag worden gehuisvest.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Nuenen behouden en ontwikkelen als leefbare woongemeente waarbij geen afbreuk wordt gedaan of waarbij een bijdrage wordt geleverd aan onze kernkwaliteiten (groen, dorps, rustig en gezellig)

7. Beter benutten van transformatie- en inbreidingskansen binnen de kernen Nuenen, Gerwen, Nederwetten en buurtschap Eeneind

In 2025 hebben we de Bopa (buitenplanse omgevingsplanactiviteit) afgerond voor de Kloostertuin en de stukken voor de marktselectieprocedure gereed gemaakt voor besluitvorming. De projecten Vinkenhofjes en Berg 62 zijn in 2025 gestart met de uitvoering. Verder zijn de omgevingsvergunningen voor sociale woningbouwprojecten Lyndakkers en Oranjebuurt verleend. Het bestemmingsplan van het woningbouwproject aan de Emmastraat is onherroepelijk geworden. Daarnaast zijn in 2025 ook de plannen voor het project Boschoeve II verder uitgewerkt en heeft participatie met de omgeving plaatsgevonden.

Wij zijn in 2025 gestart met het omgevingsprogramma Landelijk gebied. Er zijn al bijeenkomsten geweest met onder andere ondernemers en belangenorganisaties om te komen tot een nota van uitgangspunten. Voor het omgevingsprogramma Berkenbos is het besluit genomen te starten in 2026.



De Bouwgids is in 2025 toegepast als inspiratiebron en toetsingskader voor ruimtelijke initiatieven. Het eerste deel van het gebiedsdekkend omgevingsplan; de kern Gerwen is in concept in een vergevorderd stadium.

8. Meer investeren om de leefbaarheid in de kerkdorpen voor de toekomst te behouden

De haalbaarheidsstudie naar de mogelijkheden van toevoeging van woningbouw in Gerwen en Nederwetten is in februari 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. De conclusies uit de studie zijn nu nader uitgewerkt in meer concrete plannen. Ook is er een strategische en intensieve samenwerking aangegaan met Ruimte voor Ruimte (RvR) om woningbouw in beide dorpen versneld te realiseren. We hebben subsidie toegekend gekregen vanuit de Beethovendeal om woningbouw in Gerwen (specifiek locatie Kerkakkers) te versnellen. We onderzoeken of er aanvullend een beroep op deze middelen kan worden gedaan voor de realisatie van andere projecten in de kleine kernen waar mogelijk er een tekort op zit.

9. Het erfgoed in het centrum van Nuenen beter beleefbaar maken

In 2025 is erfgoed steeds meer bij ruimtelijke ontwikkelingen meegenomen in de ruimtelijke analyse van een gebied. Hierdoor ontstaat meer aandacht voor de cultuurhistorische kwaliteiten van het centrum van Nuenen en worden kansen benut om deze waarden zichtbaar en beleefbaar te maken voor bewoners en bezoekers.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Nieuwbouw woningen *	aantal per 1.000 woningen	9	7	18
Realisatie nieuwbouw woningen**	aantal nieuwbouwwoningen dat gereed is gemeld	93	75	188
Sociale huurwoningen	totaal aantal (doel: 1.963 in 2030)	1.694	1.644***	1.687
Sociale huurwoningen voor jongeren tot 23 jaar**	aantal huurwoningen voor jongeren tot 23 jaar (doel: minimaal 84 in 2030)	94	84	88
Woningen in een intramurale zorgsetting**	toename aantal woningen in intramurale zorgsetting vanaf 2020 (doel: 46 extra woningen in 2030)	24	24	24
Woonruimte voor uitstroom vanuit beschermd wonen**	toename aantal woonruimten voor beschermd wonen vanaf 2020	0	0	0
Woonruimte/standplaatsen voor Sinti**	toename aantal woonruimten/standplaatsen voor Sinti vanaf 2020 (doel: 43 extra woonruimten/standplaatsen in 2030)	0	4	0
Woonruimte voor arbeidsmigranten**	toename aantal woonruimten voor arbeidsmigranten vanaf 2020 (doel: minimaal 140 extra woonruimten in 2030)	0	0	0
Realisatie sociale koopwoningen**	aantal nieuwe sociale koopwoningen dat gereed is gemeld vanaf 2020 (doel: 400 extra sociale koopwoningen in 2030)	15	0	0
Gemiddelde inschrijvingsduur sociale huurwoningen**	gemiddelde inschrijvingsduur bij verhuur in jaren (doel: lager dan 7,3 in 2030)	NB	7,7	28
Slagingskans sociale huurwoning**	aantal verhuringen in sociale sector gedeeld door aantal actief woningzoekenden in sociale huursector in % (doel: slagingskans groter dan 1% in 2030)	NB	1,1	NB***
Levensloopbestendige woningen nabij voorzieningen**	aantal nieuwe levensloopbestendige woningen nabij voorzieningen (centrum, Kernkwartier) dat gereed is gemeld vanaf 2020 (doel: 150 extra levensbestendige woningen in 2030)	0	37	64
Duurzame woningvoorraad**	% woningen met label A of B ten opzichte van het totaal aantal woningen waarvoor een energielabel is afgegeven (doel: 60% in 2030)	58	65	62
Niet-duurzame woningvoorraad**	% woningen met label E of slechter ten opzichte van totaal aantal woningen waarvoor een energielabel is afgegeven (doel: 0% in 2030)	7	5	6
Duurzame woningvoorraad corporaties**	% woningen met label A ten opzichte van de totaal aantal woningen in eigendom van woningcorporaties (doel: 100% in 2030)	54	50	50
Woningen met geregistreerde zonnepanelen**	% woningen met geregistreerde zonnepanelen ten opzichte van totaal aantal woningen	50	35	49

* verplichte indicator op grond van BBV



** in 2023 voor het eerst opgenomen

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Metropoolregio Eindhoven

Binnen de Metropoolregio Eindhoven (MRE) werken we samen aan onder andere (sub)regionale opgaven op het gebied van Mobiliteit. In 2024 is de regionale Mobiliteitsvisie 2040 vastgesteld. De visie is de basis voor een adaptief maatregelenpakket. Met de uitwerking is een start gemaakt in het Meerjarig Multimodaal Mobiliteitspakket (MMMP). In dit pakket worden meerjarige programma's, projecten en maatregelen opgenomen die voor de regio van belang zijn. Tijdens dat proces heeft de regio met het Rijk de Beethovendeal gesloten. In deze deal zijn ook afspraken gemaakt over onder andere slimme korte termijn maatregelen (de zogenoemde KTM2-pakket) in de Brainportregio. De uitwerking hiervan is onderdeel van het proces MMMP. Wij verwachten dat de regio in 2025 dit proces zal afronden.

De bekostigingssystematiek op basis waarvan kosten verdeeld worden tussen alle betrokken partners bij een specifiek project, is vastgesteld.

Regionaal wordt onder andere ingezet op de realisatie van snelfietsroutes. De gemeente Nuenen is kartrekker van de snelfietsroute Gemert - Eindhoven. In 2024 is de tracéstudie uitgevoerd met buurgemeenten en de Provincie en in 2025 zijn afspraken over financiering en realisatie vastgelegd in een bestuursovereenkomst. Het Nuenense deel van deze snelfietsroute wordt gerealiseerd in het kader van het Voorkeursalternatief (VKA) Bundelroutes en Nuenen West.

Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
0.10 Mutaties reserves programma 5	175	1.423	1.758	335
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	227	217	321	104
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	54	54	70	15
7.5 Begraafplaatsen	287	190	275	85
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.550	2.413	1.916	-497
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	6.372	6.372	3.780	-2.592
8.3 Wonen en bouwen	1.419	2.161	1.998	-163
Totaal Lasten	10.085	12.830	10.118	-2.712
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 5	221	1.819	1.755	-63
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	182	297	326	29
7.5 Begraafplaatsen	280	180	179	-1
8.1 Ruimte en leefomgeving	0	1.045	596	-449
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	6.547	6.547	5.237	-1.310
8.3 Wonen en bouwen	774	1.151	1.342	191
Totaal Baten	8.003	11.040	9.436	-1.604
Saldo (baten -/ lasten)	-2.081	-1.791	-683	1.108



Analyse

5. Wonen & Leefomgeving	I/S	Bedrag
Saldo		1.108.000
Taakveld 7.5 Begraafplaatsen	I	-86.000
Bij de 2e tussentijdse rapportage 2025 was de verwachting dat door de opheffing van de stichting we de meerkosten voor de overname van de stichting konden opvangen. In werkelijkheid landden de ontvangsten van de stichting pas in het boekjaar 2026, hierdoor hebben we een incidenteel tekort in 2025. In 2026 zullen we de ontvangsten monitoren nadat de stichting is ontbonden.		
Taakveld 8.1 Ruimte en leefomgeving	I	311.000
Anterieure overeenkomsten: Bij de realisatie van nieuwbouw betalen ontwikkelaars een bijdrage ten behoeve van de fondsen bovenwijkse voorzieningen en sociale huisvesting. Dit geeft op dit taakveld een voordeel van € 247.000. Deze bijdragen worden vervolgens gestort in de betreffende reserve (zie hieronder bij stortingen en onttrekkingen reserves). In 2025 werden bijdragen ontvangen vanuit o.a. Berg 62. Daarnaast is de huidige stand van de plankosten bekeken bij ieder project en hoeveel we nog gaan ontvangen van de ontwikkelaars. Eventuele tekorten die zijn ontstaan door extra benodigde ambtelijke capaciteit zijn dit jaar afgeboekt, omdat we die niet meer kunnen verhalen. In totaal is dit een nadeel van circa € 191.000.		
Omgevingswet: In de meircirculaire 2025 heeft de gemeente € 121.000 ontvangen in verband met de uitvoeringskosten. Dit bedrag is niet uitgegeven, omdat we nog bezig zijn met het opstellen van het omgevingsplan. Voorgesteld wordt ook om dit restant over te hevelen naar 2026. Daarnaast is circa € 68.000 ook niet uitgegeven vanwege vertraging in de werkzaamheden m.b.t. het omgevingsplan.		
De kosten van natuur- en landschapsontwikkeling vielen € 65.000 lager uit, omdat het proces tot een inrichtingsplan voor het Dommelpark is vertraagd door o.a. later gereedkomen van ecohydrologisch onderzoek.		
Taakveld 8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	I	-332.000
Het positieve resultaat bij de bouwgrondexploitaties 2025 bedraagt € 1.193.572. Er hebben tussentijdse winstnemingen bij twee grondexploitaties plaatsgevonden voor een bedrag van € 375.992. Daarnaast is de grondexploitatie Wederikdreef bij jaarrekening 2025 afgesloten met een positief resultaat van € 49.071. Bovendien is er een bedrag van € 768.509 uit de verliesvoorziening complexen bouwgrond vrijgevallen. Een bedrag van -/- € 1.602.000 valt weg tegen het verschil van € 1.602.000 binnen toekenning salarissen en overhead aan taakvelden hieronder. Daarnaast zijn er meer bijdragen ontvangen voor stortingen in de reserves bovenwijkse voorzieningen, sociale huisvesting en groen voor rood dan begroot. Deze bijdragen worden vervolgens gestort in de betreffende reserve (zie hieronder bij stortingen en onttrekkingen reserves)		
Taakveld 8.3 Wonen en bouwen	I	151.000
Er is meer ingehuurd voor het project beheer en onderhoud woonwagens. Daarnaast is een extra subsidie ontvangen voor de realisatiestimulans (€ 175.000) vanwege de start bouw van 25 nieuwe woningen in 2025 (Jo van Dijkhof/Weverstraat/Berg).		
Stortingen en onttrekkingen reserves	I	-398.000
In de bestemmingsreserves grondexploitatie is € 88.000 meer gestort dan begroot, zie ook hierboven bij taakveld 8.2. Vanuit de anterieure overeenkomsten (taakveld 8.1) is € 247.000 meer gestort dan begroot, dit betreft een na-ijleffect uit voorgaande jaren.		
De onttrekking uit de reserve groen voor rood is € 63.000 lager dan begroot door lagere uitgaven aan project Dommeldal (zie taakveld 8.1).		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	1.406.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	20.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	225.000
Totaal		1.108.000



Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Nuenen behouden en ontwikkelen als leefbare woongemeente waarbij geen afbreuk wordt gedaan of waarbij een bijdrage wordt geleverd aan onze kernkwaliteiten (groen, dorps, rustig en gezellig).	1. Hogere kwaliteit van de groene woonomgeving
Robuuste en biodiverse groenstructuren	2. Hogere kwaliteit van onze natuurwaarden 3. Minder wateroverlast als gevolg van ernstige regenval op de plekken die daarvoor gevoelig zijn 4. Meer regenwater in het gebied bufferen onder meer om grondwaterstand positief te beïnvloeden 5. Verkeersveiliger woon- en leefomgeving 6. Meer ruimte voor spelen, bewegen en ontmoeten voor alle leeftijden 7. Betere bescherming van waardevolle groenstructuren
Borgen van de bereikbaarheid	8. Meer biodiversiteit 9. Meer middelen en capaciteit beschikbaar stellen om uitvoering te kunnen geven aan voorkeursvariant van de Bundelroutes
Bevorderen van een gezonde leefomgeving	10. Betere luchtkwaliteit en minder geluidshinder
Bewustwording van hergebruik van spullen	11. Meer stimuleren van afval scheiden en hergebruik

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Beleidsplan Openbare verlichting 2018-2027	2018 - 2027	juli 2017	eind 2027
Beheerplan Wegen 2022-2026	2022 - 2026	maart 2021	2026
verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan 2019-2023	2019 - 2023	december 2018	2026
Subsidieverordening afkoppelen hemelwater	2021 e.v.	november 2024	onbepaald
Verordening Ondergrondse Infrastructuur	2015 e.v.	februari 2015	onbepaald
Beleidsplan Spelen en bewegen	2017 - 2020	juli 2017	onbepaald
Groenbeheerplan	2020 - 2026	december 2019	2026
Bomenbeleidsplan	2017 - 2031	februari 2017	2031
Groenstructuurplan	2011 - 2020	november 2010	onbepaald
Beheerplan gemeentebossen	2023 - 2028	december 2023	2028
Biodiversiteitsplan inclusief uitvoeringsprogramma	2025-2035	november 2025	onbepaald
Mobiliteitsvisie Nuenen, uit te werken in beleidsmodules	2018 e.v.	december 2017	onbepaald
Beleidsmodules per vervoerswijze (uitwerking Mobiliteitsvisie)	2019 e.v.	december 2019	onbepaald
Businesscase 2024 - 2028 Blink	2024-2028	begin 2024 (vastgesteld door AB Blink)	onbepaald
Afvalstoffenverordening Nuenen 2016	onbepaald	maart 2016	onbepaald
Beheerplan Civiele kunstwerken	2025 - 2029	2025 (vaststelling door college)	2029
Nota bodembeheer en Nota bodembeheer PFAS	2021 e.v.	juli 2021	onbepaald
Regionale Energie Strategie (RES) 1.0 Metropoolregio Eindhoven	2022 e.v.	december 2021	2027
Beleid grootschalige opwek zonne- en windenergie	2023	juni 2023	2030
Nota duurzaamheid en klimaat 2025-2030	2025-2030	november 2025	2030
Beleid laadinfrastructuur	geen eindedatum	juli 2018 (vastgesteld door het college)	onbepaald
Voorkeursalternatief studie (verkeers)leefbaarheid en bereikbaarheid Bundelroutes Nuenen	2021	november 2021	onbepaald
Beheerplan speelvoorzieningen	2011-2020	2011	onbepaald



Wat hebben we ervoor gedaan?

Nuenen behouden en ontwikkelen als leefbare woongemeente waarbij geen afbreuk wordt gedaan of waarbij een bijdrage wordt geleverd aan onze kernkwaliteiten (groen, dorps, rustig en gezellig).

1. Hogere kwaliteit van de (groene) woonomgeving

In 2025 zouden we een start maken met het opstellen van een nieuw groenbeheerplan. Door capaciteitsgebrek en andere prioriteiten gedurende het jaar is dit traject nog niet opgestart. De voorbereiding wordt daarom in 2026 opgepakt, zodat we in 2027 met een geactualiseerd plan kunnen werken.

Het beschikbare investeringsbudget voor kap en herplant van bomen is benut om op duurzame wijze nieuwe bomen aan te planten en zo bij te dragen aan een toekomstbestendige leefomgeving. Verder hebben we ons in 2025 ingezet om het bestaande bomenbestand te behouden en de woonomgeving een biodiverse invulling te geven. Dit hebben we gedaan door bijvoorbeeld bessen- en bloesemdragende bomen- en plantensoorten aan te planten, ecologisch bermbeheer toe te passen en plantvakken te reconstrueren. Ook hebben we ons ingezet om bij nieuwbouw- en inbreidingsprojecten voldoende ruimte voor waterberging en groen te geven, met oog op klimaatadaptatie en een klimaatadaptieve leefomgeving. Dit is zichtbaar in diverse projecten zoals het Slotpark, de Arendhof, de Mijlpaal en de Lavendelstraat.

In 2025 is gestart met het grootschalig vervangen van alle conventionele verlichtingsarmaturen, waarbij alle armaturen vervangen worden door Led-armaturen. Hiermee besparen we op energie- en onderhoudskosten. Ook worden de armaturen voorzien van een communicatiemodule, waarmee op afstand de verlichtingssterkte ingesteld kan worden. Het vervangingsproject wordt in 2026 afgerond.

2. Hogere kwaliteit van onze natuurwaarden

Het onderzoek naar de hydrologische werking van het beekdal van de Kleine Dommel en de Dommel binnen het project Dommeldal uit de Verf is in 2025 uitgevoerd. Met deze informatie kunnen de effecten van hydrologische maatregelen voor de gewenste natuurontwikkeling worden bepaald. Hierbij wordt met name gekeken of door het vernatten van percelen of het dempen van sloten geen negatieve hydrologische uitstraling naar panden of gevoelige percelen ontstaat.

Tevens is in 2025 het inrichtingsplan voor het deelgebied Urkhovense Zeggen en Hulsterbroek opgesteld. Het beekdal van de Kleine Dommel ten zuiden van Eeneind maakt onderdeel uit van dit deelgebied. Dit gebied staat bekend als de Collse Zeggen.

De ecologische verbindingzone tussen het Nuenens Broek en het beekdal van de Dommel is in 2025 ingericht en opgeleverd door Waterschap de Dommel. Het beheer ligt bij het Brabants Landschap. Voor de ecologische verbindingzone Beekse Loop ten noorden van het Wilhelminakanaal is door Waterschap de Dommel een inrichtingsplan opgesteld.

Het biodiversiteitsplan is afgerond en vastgesteld door de gemeenteraad. Dit plan geeft extra handvatten voor de inrichting van de groene openbare ruimte. Daarnaast vormt het een bouwsteen voor de nog op te stellen omgevingsprogramma's.

Samen met de gemeenten Son en Breugel en Geldrop-Mierlo hebben we een opdracht aan de Omgevingsdienst Zuid Oost Brabant versterkt om tot een procesvoorstel te komen tot een programma voor de Basis Kwaliteit Natuur. Tevens hebben we eind 2025 een opdracht aan Ecologica verstrekt om te bepalen wat de juiste methode van monitoring zou kunnen zijn.

3. Minder wateroverlast als gevolg van ernstige regenval op de plekken die daarvoor gevoelig zijn

In 2025 zijn veel werkzaamheden voor het opstellen van het Systeemoverzicht Stedelijk Water (SSW) uitgevoerd. Dit overzicht wordt in 2026 afgerond. In het SSW wordt het complete stedelijke riolerings- en watersysteem in kaart gebracht en kwetsbare locaties geïdentificeerd. Het SSW vormt daarmee de basis voor het nog op te stellen Water- en Rioleringsprogramma (WRP).

Verder zijn we in 2025 gestart met de voorbereiding van de aanleg van 2 regenwaterstructuren: de projecten Brabantring / Heikampen en Kernkwartier en omgeving.

4. Meer regenwater in het gebied bufferen onder meer om grondwaterstand positief te beïnvloeden

In 2025 zijn klimaatadaptieve voorzieningen aangebracht bij de nieuwbouwprojecten Mijlpaal, Slotpark en Wederikdreef en ook het investeringsproject Arendhof,



Op het gebied van afkoppelsubsidies is in 2025 de mogelijkheid toegevoegd om subsidie te ontvangen voor het vergroenen van de tuin. Daarnaast kan subsidie worden aangevraagd voor het afkoppelen van de riolering en het vergroenen van daken. In 2025 zijn in totaal 49 aanvragen gehonoreerd voor een totaalbedrag van ca. € 25.000,-.

5. Verkeersveiliger woon- en leefomgeving

Eind 2025 is de geactualiseerde beleidsmodule Verkeersveiligheid opgesteld en vastgesteld. Deze module zorgt voor een effectieve en doelmatige aanpak van de verkeersonveiligheid.

Onderdeel hiervan is de Top-16 met meest gevaarlijke locaties op basis van de beschikbare data (verkeerstellingen en ongevallen). Dit vormde tevens de onderbouwing van een uitvoeringskrediet voor aanpassingen van onveilige locaties (kruising Heuvel – Ruiteweg – Moorvensedijk en uitritconstructie Europalaan – Kapperdoesweg). Ook kon hiermee een aanvraag voor rijkssubsidie (SPV) gedaan worden.

In 2025 hebben we weer specifiek aandacht besteed aan verkeersveiligheid rond basisscholen, met name door het stimuleren van verkeersveilig gedrag via het Brabant Veiligheidslabel (BVL). We hebben voorbereidingen getroffen voor een uniforme attentieverhogende schoolomgeving. Ook is een begin gemaakt met de werkvoorbereiding voor de reconstructie van de Brabantring.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Robuuste en biodiverse groenstructuren

6. Meer ruimte voor spelen, bewegen en ontmoeten voor alle leeftijden

In 2024 heeft de gemeenteraad ingestemd met het ontwerp en de benodigde financiering voor de aanleg van de bovenwijkse beweegvoorziening Lissevoort (Jeugdparc Lissevoort). In 2025 is gestart met de realisatie van het jeugdparc. In 2026 worden de werkzaamheden afgerond. De kapitaallasten daarvan zijn opgenomen in de begroting.

Ook is in 2025 verder uitvoering gegeven aan het beleidsplan Spelen en Bewegen. De wijk Eeneind is afgerond.

7. Betere bescherming van waardevolle groenstructuren

Vanuit het beschikbare investeringsbudget voor kap en herplant zijn binnen bestaande historische en moderne structuren bomen van een grotere maat aangeplant. Hierdoor wordt het gewenste ruimtelijke beeld sneller hersteld en blijven historische linten herkenbaar.

Ook hebben we in 2025 een start gemaakt met de actualisering van de waardevolle houtopstandenlijst. De bomen op deze lijst krijgen extra bescherming en controles. We zijn bezig geweest met het bepalen welke bomen in aanmerking komen voor een dergelijke status. Hiermee gaan we verder in 2026.

We hebben ervoor gezorgd dat de bestaande bomen zoveel mogelijk worden behouden, ook bomen zonder speciale status. Echter, wanneer bomen het einde van hun levensduur bereiken of om andere redenen uitvallen, hebben we opgetreden om deze te vervangen. Zo zorgen we dat het aanwezige groen en de beeldkwaliteit geborgd blijven.

Daarnaast hebben we gewerkt aan het laten landen van de groenstructuren binnen de omgevingsprogramma's. In 2025 is dit uitgewerkt binnen het omgevingsprogramma Landelijk Gebied.

8. Meer biodiversiteit

In 2025 is het biodiversiteitsplan afgerond en door de raad vastgesteld. Met de vaststelling van dit plan zijn de visies en ambities van de gemeente concreet gemaakt. De uitvoering van het plan gaat de komende jaren verder uitgewerkt worden in de verschillende omgevingsprogramma's, zoals het Omgevingsprogramma Landelijk Gebied.

We hebben een start gemaakt met het opstellen van het kennisdocument Basiskwaliteit Natuur in Nuenen. Hiermee krijgen we in beeld welke basiscondities en waarden nu aanwezig zijn en hoe we de natuur en biodiversiteit kunnen herstellen en versterken. Dit pakken we met de gemeenten Son en Breugel en Geldrop-Mierlo op.

In nieuwbouw- en inbreidingsprojecten hebben we aandacht besteed aan het planten van bessen- en bloesemdragende beplanting en bomen en het creëren van verplaatsingsmogelijkheden voor de biodiversiteit. Ook bij het planten van bomen en beplanting elders in het dorp kiezen we nadrukkelijk voor inheemse soorten die een bijdrage leveren aan de biodiversiteit.

Ook ondersteunen we Waterschap de Dommel met de realisatie van Ecologische Verbindingszones. In 2025 is onder meer de ecologische verbindingzone De Rietmussen gerealiseerd.



Daarnaast hebben we samen met Bosgroep Zuid Nederland in de gemeentelijke bossen 800 jonge loofboomsoorten aangeplant, ter verbetering van de bodem in de bossen en de ontwikkeling richting een divers inheems loofbos.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Borgen van de bereikbaarheid

9. Meer middelen en capaciteit beschikbaar stellen om uitvoering te kunnen geven aan de voorkeursvariant van de Bundelroutes

We geven uitvoering aan het maatregelenpakket VKA Bundelroutes, zoals vastgesteld in november 2021, om zodoende de leefbaarheid en bereikbaarheid van Nuenen in de regio te verbeteren. Met deze projecten Leefbaar en bereikbaar Nuenen zetten we in op het faciliteren van fietsgebruik en openbaar vervoer om zodoende de groei van autoverkeer te temperen. Twee voorbereidingskredieten maken de inzet van (externe) capaciteit mogelijk via inhuur, raamovereenkomsten en aannemerij. In 2025 bestonden de voorbereidingen uit een aanbesteding waarbij een aannemer geselecteerd is voor het cluster Zuid. Het gezamenlijke bouwteam heeft een ontwerp- en participatietraject doorlopen, waar de gemeenteraad en een brede vertegenwoordiging van inwoners bij betrokken zijn geweest. Cluster Zuid bestaat uit een extra ontsluiting op de A270 (openstellen busbanen Geldropsedijk), een geluidswerende voorziening langs een deel van de A270 en een aanpassing van de Smits van Oyenlaan Zuid.

Gezamenlijk onderzoek met buurgemeenten en provincie heeft geleid tot de tracéstudie snelfietsroute Gemert – Eindhoven. Financiële en inhoudelijke afspraken zijn vastgelegd in de bestuursovereenkomst (BOK) bij ondertekening in april 2025. Dit tracé is voor een klein deel gelegen binnen Nuenen West en wordt voor het overige gerealiseerd vanuit de projecten Leefbaar en bereikbaar Nuenen (cluster midden en noord). Ook bij deze clusters is de inhuur van externe capaciteit nodig en mogelijk. In 2026 vindt participatie plaats.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Bevorderen van een gezonde leefomgeving

10. Betere luchtkwaliteit en minder geluidshinder

In 2025 is het definitieve Actieplan geluid 4e tranche vastgesteld waarin maatregelen zijn opgenomen voor de reductie van geluid langs wegen. Hier zal de komende jaren uitvoering aan worden gegeven. Voor het meten van de luchtkwaliteit binnen onze gemeente zijn wij aangesloten bij de Regionale Meetnet, geïnitieerd door de ODZOB i.s.m. AiREAS, Provincie, GGD, RIVM, TNO e.a. De metingen geven geen aanleiding tot het aanscherpen van wettelijke normering.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Bewustwording van hergebruik van spullen.

11. Meer stimuleren van afvalscheiding en het hergebruik

In 2025 zijn voorbereidende werkzaamheden opgestart en uitgevoerd voor het in 2026 op te stellen Grondstoffenplan. Zo zijn onder meer een bewonersenquête uitgevoerd en een evaluatie in gang gezet van het gebruik van de zgn. "VANG-locaties" in Nuenen-West voor wat betreft effectiviteit (mate van afvalscheiding) en efficiëntie (doelmatigheid, kosten). Als in 2026 het Grondstoffenplan is opgesteld, kijken we samen met Blink en Het Goed naar initiatieven die bijdragen aan hergebruik, reparatie en andere vormen van duurzaam materialengebruik.

In 2026 wordt de keuze gemaakt of de VANG-locaties toekomstbestendig zijn voor Nuenen West en of deze eventueel worden uitgerold voor de rest van Nuenen.

In het kader van het maken van meer fundamentele keuzes gericht naar de toekomst keken we in 2025 verder naar het kostenniveau in combinatie met het serviceniveau van onze huishoudelijk afvalinzameling.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Fijn huishoudelijk restafval*	KG per inwoner	63	63	69



In 2025 werd 68,76 kg restafval per inwoner ingezameld incl. luiers/incontinentiemateriaal.

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

BLINK

De Gemeenschappelijke regeling BLINK speelt een belangrijke rol bij het uitvoeren van de wettelijke taken en het realiseren van de beleidsdoelen op het gebied van:

1. Inzameling, transport en verwerking van het huishoudelijk afval;
2. Beheer van de milieustraat Nuenen;
3. Beheer en onderhoud van ondergrondse containers;
4. Straatreiniging en onkruidbestrijding in de gemeente.

Omgevingsdienst Zuidoost Brabant (ODZOB)

De ODZOB voerde voor de gemeente alle milieutaken uit op het gebied van vergunningverlening en toezicht en handhaving (VTH). Er is gewerkt volgens het vastgestelde werkprogramma 2025. Dit programma is gerealiseerd en lichtelijk overschreden aangezien wij wat meer werkzaamheden hebben gevraagd. De omgevingsdienst is ook ingeschakeld voor allerlei sectorale adviestaken, zoals op het gebied van bodem, geluid (metingen), asbest, geur etc.

Metropoolregio Eindhoven

Binnen de Metropoolregio Eindhoven (MRE) werken we samen aan onder andere (sub)regionale opgaven op het gebied van Mobiliteit. In 2024 is de regionale Mobiliteitsvisie 2040 vastgesteld. De visie is de basis voor een adaptief maatregelpakket. Met de uitwerking is een start gemaakt in het Meerjarig Multimodaal Mobiliteitspakket (MMMP). In dit pakket worden meerjarige programma's, projecten en maatregelen opgenomen die voor de regio van belang zijn. Tijdens dat proces heeft de regio met het Rijk de Beethovendeal gesloten. In deze deal zijn ook afspraken gemaakt over onder andere slimme korte termijn termijnmaatregelen (de zogenoemde KTM2-pakket) in de Brainportregio. De uitwerking hiervan is onderdeel van het proces MMMP. Wij verwachten dat de regio in 2025 dit proces zal afronden.

De bekostigingssystematiek op basis waarvan kosten verdeeld worden tussen alle betrokken partners bij een specifiek project, is vastgesteld.

Regionaal wordt onder andere ingezet op de realisatie van snelfietsroutes. De gemeente Nuenen is kartrekker van de snelfietsroute Gemert - Eindhoven. In 2024 is de tracéstudie uitgevoerd met buurgemeenten en de Provincie en in 2025 zijn afspraken over financiering en realisatie vastgelegd in een bestuursovereenkomst. Het Nuenense deel van deze snelfietsroute wordt gerealiseerd in het kader van het Voorkeursalternatief (VKA) Bundelroutes en Nuenen West.



Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
0.10 Mutaties reserves programma 6	0	10	10	0
2.1 Verkeer en vervoer	3.777	4.572	4.804	233
2.2 Parkeren	114	114	60	-54
2.5 Openbaar vervoer	29	29	6	-23
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.691	2.688	2.900	212
7.2 Riolering	672	672	590	-82
7.3 Afval	2.773	2.750	2.807	57
7.4 Milieubeheer	1.019	1.267	1.317	50
Totaal Lasten	11.074	12.101	12.494	393
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 6	148	168	73	-95
2.1 Verkeer en vervoer	102	1.055	1.055	-1
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	0	0	2	2
7.2 Riolering	2.222	2.222	2.173	-49
7.3 Afval	3.768	3.768	4.006	238
7.4 Milieubeheer	462	690	900	210
Totaal Baten	6.702	7.903	8.209	306
Saldo (baten -/- lasten)	-4.372	-4.198	-4.285	-87



Analyse

6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	I/S	Bedrag
Saldo		-87.000
Taakveld 2.1 Verkeer en vervoer	I	58.000
Binnen dit taakveld was eenmalig een bedrag opgenomen voor acute maatregelen staalslakken. Een klein deel is in 2025 uitgegeven. Zie ook het verzoek tot resultaatbestemming in de inleiding.		
Taakveld 2.2 Parkeren	I	70.000
De onderzoeken meting parkeerbezetting zijn uitgevoerd. De analyse hiervan en het opstellen van het bijbehorende advies volgt in 2026 en 2027 middels inhuur. Zie ook het verzoek tot resultaatbestemming in de inleiding.		
Taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	I	59.000
De inzet van de middelen voor bossen is afhankelijk van de programmering door Bosgroep Zuid Nederland. De gemeente heeft hier uitsluitend een faciliterende rol en betaalt de facturen; wij bepalen niet zelfstandig de aard van de werkzaamheden. In 2025 stonden minder werkzaamheden op de rol, waardoor een deel van het budget (€25.000) niet is besteed.		
Daarnaast is de geplande inboetronde (het vervangen van beplanting bij einde levensduur) van 2025 door gebrek aan capaciteit niet uitgevoerd. De opdracht voor de inboetronde van 2026 wordt daarom in het voorjaar uitgevoerd.		
Taakveld 7.2 Riolering	I	-106.000
De opbrengsten vanuit de rioolheffing vallen lager uit dan geraamd (€ 63.000). Dit komt voornamelijk door een landelijke trend van minder watergebruik en meer eenpersoons huishoudens. De opbrengsten voor de komende jaren is bij berekening rioolheffing 2026 aangepast.		
De kosten voor drukriolering, gemalen en bergbezinkbassins zijn gestegen (€ 39.000). Dit vanwege extra aansluit/netwerkkosten en extra afname van duurder elektriciteit.		
Taakveld 7.3 Afval	I	211.000
De opbrengst variabele afvalstoffenheffing was hoger vanwege meer aangeboden afval (€ 45.000).		
Daarnaast zijn de vergoedingen voor papier, glas en PMD ook hoger uitgevallen dan verwacht in verband met gunstigere marktprijzen (€ 101.000).		
De inzamelkosten voor restafval en papier waren lager (€ 81.000), maar de verwerkingskosten van de milieustraat waren hoger (€ -/ 81.000).		
Tot slot is de post onvoorzien niet aangesproken (€ 29.000) en verschuift de pilot hoogbouw naar 2026 (€ 20.000).		
Taakveld 7.4 Milieubeheer	I	192.000
Er is sprake van een onderbesteding, omdat de werkzaamheden voor het nieuwe beleid Nota duurzaamheid en klimaat 2025-2030, het opstellen van het Soorten Management plan (SMP) en het Warmteprogramma vanuit de CDOKE-middelen zijn betaald. De uitvoering van het SMP, het Warmteprogramma en het uitvoeringsplan volgend uit de Nota duurzaamheid en klimaat 2025-2030 zijn voorzien in 2026 e.v.. Hiervoor worden de gelden ingezet die via de decentralisatie-uitkering ten behoeve van de verduurzamingsopgave zijn ontvangen, de gelden van het duurzaamheidsbeleid en indien nodig de reserve klimaatmiddelen.		
Storting en onttrekkingen reserves	I	-95.000
We hebben geen bedrag onttrokken aan de reserve klimaatmiddelen, zie voor toelichting taakveld 7.4.		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-649.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	71.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	102.000
Totaal		-87.000



Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Toekomst bestendig centrum	1. Levendiger, aantrekkelijker en compacter maken van het centrum
Duurzame bedrijventerreinen	2. Duurzamere bedrijventerreinen en bedrijvigheid
Vrijtijdsbesteding in balans	3. Meer toeristische aantrekkingskracht
Natuurlijke en economische kwaliteit in het buitengebied	4. Hogere kwaliteit van het natuurinclusief agrarisch landschap
	5. Betere ondersteuning aan agrarische ondernemers bij omschakeling en/of nevenfuncties bij hun bedrijf

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Intergemeentelijke structuurvisie Rijk van Dommel en Aa	2011 e.v.	juli 2011	n.v.t.
Detailhandelsvisie Stedelijk Gebied Eindhoven	2024 e.v.	september 2015	n.v.t.
Vlekkenplan + Centrum Nuenen 2023	2023 e.v.	september 2023	n.v.t.
Regionale programmering bedrijventerrein Stedelijk Gebied Eindhoven	2024 e.v.	december 2024	onbepaald
Verordening reclamebelasting	jaarlijks	november 2024	november 2026
Structuurvisie ruimtelijke beeldkwaliteit kern Nuenen - De Wereld van Van Gogh	2019 e.v.	februari 2020	n.v.t.
Toekomststrategie "Groots, een hoogstaand en toegankelijk voorzieningen aanbod in het Stedelijk Gebied Eindhoven"	2021 e.v.	juli 2021	n.v.t.
Omgevingsvisie Nuenen	2021 e.v.	september 2021	onbepaald
Nota duurzaamheid en klimaat	2025-2030	november 2025	onbepaald
Transitievisie Warmte voor de gemeente Nuenen	2021 e.v.	september 2021	2026
Regionale Energie Strategie (RES) 1.0 Metropoolregio Eindhoven	2022 e.v.	december 2021	2026/2027
Beleidsnota Erfgoed 'Bouwstenen voor de toekomst'	2023 e.v.	oktober 2023	onbepaald

Wat hebben we ervoor gedaan?

Toekomstbestendig centrum

1. Levendiger, aantrekkelijker en compacter maken van het centrum

In 2025 hebben we verder gewerkt aan de verkenning van de ontwikkelopgaven in het centrum, zoals vastgelegd in het Vlekkenplan+ Centrum. De gemeente heeft hierin een faciliterende rol vervuld richting ondernemers, vastgoedeigenaren en andere betrokken partijen. De daadwerkelijke realisatie van ontwikkelingen is in belangrijke mate afhankelijk van initiatieven van vastgoedeigenaren en marktpartijen. In juli 2025 hebben de partijen Whoon en Aldi laten weten dat zij de ontwikkeling van de locaties Parkstraat/Voirt – AH locatie – Aldi locatie gezamenlijk gaan voorbereiden.

Het centrummanagement fungeerde ook in 2025 als gesprekspartner voor het delen van signalen en het bespreken van aandachtspunten.

Verder zijn we in 2025 gestart met het opstellen van een parkeernota, ook geldend voor het centrum. En verder is onderzoek gedaan naar de verkeersafwikkeling binnen het centrum. Deze gaan landen in het omgevingsprogramma Centrum, net als o.a. de ontwikkelopgave.



In 2025 hebben we het plan van aanpak voor de weekmarkt in grote lijnen uitgewerkt, in overleg met Stichting Weekmarkt Nuenen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Duurzame bedrijventerreinen

2. Duurzamere bedrijventerreinen en bedrijvigheid

In 2025 is verdere uitvoering gegeven aan het uitvoeringsprogramma Duurzame bedrijvigheid. Daarnaast is in 2025, met ondersteuning vanuit de Metropoolregio Eindhoven, een externe aanjager duurzame bedrijvigheid gestart. De activiteiten richtten zich met name op het verkennen van mogelijkheden voor samenwerking tussen ondernemers op de thema's ruimte, energie en duurzaamheid.

De pilot Energiehub Regisseur is in 2025 voortgezet. Binnen deze pilot is gewerkt aan het in kaart brengen van de technische, organisatorische en financiële haalbaarheid van energiedeling en efficiënter energiegebruik tussen bedrijven. De pilot bevond zich in 2025 in een onderzoeks- en verkenningfase.

In 2025 is een ondernemersbijeenkomst georganiseerd voor bedrijven op de bedrijventerreinen, waarin thema's als ruimte, energie en duurzaamheid centraal stonden. Naar aanleiding hiervan is de communicatie met ondernemers versterkt, onder andere door het opstarten van een periodieke nieuwsbrief voor ondernemers op de bedrijventerreinen.

Binnen het Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijventerreinen (KVO-B) is in 2025 gezamenlijk met betrokken partijen gereflecteerd op de werking van het traject en de organisatiegraad onder ondernemers.

Deze reflectie maakte onderdeel uit van een bredere afweging over de wijze waarop samenwerking, sturing en borging op het terrein van veiligheid en leefbaarheid worden vormgegeven. Ondanks de inzet van alle betrokken partijen bleek in de praktijk lastig om de gewenste organisatiegraad onder de ondernemers te bewerkstelligen. Daarom is eind 2025 besloten om dit KVO-project te beëindigen. Dit neemt niet weg dat de gemeente blijvend moet investeren in de contacten met ondernemers.

Op regionaal niveau is in 2025 gewerkt aan de verdere uitwerking van de uitvoeringsagenda die voortvloeit uit de Visie Werklocaties en de Regionale Programmering Werklocaties (RPW).

In 2025 is binnen MRE-samenwerking gestart met de uitvoering van een aantal prioritaire acties uit de uitvoeringsagenda, behorend bij de Visie Werklocaties en de Regionale Programmering Werklocaties.

De aandacht lag daarbij onder meer op zorgvuldig ruimtegebruik, intensivering en kwaliteitsverbetering van bestaande bedrijventerreinen.

In 2025 zijn de voorbereidende werkzaamheden voor het Omgevingsprogramma Berkenbos opnieuw opgepakt. Hierbij lag de focus op het opstellen van de juiste uitvraag voor een adviesbureau en het verzamelen en analyseren van bestaande beleidskaders, regionale afspraken en relevante onderzoeken, waaronder het in 2025 uitgevoerde intensiveringsonderzoek bedrijventerreinen, dat als belangrijke bouwsteen dient voor het programma. Eind 2025 bevond het Omgevingsprogramma zich nog in de voorbereidingsfase. Helaas zijn we, net als in 2024, hier niet verder mee kunnen komen vanwege beperkte ambtelijke capaciteit.

In 2025 heeft het college de omgevingsvergunning voor het distributiecentrum op bedrijventerrein Eeneind-West verleend. Tegen deze vergunning zijn ruim 1.500 zienswijzen en 15 beroepschriften ingediend. De gemeente heeft een verweerschrift opgesteld waarin alle onderwerpen die in de beroepschriften zijn genoemd, aan de orde komen. Wij zijn in afwachting van behandeling van de zaak bij de rechtbank (afdeling Bestuursrecht). De zitting is gepland op 2 juni 2026.



In 2025 hebben de gemeente en de ontwikkelaar van de locatie Eeneind West geprobeerd om nadere afspraken te maken over de afwikkeling van de huidige overeenkomsten. Dit is niet gelukt. De standpunten van beide partijen lagen te ver uiteen. Om de impasse te doorbreken en duidelijkheid te krijgen, heeft het college met steun van de raad besloten om een rechtszaak aan te spannen bij de rechtbank (afdeling Privaatrecht). De rechter is gevraagd om te bevestigen dat de overeenkomsten tussen de ontwikkelaar en de gemeente zijn uitgewerkt. Daarmee willen we de overeenkomsten met ontwikkelaar beëindigen. Ook in deze zaak zijn wij in afwachting van een uitspraak. De behandeling bij de rechtbank is ingepland begin september 2026.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Vrijtijdsbesteding in balans

3. Meer toeristische aantrekkingskracht

In 2025 zijn we gestart met de voorbereiding van een nieuwe evenementenvisie en -beleid. In dit kader zijn de scope en aanpak bepaald, is een bureau aanbesteed en zijn de eerste stappen in het traject gezet. De verdere inhoudelijke uitwerking vindt in 2026 plaats.

De gemeenteraad heeft in 2025 een ontwikkelrichting vastgesteld voor Landgoed Gulbergen. Hiermee is de door de Metropoolregio Eindhoven opgestelde ontwikkelvisie voor Landgoed Gulbergen vastgelegd in een gemeentelijk beleidskader, zoals bedoeld in de Omgevingsverordening Noord-Brabant. In het zuidelijke deel staat recreatie centraal. In het noordelijke deel staat natuurinclusief gebruik centraal. In dit gebied zijn plannen voor een natuurbegraafplaats en een kleinschalig coöperatief gemengd boerenbedrijf Herenboeren. In 2025 heeft de MRE met name voorbereidingen getroffen om de gronden binnen Landgoed Gulbergen te gaan verkopen aan partijen die de ontwikkelvisie zullen realiseren.

In 2025 hebben we verder uitvoering gegeven aan het erfgoedbeleid dat eind 2023 is vastgesteld. Er is een begin gemaakt met het selecteren van 'wederopbouw en Post 65 gebouwen' die in aanmerking komen voor monumentale aanwijzing, voordat deze panden worden afgebroken en verdwijnen. Dit wordt gestimuleerd vanuit de Rijksdienst Cultureel Erfgoed (RCE), omdat de waarde van deze panden vaak onderschat wordt. Dit proces wordt in 2026 voortgezet.

Er is uitgebreid geofysisch onderzoek gedaan op en rond de begraafplaats bij de Tomakker. Tevens is er geofysisch onderzoek gedaan op het terrein van het Rijk monumentale gewelven bij Hoidonk. De rapporten van deze onderzoeken worden naar verwachting in 2026 afgerond.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Natuurlijke en economische kwaliteit in het buitengebied

4. Hogere kwaliteit van het natuur-inclusief agrarisch landschap

Het parkbureau van het Van Gogh Nationaal Park heeft zich in 2025 ingezet om met name de programma's Brabants Bodem en Brabant Behaagt verder uit te rollen. Dit heeft geresulteerd in de uitgave van een brochure met voorbeelden hoe de groene blauwe dooradering kan worden opgepakt in het landelijk gebied. Daarnaast is er veel aandacht gegaan naar de vraag hoe de recreatieve druk op kwetsbare natuurgebieden kan worden verspreid door in het omliggende landschap meer recreatieve voorzieningen aan te bieden. Naast de bekende Natuurpoorten worden er ook Boerenpoorten ontwikkeld.

Binnen het project Dommeldal uit de Verf is het onderzoek naar het hydrologisch systeem binnen het totale projectgebied van Geldrop-Mierlo tot en met Son en Breugel afgerond. Met deze kennis is er een inrichtingsplan voor deelgebied Urkhovense Zeggen/Hulsterbroek/Collse Zeggen opgesteld.



Ook in 2025 zijn de regelingen Stimuleringsregeling Landschap en ErvenPlus opengesteld voor agrarische ondernemers. Het aantal aanvragen blijft achter. Dit komt waarschijnlijk door de onduidelijke tijden waarin de agrarische sector op dit moment zit. Binnen het Van Gogh nationaal Park zijn in 2025 afspraken gemaakt met bedrijven om de termijn van beheersubsidies te verlengen van 6 naar 30 jaar, dit zou meer zekerheid voor de ondernemers moeten geven.

5. Betere ondersteuning aan agrarische ondernemers bij omschakeling en/of nevenfuncties bij hun bedrijf

De onzekerheid voor de agrarische ondernemers is in 2025 niet afgenomen. Steeds meer agrarische ondernemers melden zich met verzoeken om hun bedrijf geheel of gedeeltelijk te kunnen stoppen en zijn op zoek naar alternatieven. Deze processen hebben veel tijd nodig omdat vaak ook provinciaal beleid een rol speelt. Ook binnen het omgevingsprogramma Landelijk Gebied was de toekomst van de agrarische sector een speerpunt. Er is een speciale avond gehouden om met de agrarische ondernemers in gesprek te gaan.

Beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Aantal banen in de recreatie en toerisme sector	aantal banen per 1.000 inwoners	22,3	30	22,0
Kantoorgebouwen met energielabel C of hoger*	% van totaal aantal kantoorgebouwen met energielabel C of hoger	57	85	100
Bezoekersaantallen Van Gogh Village Museum	aantal	45.452	40.000	47.343
Opbrengst toeristenbelasting	€	24.838	24.150	30.323

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Metropoolregio Eindhoven

In 2025 lag binnen de Metropoolregio Eindhoven de focus op de verdere uitwerking en de start van de uitvoering van prioritaire acties uit de uitvoeringsagenda die hoort bij de Visie Werklocaties en de Regionale Programmering Werklocaties



Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.
Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
3.1 Economische ontwikkeling	289	384	254	-131
3.3 Bedrijfsloket en -regelingen	37	37	47	10
3.4 Economische promotie	84	84	44	-41
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	1.148	1.156	1.356	201
5.4 Musea	65	65	67	2
5.5 Cultureel erfgoed	126	126	127	1
Totaal Lasten	1.749	1.852	1.895	43
Baten				
0.10 Mutaties reserves programma 7	50	95	20	-75
3.1 Economische ontwikkeling	9	-5	-5	0
3.4 Economische promotie	35	35	38	3
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	18	26	39	13
Totaal Baten	112	151	92	-59
Saldo (baten +/- lasten)	-1.638	-1.701	-1.803	-102



Analyse

7. Economie, Toerisme & Recreatie	I/S	Bedrag
Saldo		-102.000
Taakveld 3.1 Economische ontwikkeling	I	135.000
De overheveling van € 20.000 vanuit het programma Duurzame Bedrijvigheid is slechts gedeeltelijk aangewend als gevolg van prioritering binnen het programma zonder directe financiële claim op deze middelen. Daarnaast zijn incidentele middelen voor een parkmanager bedrijventerreinen niet tot besteding gekomen, omdat inzet van deze middelen afhankelijk is van voldoende organisatorische basis en collectieve draagkracht op de bedrijventerreinen. Deze randvoorwaarden hebben zich in 2025 nog onvoldoende uitgekristalliseerd, waardoor inzet niet doelmatig werd geacht. Het evenementenbeleid is nog niet volledig opgesteld, omdat het bureau pas in het vierde kwartaal is gestart met de eerste werkzaamheden. De verdere uitvoering en oplevering van de opdracht vinden plaats in 2026 (€ 35.000). Ook het schetsontwerp voor de inrichting van de openbare ruimte Parkstraat-Voirt-Smidse (Vlekkenplan+) is niet gerealiseerd in 2025, omdat de ontwikkeling in dit gebied is vertraagd. Zie ook de resultaatbestemming in de inleiding.		
Taakveld 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	I	-197.000
Er zijn vooraf budgetten overgeheveld van Klooster naar Klooster Temporalis. In deze budgetten is rekening gehouden met een besparing op de energielasten, vanwege de verduurzaming van Het Klooster. De gebruikers hebben echter het gehele jaar 2025 gebruik moeten maken van Het Klooster Temporalis. Dit gebouw aan de Pinckart 24 heeft juist hogere energielasten, dan het voormalige Klooster op Park 1. Ook voor de klimaatbeheersing zijn extra kosten gemaakt. Bij het overzetten van de budgetten is daarnaast rekening gehouden met een inhouding op de beheervergoeding, omdat in het gerenoveerde Klooster de huurinkomsten van de bibliotheek worden ontvangen door de nieuwe beheerder. Deze inhouding is in 2025 nog niet van toepassing, omdat de bibliotheek nog in het gemeentehuis is gevestigd. Verder is er sprake van extra personele lasten (ook van externe juristen) voor de ondersteuning van de Vereniging Het Klooster bij het opstellen van het beheer- en exploitatieplan voor het dorpshuis.		
Stortingen en onttrekkingen reserves	I	-75.000
Inhuur van een parkmanager is vooralsnog niet gepland (€ 50.000). Ook het Fonds ondernemers duurzaamheid (€ 25.000) is niet uitgevoerd. Zie ook taakveld 3.1. Daarom is ook geen bedrag uit de bestemmingsreserve onttrokken.		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-66.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	12.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	89.000
Totaal		-102.000



Programma 8. Financiën & Belastingen

Wat wilden we bereiken?

Beoogd maatschappelijk effect	Doelstellingen
Goed en degelijk financieel beleid	1. Goede bewaking van de financiële consequenties van besluitvorming en uitvoering op het verloop van de meerjarenbegroting
Lastendruk passend bij voorzieningenniveau	2. Afstemming van lasten voor inwoners/bedrijven op de kosten voor het voorzieningenniveau

Relevante beleidsnota's in dit programma

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Financiële verordening 2023	2023 e.v.	december 2023	voorjaar 2026
Nota reserves en voorzieningen	2019 e.v.	februari 2019	onbepaald
Nota risicomanagement en weerstandsvermogen	2015 e.v.	februari 2015	onbepaald
Nota activering, waardering en afschrijving	2006 e.v.	januari 2006	onbepaald
Belasting/legesverordeningen 2025	jaarlijks	november 2024	eind 2026

Wat hebben we ervoor gedaan?

Goed en degelijk financieel beleid

1. Goede bewaking van de financiële consequenties van besluitvorming en uitvoering op het verloop van de meerjarenbegroting

We nemen de raad steeds mee in de financiële stand van zaken. In een raadsvoorstel dat een begrotingswijziging bevat geven we het effect op het jaarresultaat en/of reserves weer. In de tussentijdse rapportages laten we ook het begrotingssaldo zien en de stand van reserves, voor zover gewijzigd. Na iedere raadsvergadering waarop begrotingswijzigingen zijn vastgesteld ontvangt de raad een overzicht van o.m. begrotingssaldo en algemene reserve.

Beter budgetbeheer blijft een continu verbeterproces, waarin we ook in 2025 weer stappen hebben gezet. Tegenvallers op de ene plek compenseren we zoveel mogelijk met meevallers elders. Bij voorkeur binnen hetzelfde programma, maar in ieder geval in totaliteit blijven we zo veel mogelijk binnen de begroting. Tot op heden hebben we nog kunnen voorkomen dat rigoureuze ombuigingen noodzakelijk zijn. De jaarrekening 2025 sluit met een positief resultaat van afgerond € 2.222.000,-. De grootste afwijkingen ten opzichte van de prognoses waren niet eerder te voorzien, deze kwamen voort uit winstnemingen bij enkele grondexploitatieprojecten en nagekomen betalingen vanuit het gemeentefonds van het Rijk.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Lastendruk passend bij voorzieningenniveau

2. Afstemming van lasten voor inwoners/bedrijven op de kosten voor het voorzieningenniveau

In 2025 heeft gemeente Nuenen de onroerendezaakbelasting niet verhoogd, behoudens reguliere inflatiecorrectie, in tegenstelling tot veel andere gemeenten. In de regio zitten we nog aan de hoge kant, maar het verschil is de laatste jaren wel kleiner geworden. Het lukt ons vooralsnog om de lastendruk voor inwoners en bedrijven zo min mogelijk te verhogen, terwijl we ook nog niet in het voorzieningenniveau hebben moeten snijden.

Bijdrage verbonden partijen aan dit programma

Dienst Dommelvallei

Dienst Dommelvallei voert voor onze gemeente bedrijfsvoeringstaken uit, waaronder financiën en planning & control. Zij volgen hierbij nauwgezet wettelijke en andere in- en externe ontwikkelingen op de genoemde terreinen. Ook onderhouden zij contact met de accountant en met de provincie als financieel toezichthouder. Daarmee monitoren zij onder meer het voldoen aan financiële regelgeving en het structureel sluitend zijn van de meerjarenbegroting.



De belastingtaken zijn met ingang van 2024 ondergebracht bij de Belastingssamenwerking Oost-Brabant (BSOB). De eerste jaren is dat geregeld met een dienstverleningsovereenkomst, momenteel zijn we (samen met de buurgemeenten Geldrop-Mierlo en Son en Breugel) bezig met de voorbereidingen tot toetreding tot de gemeenschappelijke regeling.

Wat heeft het gekost?

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen die aan het programma zijn verbonden. Zowel de baten als de lasten worden als positieve bedragen weergegeven. Het saldo (afwijking budget 2025) wordt weergegeven als positief als het gerealiseerde bedrag hoger is dan de begroting. Bij de lasten is een positief bedrag dus een nadeel, bij de baten een voordeel. Door afronding kunnen er verschillen ontstaan omdat tellingen uit het financieel systeem komen en daarom soms afwijken.

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Lasten				
0.10 Mutaties reserves programma 8	1.228	1.228	1.228	0
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	40	335	2.222	1.886
0.5 Treasury	34	98	101	3
0.61 OZB woningen	147	147	180	33
0.62 OZB niet-woningen	36	36	41	5
0.64 Belastingen overig	41	41	61	20
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds	0	0	0	0
0.8 Overige baten en lasten	747	576	97	-479
0.9 Vennootschapsbelasting (Vpb)	0	0	-39	-39
Totaal Lasten	2.273	2.461	3.891	1.430
Baten				
0.5 Treasury	56	56	136	80
0.61 OZB woningen	5.822	5.732	5.792	60
0.62 OZB niet-woningen	1.626	1.626	1.687	62
0.64 Belastingen overig	75	75	88	13
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds	41.929	43.600	44.095	496
0.8 Overige baten en lasten	0	0	0	0
Totaal Baten	49.508	51.088	51.799	711
Saldo (baten +/- lasten)	47.235	48.628	47.908	-719



Analyse

8. Financiën en Belastingen	I/S	Bedrag
Saldo		-719.000
Taakveld 0.5 Treasury	I	278.000
Bij de tussentijdse rapportages kondigden we al aan dat we een voordeel verwachtten op de rentelasten in 2025, omdat we minder leningen hebben uitstaan dan voorzien bij het opstellen van de begroting 2025. Daarnaast is er een lagere financieringsbehoefte voor de bouwgrond. De lagere rentelasten zijn toegerekend aan de activa en komen terug op diverse andere programma's (zie Algemene toelichting en inleiding bij programma's). Het restsaldo blijft achter op dit taakveld Treasury.		
Taakveld 0.61 OZB woningen	I	55.000
De invorderingskosten en de invorderingsopbrengsten (in de vorm van aanmaningen en dwangbevelen) hebben via de BSOB per saldo minder kosten en meer opbrengsten opgeleverd.		
Taakveld 0.62 OZB niet-woningen	I	52.000
De OZB-opbrengst lag uiteindelijk afgerond € 80.000 hoger dan de begroting na wijziging. Dit lag met name op het onderdeel niet-woningen. Het eigenarendeel was daar € 52.000 hoger. Voor de gebruikers was dit € 13.000. De OZB opbrengst voor eigenaren woningen gaf een voordeel van € 15.000.		
Taakveld 0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	I	496.000
Uit de decembercirculaire 2025 gemeentefonds gaf een aanvullende uitkering van ruim € 102.000. Daarnaast is de uitkering € 394.000 hoger als gevolg van actualisatie van maatstaven (hoeveelheden) over voorgaande jaren.		
Taakveld 0.8 Overige baten en lasten	I	479.000
Dit betreft een stelpost voor niet toerekenbare uren op projecten (€ 576.000) en hangt samen met de post overhead in programma 1. Zie ook 'Algemene toelichting en inleiding bij programma's'.		
Er hebben per saldo voor circa € 33.000 nadelig aan BTW verrekeningen plaatsgevonden. De resterende € 64.000 betreft de aanvulling van de voorziening dubieuze debiteuren.		
Taakveld 0.9 Vennootschapsbelasting (vpb)	I	39.000
De definitieve aanslag Vpb 2023 is eind 2025 beschikt en er is een aanvullend bedrag ontvangen.		
Taakveld 0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	I	-1.886.000
Het resultaat was na de laatste begrotingswijziging 2025 geprognoseerd op (afgerond) € 335.000. Het gerealiseerde resultaat is afgerond € 1.886.000; € 1.551.000 hoger. De analyse op hoofdlijnen van dit verschil is opgenomen in de 'Toelichting op het overzicht van baten en lasten' verderop in de jaarrekening. De belangrijkste afwijkingen betreffen de algemene uitkering gemeentefonds (zie hierboven onder 0.7), de rentelasten (zie Algemene inleiding bij de programma's) en e bouwgrondexploitatie (zie programma 5).		
Toerekening salarissen en overhead aan taakvelden	I	-73.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Kapitaallasten	I	-202.000
Zie algemene tekst hierboven onder de Algemene toelichting en inleiding bij programma's.		
Overig	I	43.000
Totaal		-719.000



Paragrafen

Overeenkomstig het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten zijn hieronder de volgende paragrafen opgenomen:

1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid
8. Wet open overheid



Lokale heffingen

Inleiding

Deze paragraaf geeft een overzicht van de diverse lokale heffingen en belastingen op hoofdlijnen.

Vanaf 1-1-2024 is de uitvoering van de Wet WOZ en de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen met inbegrip van kwijtschelding via een dienstverleningsovereenkomst (DVO) onder gebracht bij de Belastingssamenwerking Oost-Brabant (BSOB).

De eerste 2 jaar van deze samenwerking hebben met name in het teken gestaan van het verbeteren van de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ). Het algemeen oordeel luidde dat deze uitvoering "op onderdelen verbeterd moest worden" en inmiddels is het oordeel positief bijgesteld. Het algemeen oordeel van de Waarderingskamer luidt nu dat de uitvoering van de Wet WOZ "voldoende" is.

Beleid

Bij het heffen en invorderen van belastingen zijn we onder meer gebonden aan:

- de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen (AWR);
- de Algemene wet bestuursrecht (Awb) inclusief de algemene beginselen van behoorlijk bestuur;
- de Invorderingswet 1990;
- de Gemeentewet;
- diverse uitvoeringsbesluiten.

De wet geeft duidelijke kaders aan voor de heffing, invordering en kwijtschelding van gemeentelijke belastingen.

Het tarievenbeleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Geen algemene lastenstijging. De gemiddelde lasten voor de inwoners mogen niet meer toenemen dan de inflatiecorrectie. Lastenverzwaring voor inwoners blijft achterwege en indien enigszins mogelijk zullen we de tarieven van de gemeentelijke belastingen en/of leges verlagen;
- Streven naar kostendekkendheid in de tariefstelling voor leges en retributies;
- Het profijtbeginsel bij de overige heffingen hanteren.

In overeenstemming met deze beleidsuitgangspunten zijn de tarieven over 2025 als volgt aangepast:

- Bij de OZB is 3,3% inflatiecorrectie toegepast. Bij de berekening van het tarief is rekening gehouden met de WOZ-waardeontwikkeling;
- Tarieven in de tarieventabel horende bij de legesverordening zijn verhoogd met de inflatiecorrectie van 3,3%;
- De tarieven voor afvalstoffenheffing vastrecht zijn in 2025 gestegen van € 183,12 naar € 189,00.
- De grondslag voor de rioolheffing is in 2025 met gemiddeld het inflatiepercentage van 3,3% gestegen.

De raad heeft de diverse belastingtarieven definitief (formeel) vastgesteld via de belastingverordeningen in de raadsvergadering van 7 november 2024. Voor de OZB geldt dat de tarieven in de verordening in de raad van 19 december 2024 zijn vastgesteld.

Onroerende-zaakbelastingen

We heffen op grond van artikel 220 van de Gemeentewet twee directe belastingen op de onroerende zaken die binnen de gemeente liggen, de zogenaamde onroerendezaakbelastingen (OZB):

- Een gebruikersbelasting van degene die bij het begin van het kalenderjaar een onroerende zaak die niet in hoofdzaak tot woning dient, al dan niet krachtens eigendom, bezit, beperkt recht of persoonlijk recht gebruikt;
- Een eigenarenbelasting van degene die bij het begin van het kalenderjaar van een onroerende zaak het genot heeft krachtens eigendom, bezit of beperkt recht.



De tarieven voor 2025 zijn bijgesteld aan de hand van de ontwikkeling van de nieuwe WOZ-waarden en er is een inflatiecorrectie van 3,3% toegepast.

Afvalstoffenheffing

De gemeente is verplicht huishoudelijke afvalstoffen in te zamelen. Op grond van artikel 15.33 van de Wet milieubeheer en de Verordening afvalstoffenheffing en reinigingsrechten wordt afvalstoffenheffing geheven van degene die in de gemeente feitelijk gebruik maakt van een perceel waarvoor de gemeente verplicht is huishoudelijke afvalstoffen in te zamelen. De tarieven van de afvalstoffenheffing zijn verdeeld in twee componenten:

1. Een vast deel: Hiertoe behoren kosten die niet in de invloedssfeer liggen van de individuele inwoners zoals de kosten van de milieustraat, glas-, papier- en plasticinzameling;
2. Een variabel deel: Het gaat hier om het zogenaamd "de vervuiler betaalt" principe; hoe vaker iemand zijn rest- en gft-afval aanbiedt, hoe hoger de kosten voor deze aanbieder zijn.

Reinigingsrechten worden geheven van niet-woningen (bedrijven) die hebben aangegeven gebruik te maken van de inzameldienst voor huishoudelijke afvalstoffen. Het betreft hier geen bedrijfsafval.

Rioolheffing

Op grond van artikel 228a van de Gemeentewet wordt een rioolheffing geheven. De rioolheffing wordt opgelegd aan de gebruiker van een perceel van waaruit afvalwater direct of indirect via de gemeentelijke riolering wordt afgevoerd en/of hemelwater direct of indirect wordt afgevoerd op de gemeentelijke riolering of op watergangen die in beheer zijn bij de gemeente.

De tarieven van de rioolheffing worden zodanig vastgesteld dat de geraamde kosten niet boven de geraamde baten uitkomen. We streven ernaar dat de kosten voor 100% worden gedekt door de opbrengsten uit de heffingen.

Kostendekkendheid rioolheffing en afvalstoffenheffing

Dekkendheid rioolheffing	2025
Riolering taakveld 7.2	
Beheer en onderhoud riolering	955.881
Kapitaallasten	403.262
Mutatie voorziening	-768.828
Totaal kosten riolering taakveld 7.2	590.315
Toerekenbare kosten vanuit andere taakvelden	
Overhead taakveld 0.4	308.204
Kwijtschelding taakveld 6.3	35.064
Straatreiniging taakveld 2.1	403.233
Watertaken taakveld 5.7	167.239
BTW taakveld 0.11*	668.997
Totaal toerekenbaar	1.582.737
Totaal lasten	2.173.052
Opbrengst rioolheffing**	2.148.562
Overige opbrengsten	24.490
Baten totaal taakveld 7.2	2.173.052
Dekkendheidspercentage riool	100%

* De omzetbelasting rekenen we conform artikel 229B van de Gemeentewet toe. Deze toerekening is het gevolg van de invoering van het Btw-compensatiefonds in 2003. Vanaf dat moment werd de Btw compensabel en werd tegelijkertijd het gemeentefonds hiervoor verlaagd.

** De opbrengsten zijn gebaseerd op het aantal bewoners van een pand.



Dekkendheid afvalstoffenheffing	2025
Afval taakveld 7.3	
Lasten milieustraat	660.587
Lasten overige afvalstromen	2.005.966
Kapitaallasten	41.932
Mutatie voorziening afval	98.261
Mutatie voorziening Attero	0
Totaal lasten afval taakveld 7.3	2.806.746
Toerekenbare lasten vanuit andere taakvelden	
Overhead taakveld 0.4	386.966
Kwijtschelding taakveld 6.3	86.591
Straatreiniging taakveld 2.1	308.867
BTW taakveld 0.11*	416.790
Totaal toerekenbaar	1.199.214
Totaal lasten	4.005.960
Baten afvalstoffenheffing	3.200.277
Baten milieustraat	214.020
Baten overige afvalstromen	591.663
Totaal baten taakveld 7.3	4.005.960
Dekkendheidpercentage afval	100%
* De btw rekenen we conform artikel 229B van de Gemeentewet toe. Deze toerekening is het gevolg van de invoering van het btw-compensatiefonds in 2003. Vanaf dat moment werd de btw compensabel en werd tegelijkertijd het gemeentefonds hiervoor verlaagd.	

Leges

Als de gemeente een bepaalde dienst levert kunnen daarvoor leges worden geheven. De raad stelt de tarieven jaarlijks vast in de Tarieventabel bij de Legesverordening. Net als riool- en afvalstoffenheffing moeten de tarieven dusdanig worden vastgesteld dat de geraamde baten niet boven de geraamde lasten uitkomen. Er mag geen winst gemaakt worden. Voor deze heffingen wordt gestreefd naar een 100% kostendekkend tarief. Bij de vaststelling van een aantal tarieven, zoals voor reisdocumenten, moet rekening gehouden worden met door het Rijk vastgestelde maximumtarieven. De leges worden in principe jaarlijks verhoogd met de daarvoor geldende inflatiecorrectie, met uitzondering van de leges/tarieven die zijn vastgesteld door het Rijk en in MRE-verband.

Kostendekkendheid leges

Op grond van het BBV moeten gemeenten inzichtelijk maken dat de tarieven en heffingen hoogstens 100% kostendekkend zijn.

Per hoofdstuk van de legesverordening is hieronder de kostendekkendheid weergegeven op basis van de gerealiseerde baten en lasten. Alleen hoofdstukken vanuit de modelverordening die zijn opgenomen in de legesverordening van Nuenen zijn opgenomen. Per titel in de legesverordening wordt gestreefd naar maximale kostendekkendheid, ondanks dat jurisprudentie de legesverordening als één geheel ziet en dus de legesverordening als geheel maximaal kostendekkend mag zijn. Tussen afzonderlijke hoofdstukken binnen een titel mag kruissubsidiëring worden toegepast. Opbrengsten uit leges van een bepaald hoofdstuk mogen kosten binnen een ander hoofdstuk compenseren. Onderstaande overzichten geven aan dat de leges hoogstens kostendekkend zijn.

De lasten zijn uitgesplitst in salaris, overhead en directe lasten. Hierbij is rekening gehouden met jurisprudentie over hetgeen wel en niet aan de leges mag worden toegerekend.

De salarislasteren en overhead in titel 1 zijn toegerekend vanuit het taakveld 0.2 Burgerzaken. Op basis van de toegerekende salarislasteren is het opslagpercentage voor de overhead bepaald.



Hoofdstuk 1	Algemene Dienstverlening	Baten	Salaris	Overhead	Lasten	Percentage
Paragraaf 1.1	Burgerlijke stand	-45.575	43.259	42.956	2.247	52%
Paragraaf 1.2	Reisdocumenten en Nederlandse identiteitskaart	-347.011	115.356	114.549	185.759	83%
Paragraaf 1.3	Rijbewijzen	-87.626	91.324	90.684	19.263	44%
Paragraaf 1.4	Verstrekingen in het kader van de BRP	-7.466	43.259	42.956	344	9%
Paragraaf 1.5	Bestuursstukken	0	0	0	0	
Paragraaf 1.6	Vastgoedinformatie	0	9.613	9.546	0	0%
Paragraaf 1.7	Overige publiekszaken	-62.398	48.065	47.729	38.392	47%
Paragraaf 1.8	Gemeentearchief	0	9.613	9.546	0	0%
Paragraaf 1.9	Bijzondere wetten	-111.575	48.065	47.729	45.756	79%
Paragraaf 1.10	Diversen	-12.072	38.452	38.183	0	16%
	Totaal hoofdstuk 1	-673.723	447.005	443.876	291.761	57%

De salarislasten en overhead in titel 2 zijn (voornamelijk) toegerekend vanuit het taakveld 8.3 Wonen en Bouwen, waaronder de bouwvergunningen vallen. Ook hier is op basis van de toegerekende salarislasten de overhead bepaald. De baten en lasten binnen titel 2 van de legesverordening hebben voornamelijk betrekking op hoofdstuk 2 en 3, vandaar is vanwege de samenhang besloten alle lasten toe te rekenen aan hoofdstuk 3 binnen titel 2 en is dit niet verder uitgesplitst.

Hoofdstuk 2	Dienstverlening en besluiten in het kader van de omgevingswet	Baten	Salaris	Overhead	Lasten	Percentage
Paragraaf 2.1	Algemene bepalingen	0				
Paragraaf 2.2	Voorfase	0				
Paragraaf 2.3	Activiteiten m.b.t. tot bouwwerken	-709.633	352.578	350.110	136.194	85%
Paragraaf 2.4	Activiteiten m.b.t. cultureel erfgoed en werelderfgoed	0				
Paragraaf 2.5	Milieubelastende activiteiten	0				
Paragraaf 2.6	Lozingsactiviteiten	0				
Paragraaf 2.7	Aanlegactiviteiten	0				
Paragraaf 2.8	Overige activiteiten	0				
Paragraaf 2.9	Maatwerkvoorschriften	0				
Paragraaf 2.10	Gelijkwaardigheid	0				
Paragraaf 2.11	Overige tarieven	0				
Paragraaf 2.12	Modaliteiten	0				
Paragraaf 2.13	Vermindering	0				
Paragraaf 2.14	Teruggaaf	0				
	Totaal Hoofdstuk 2	-709.633	352.578	350.110	136.194	85%

De salarislasten en overhead in titel 3 zijn voornamelijk toegerekend vanuit het taakveld 0.2 Burgerzaken.



Hoofdstuk 3	Dienstverlening vallend onder de dienstenrichtlijn en niet vallend onder hoofdstuk 2	Baten	Salaris	Overhead	Lasten	Percentage
Paragraaf 3.1	Horeca	-12.385	9.613	9.546	0	65%
Paragraaf 3.2	Seksbedrijven	0	-	-	0	
Paragraaf 3.3	Winkeltijdenwet	0	-	-	0	
Paragraaf 3.4	Organiseren evenement of markt	-1.032	14.420	14.319	0	4%
Paragraaf 3.5	Standplaatsen	0	4.807	4.773	0	0%
Paragraaf 3.6	Huisvestingswet 2014 [en Wet goed verhuurderschap]	0	-	-	0	
Paragraaf 3.7	In dit hoofdstuk niet benoemd besluit	0	4.807	4.773	0	0%
	Totaal hoofdstuk 3	-13.417	33.646	33.410	0	20%
	Totaal hoofdstuk 1, 2 en 3	-1.396.772	833.229	827.396	427.955	67%

Overige belastingen

Toeristenbelasting

Op grond van artikel 224 van de Gemeentewet wordt toeristenbelasting geheven van diegene die mensen tegen vergoeding laat overnachten. Het geldt alleen als de persoon die hier verblijft geen inwoner van de gemeente is.

Vermakelijkhedenretributie

Vermakelijkhedenretributie wordt geheven bij de organisatoren van evenementen waarbij entree wordt geheven. Deze retributie wordt pas geheven als er meer dan 2.000 betalende bezoekers het evenement hebben bezocht. Deze retributie wordt geheven omdat er gebruik wordt gemaakt van door of met medewerking van het gemeentebestuur tot stand gebrachte of gehouden voorzieningen.

Reclamebelasting

Reclamebelasting wordt geheven in het vastgestelde centrumgebied ten behoeve van de voeding van het ondernemersfonds.

Kwijtscheldingsbeleid

Als mensen de verschuldigde belasting niet kunnen betalen (of met buitengewoon bezwaar), komen zij wellicht in aanmerking voor gehele of gedeeltelijke kwijtschelding. In het kader van de administratieve lastenverlichting voor de inwoners, toetsen we bij het inlichtingenbureau indien eerder kwijtschelding verleend is of er geen belemmering is voor het verlenen van automatische kwijtschelding. Bij geen belemmering verlenen we automatische kwijtschelding.

De kwijtscheldingsregels zijn vastgelegd in de Invorderingswet 1990 en de Uitvoeringsregeling Invorderingswet 1990. De gemeente heeft, als gevolg van artikel 255 van de Gemeentewet, slechts op 2 onderdelen beleidsvrijheid:

- De raad kan bepalen dat er helemaal geen dan wel gedeeltelijke kwijtschelding wordt verleend;
- De raad kan regels stellen met betrekking tot de wijze waarop de kosten van bestaan in aanmerking worden genomen die er toe leiden dat in ruimere mate kwijtschelding wordt verleend.

Op grond van het laatste onderdeel heeft de gemeente gekozen voor het voor 100% meenemen van de kosten van bestaan.

Kwijtschelding kan worden aangevraagd voor de volgende heffingen:

- OZB;
- Afvalstoffenheffing;
- Rioolheffing.



Overzicht tarieven

	2023	2024	2025
OZB Eigenaar Woning	0,1061%	0,1058%	0,1039%
OZB Eigenaar Niet-woning	0,2392%	0,2436%	0,2377%
OZB Gebruiker Niet-woning	0,1920%	0,1955%	0,1907%
Afvalstoffenheffing vastrecht (per jaar)	174,00	183,12	189,00
Afvalstoffenheffing 25 liter gft-afval	0,00	0,25	0,25
Afvalstoffenheffing 80 liter gft-afval	1,25	1,25	1,30
Afvalstoffenheffing 140 liter gft-afval	2,25	2,25	2,30
Afvalstoffenheffing 240 liter gft-afval	3,50	3,75	3,85
Afvalstoffenheffing 25 liter restafval	2,50	2,75	2,85
Afvalstoffenheffing 80 liter restafval	8,25	8,75	9,05
Afvalstoffenheffing 140 liter restafval	14,75	15,50	16,00
Afvalstoffenheffing 240 liter restafval	24,75	26,00	26,85
Afvalstoffenheffing 30 liter ondergronds restafval	1,85	2,00	2,05
Afvalstoffenheffing 60 liter ondergronds restafval	3,75	4,00	4,15
Afvalstoffenheffing ondergronds gft afval	0,25	0,25	0,25
Rioolheffing 1-persoonshuishouden	75,00	76,20	79,20
Rioolheffing 2-persoonshuishouden	140,00	141,00	145,80
Rioolheffing 3-persoonshuishouden	205,00	207,00	214,20
Rioolheffing 4-persoonshuishouden	270,00	272,40	281,40
Rioolheffing 5- of meerpersoonshuishouden	330,00	333,60	345,00
Rioolheffing niet woning 0-200m3	140,00	141,60	146,40
Rioolheffing niet woning 201-500m3	487,00	492,00	508,20
Rioolheffing niet woning >500m3	695,00	702,00	725,40

Vergelijking buurgemeenten

	Son en Breugel	Nuenen	Eindhoven	Best	Geldrop-Mierlo
OZB eigenaar woning	0,0786%	0,1039%	0,0905%	0,0803%	0,0648%
OZB eigenaar niet-woning	0,2054%	0,2377%	0,2942%	0,2612%	0,1876%
OZB gebruiker niet-woning	0,1677%	0,1907%	0,2069%	0,2038%	0,1524%
Afvalstoffenheffing (*) (meerpersoonshuishouden)	342	305	332	389	407
Rioolheffing	230	214	197	198	202

*) Diftar-gemeenten worden door het COELO (Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden) berekend op basis van vastrecht plus een gemiddeld aantal ledigingen (18 maal een grijze container van 140 liter en 7 maal een groene container van 140 liter). De aantallen van het COELO zijn gebaseerd op een landelijk gemiddelde. In de meeste diftar-gemeenten is het gemiddelde aantal ledigingen lager. Bij de tabel hieronder, Ontwikkeling lokale lastendruk, gaan we uit van het gemiddelde aantal ledigingen in Nuenen.

Ontwikkeling lokale lastendruk

Jaar	2023	2024	2025
WOZ-waarde	459.000	484.000	504.500
Wijziging WOZ-waarde	17,39%	5,47%	4,20%
OZB	487	512	524
Afvalstoffenheffing *	308	323	333
Rioolheffing #	205	207	214
Totaal	1.000	1.042	1.071
Lastenontwikkeling	4,38%	4,20%	2,78%



*) Uitgangspunt hierbij is het gemiddeld aantal ledigingen restafvalcontainers en gft-afvalcontainers in Nuenen, herrekend naar alsof er alléén 140-liter containers zijn. 8 maal restafval en 7 maal gft-afval.

#) Uitgangspunt hierbij is het gemiddelde waterverbruik per huishouden van 137m³.

In 2022 is de grondslag rioolheffing veranderd, we gaan in 2025 uit van een 3-persoons huishouden.



Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Inleiding

Deze paragraaf geeft inzicht in de financiële positie van de gemeente Nuenen. Hiervoor beschrijven en waarderen we de risico's. Vervolgens zetten we het totaal aan risico's af tegen de aanwezige weerstandscapaciteit.

Als laatste worden de financiële kengetallen gepresenteerd.

Beleid betreffende de weerstandscapaciteit en de risico's

In de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2015 wordt het beleidskader voor het weerstandsvermogen beschreven. Dit kader luidt als volgt:

- De gemeenteraad wordt via de planning- en controldocumenten (begroting en jaarrekening) geïnformeerd over de 15 belangrijkste risico's, de beschikbare weerstandscapaciteit en de ratio van het weerstandsvermogen;
- De 'Nota risicomanagement en weerstandsvermogen' wordt als basis gehanteerd voor de opstelling van de verplicht voorgeschreven paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de meerjarenprogrammabegroting en de jaarrekening;
- Uitgegaan wordt van een gewenste minimale score voor de ratio weerstandsvermogen van 'voldoende' (ratio > 1);
- Als de ratio weerstandsvermogen door de toename van risico's onder de 1 uitkomt zal ofwel de beschikbare weerstandscapaciteit worden aangevuld, of zullen extra inspanningen worden gedaan om de benodigde weerstandscapaciteit terug te brengen. In deze situatie zal het college voorstellen doen aan de gemeenteraad die ervoor moeten zorgen dat het weerstandsvermogen weer op het gewenste niveau komt.



Top 10

Er is een selectie gemaakt van 10 in plaats van 15 risico's die extra aandacht verdienen. De impact van de risico's buiten de top 10 op de benodigde weerstandscapaciteit is beperkt. De risico's buiten de top 10 worden via de verzameling 'Overige risico's' wel meegenomen in de berekening van de weerstandsratio.

Inventarisatie van de risico's

In veel gevallen kunnen we de exacte waarde van een risico niet bepalen. Om de risico's toch te kwantificeren werken we met klassengemiddelden. Deze klassengemiddelden leiden tot de financiële gevolgen in de onderstaande tabel. De risicowaarde bepalen we vervolgens aan de hand van de volgende berekening:

$$\text{Risicowaarde (€)} = \text{Kans (\%)} \times \text{Gevolg (€)}$$

Het totaal aan risicowaarden vormt de benodigde weerstandscapaciteit. Omdat niet alle risico's zich tegelijk manifesteren rekenen we hierbij met een zekerheidspercentage van 90%.

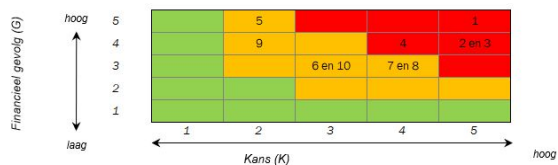
Hoewel zorgvuldig is geprobeerd om alle risico's in beeld te brengen, kan het voorkomen dat een risico niet is opgenomen. Zoals eerder genoemd is risicomanagement een dynamisch proces en voortschrijdend inzicht zorgt voor een steeds vollediger beeld.

Het is onmogelijk en onwenselijk om te sturen op alle geïdentificeerde risico's. Door de risico's te kwantificeren wordt de lijst geordend. Op deze manier ligt de focus op de risico's die de grootste impact op de organisatie hebben. Zowel de kans dat een risico zich manifesteert als de impact die het risico met zich meebrengt moet worden bepaald.

Er wordt een inschatting gemaakt van de waarschijnlijkheid dat het risico daadwerkelijk optreedt. Vervolgens wordt een inschatting gemaakt van het bedrag dat de gemeente kwijt is indien het risico optreedt. Het kwantificeren van risico's is een proces van taxeren en inschatten en heeft daarmee altijd in bepaalde mate een subjectief karakter.

Onderstaande tabellen geven de verdeling weer van de klassen waarop de inschatting wordt gebaseerd. Tabel 1 is de verdeling van klassen naar kans, tabel 2 is de verdeling van klassen in financieel gevolg:

Klasse	Kans (Waarschijnlijkheid)	Klasse gemiddelde (%)	Klasse	Financieel gevolg (€)	Klasse gemiddelde (€)
1	Eén keer per 10 jaar of minder (1-20%)	10%	1	< 50.000	25.000
2	Eén keer per 5 à 10 jaar (21-40%)	30%	2	50.000 – 100.000	75.000
3	Eén keer per 2 à 5 jaar (41-60%)	50%	3	100.000 – 250.000	175.000
4	Eén keer per 1 à 2 jaar (61-80%)	70%	4	250.000 – 500.000	375.000
5	Eén keer per jaar of vaker (81-99%)	90%	5	> 500.000	-



Matrix (kans x gevolg top 10 risico's)

Voor de bepaling van de score in de risicomatrix worden de klassescores bepaald. Hierboven staan twee tabellen. In de eerste tabel is de top 10 opgenomen. Het getal in de matrix correspondeert met het risiconummer uit de top 10. Zo is zichtbaar welk risico in het groen, oranje of rood is opgenomen. In de tweede tabel is de scoreberekening van de kans x gevolg opgenomen.

Top 10 risico's



Risico (bepaling risicowaarde)	Risicowaarde jaarrekening 2025	Risicowaarde begroting 2026	Risicowaarde jaarrekening 2024
<p>1 Exploitatie grond (exact bedrag) In vergelijking met de vorige risico-inventarisatie valt er een bedrag van circa € 0.7 miljoen aan risico's weg. Bij het project Nuenen West zijn de risico's deels afgenomen. Alle posten zijn kritisch onder de loep genomen en diverse posten zijn bijgesteld. Onder andere zijn de risico's in verband met verjaring vervallen. Bij het project Eeneind West is de benodigde weerstandscapaciteit nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van de jaarrekening 2024. Tenslotte is voor de Kloostertuin de risico's in beeld gebracht waarbij vertraging door bezwaar en beroep een rol speelt. Naar aanleiding hiervan is een bedrag opgenomen in het weerstandsvermogen.</p>	4.400.000	5.107.715	5.107.715
<p>2 Wmo/Jeugd (70% x € 750.000) Wmo en Jeugdhulp zijn open-einde regelingen. Door een mogelijke toename van het aantal aanvragen en/of een andere soort zorginzet bestaat het risico dat het budget wordt overschreden. Jeugdhulp kan worden toegewezen door medische verwijzers. De gemeente heeft dan beperkt zicht/grip op de kosten. De uitgaven jeugdzorg zijn in de loop van 2024 en 2025 toegenomen, met name bij de begeleidingsproducten. We zien ook een toename van de financieringsvorm persoonsgebonden budget. De landelijke ontwikkeling van kleinschalig verblijf op grond van de Hervormingsagenda Jeugd moet op langere termijn tot kostendaling leiden maar zorgt op korte termijn voor hogere kosten.</p>	525.000	525.000	187.500
<p>3 Cyberrisico (50% x € 1.000.000) Als gevolg van een nog onvolwassen risicomanagementproces worden informatiebeveiliging- en privacy risico's onvoldoende geïdentificeerd, geïmplementeerd en beheerst. Binnen de Dommelvallei-organisaties is het inkopen van diensten en goederen een cruciaal proces, waarbij grote hoeveelheden (persoons)gegevens worden verwerkt. Hoewel we intensief samenwerken met leveranciers, blijft de eindverantwoordelijkheid voor Gegevensbescherming bij de Dommelvallei organisatie liggen. Digitale dreigingen, mede veroorzaakt door ketenafhankelijkheid met onder andere leveranciers, raken direct aan de continuïteit van onze dienstverlening en het vertrouwen van inwoners. Incidenten zoals datalekken en verstoringen bij leveranciers kunnen leiden voor ernstige schade, reputatieschade en juridische gevolgen. Daarnaast beschikken we over beperkte capaciteit, kennis en middelen, waardoor het lastig is om de digitale veiligheid structureel te waarborgen. Geopolitieke spanningen, technologische afhankelijkheden en een krappe arbeidsmarkt vergroten de kans op incidenten en maken preventie complexer.</p>	500.000	262.500	187.500
<p>4 Kwetsbaarheid in personele continuïteit (90% x € 375.000) Er is een aantal factoren dat een risico vormt voor de continuïteit van de bedrijfsvoering, zoals: moeilijk kunnen invullen van vacatures a.g.v. krapte op de arbeidsmarkt, werkdruk, personele wisselingen, ziekteverzuim, inzet van externen. Deze risico's kunnen leiden tot vertraging in de bedrijfsvoering. Daarnaast kan het leiden tot hogere kosten door externe inhuur.</p>	337.500	122.500	122.500
<p>5 Fiscale risico's (30% x € 1.000.000) De gemeente is verantwoordelijk voor correcte verwerking van loonbelastingopgaven, BTW-aangiften, opgaven voor het BTW-compensatiefonds, Vennootschapsbelasting en de Werkkostenregeling (WKR). Daarnaast kan zij aansprakelijk worden gesteld voor belastingverplichtingen van derden, bijvoorbeeld via inlenersaansprakelijkheid of ketenaansprakelijkheid. Ook bij betalingen aan externe partijen via de UBD dient de gemeente uiterst zorgvuldig te handelen, aangezien onvolkomenheden of het niet naleven van fiscale verplichtingen binnen deze processen eveneens tot aansprakelijkheid kunnen leiden.</p>	300.000	52.500	52.500
<p>6 Verbonden partij - Dienst Dommelvallei (exact bedrag) De samenwerking op het gebied van bedrijfsvoering en dienstverlening verloopt via de Gemeenschappelijke Regeling Dienst Dommelvallei. Omdat Dienst Dommelvallei geen eigen algemene (risico) reserve heeft, wordt het totaal van de risico's van de dienst via de verdeelsleutel belegd bij de drie deelnemende gemeenten.</p>	193.050	126.900	126.900



Risico (bepaling risicowaarde)	Risicowaarde jaarrekening 2025	Risicowaarde begroting 2026	Risicowaarde jaarrekening 2024
7 Crisisbeheersing (30% x € 500.000) Iedere gemeente kan te maken krijgen met incidenten die de status van een crisis krijgen. Deze kunnen plaatsvinden zowel in het fysieke als het sociale domein. Ook kunnen crises lokaal, regionaal of bovenregionaal van karakter zijn. In de afgelopen jaren is gebleken dat langdurige en ongekende crises realiteit kunnen worden. Denk hierbij aan de pandemie en vluchtelingenopvang. Vanuit het Ministerie van Justitie en Veiligheid wordt daarnaast aandacht gevraagd voor de militaire- en hybride dreiging vanwege de geopolitieke spanningen in de wereld. Deze dreigingen vergroten het risico op ontwrichtende verstoringen van de openbare orde en openbare veiligheid van de maatschappij.	150.000	150.000	50.000
8 Algemene uitkering gemeentefonds (70% x € 175.000) Via circulaire wordt de gemeente in ieder geval 2 maal per jaar (mei en september) geconfronteerd met aanpassingen vanuit het gemeentefonds. In 2024 is een nieuwe financieringssysteem ingevoerd. De nieuw gekozen vorm van indexatie levert meer stabiliteit op. De indexatie is gesplitst in een volumedeel en een prijsdeel. De volumeontwikkeling wordt gebaseerd op een 8-jaars (t-9 t/m t-2) historisch gemiddelde van de ontwikkeling van het bbp, waardoor het gemeentefonds minder schommelt (volumedeel). De indexatie voor inflatie volgt de prijs bbp van het lopende jaar, waardoor het gemeentefonds reël "op niveau" blijft (prijsdeel). Hoewel de doorgevoerde wijzigingen er dus op gericht zijn om meer stabiliteit te krijgen in de grootste inkomstenbron van de gemeenten, passen we de risicowaarde op dit onderdeel vooralsnog niet aan. De schommelingen in de algemene uitkering kunnen nog steeds problemen veroorzaken voor het sluitend krijgen van de begroting. Er bestaat ook geen directe rechtstreekse relatie tussen gemeentelijke uitgaven enerzijds en de compensatie daarvoor via het Gemeentefonds anderzijds. In die zin kent het Gemeentefonds met generieke compensaties ook de nodige globaliteit.	122.500	122.500	122.500
9 Inkoop (70% x € 175.000) 1. Als gevolg van het niet juist hanteren van de aanbestedingsplicht kan een marktpartij rechtsmiddelen aanwenden tegen een gunningsbesluit. Dit leidt tot een vertraging met financiële en juridische gevolgen; 2. Niet rechtmatige inkoop kunnen bovendien leiden tot een afkeurende verklaring (rechtmatigheid) bij de jaarrekening. Hierdoor bestaat de kans op negatieve publiciteit; 3. Contracten kunnen stilzwijgend verlengd worden tegen ongunstige voorwaarden. Of door het niet bundelen van opdrachten worden besparingsmogelijkheden niet benut.	122.500	122.500	52.500
10 Niet of onderverzekerd zijn m.b.t. gebouwen waar de gemeente risico loopt (30% x € 375.000) Door een onzeker voorval (bv brand-/waterschade) kan gebouw te maken met diverse schade en totaalverlies. Gevolg is dat de zelf vastgelegde herbouwwaarde te laag is en je niet kunt herbouwen met alleen de verzekeringsuitkering Door mogelijke onderverzekering krijg je niet de maximale getaxeerde waarde en draag je ook het surplus boven het zelf benoemde bedrag tot de werkelijke schade.	112.500	52.500	52.500
<i>Subtotaal top 10</i>	<i>6.763.050</i>	<i>6.644.615</i>	<i>6.062.115</i>
<i>Overige risico's + risico onvoorzien</i>	<i>328.662</i>		
<i>Totaal</i>	<i>7.091.712</i>		
Totaal o.b.v. zekerheidspercentage (90%)	6.382.541		

Wijzigingen

Ten opzichte van de begroting 2026 (de meest recente risicoanalyse) is de totale risicowaarde afgenomen. In de tabel hierboven is opgenomen bij welke risico's de risicowaarde is veranderd.

Risico voorziening wethouderspensionen

Het risico voorziening wethouderspensionen is nieuw. Momenteel is de risicowaarde € 0,- (door de extra stortingen in de voorziening) en daarmee komt dit risico niet in de top 10. Toch willen wij dit risico benoemen.



De hoogte van de voorziening wethouderspensiolen kende jaarlijks een fluctuatie als gevolg van een gewijzigde rekenrente. Een hogere rente betekent een lagere benodigde voorziening hetgeen zorgt voor een vrijval uit de voorziening. Een lagere rente heeft een tegenovergesteld effect. Met de geplande overgang van deze pensioenen naar het ABP op 1-1-2028 is daar nog een andere fluctuatie bijgekomen. Namelijk de hoogte van de dekkingsgraad die het ABP als vereiste stelt. Deze dekkingsgraad wijzigt voortdurend en wordt pas vlak voor de overgang naar het ABP definitief vastgesteld. Tot die tijd zal de dekkingsgraad voor een fluctuatie van de voorziening zorgen. Voor de jaarrekening 2025 is gerekend met een dekkingsgraad van 115,2%.

Inventarisatie van de beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit is de verzamelterm van al die bronnen waaruit niet voorziene financiële tegenvallers bekostigd kunnen worden.

Weerstandscapaciteit	Incidenteel	Structureel
Algemene reserve	14.554.130	
Algemene reserve bouwgrond	23.834.889	
Algemene reserve bouwgrond winstnemingen	1.221.579	
Stille reserve	PM	
Raming onvoorziene uitgaven	-	72.225
Onbenutte belastingcapaciteit	-	0
Totale weerstandscapaciteit	39.610.598	72.225

Er wordt uitgegaan van een gewenste minimale score voor de ratio weerstandsvermogen van 'voldoende' (ratio ≥ 1). Deze verhouding wordt als volgt bepaald:

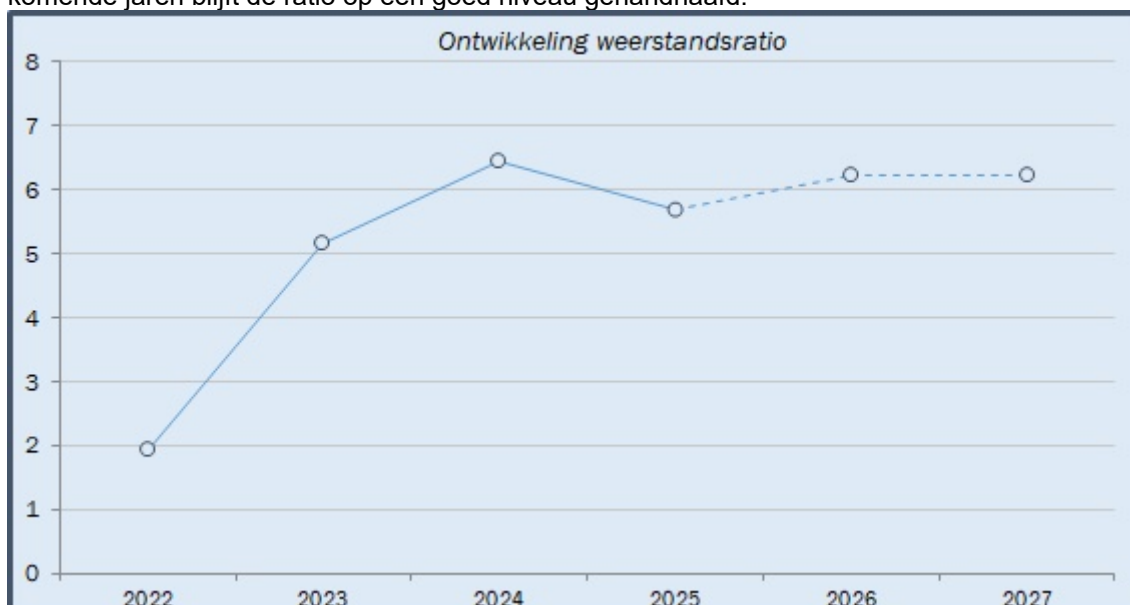
$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \text{Beschikbare weerstandscapaciteit} / \text{Benodigde weerstandscapaciteit} \\ \text{€ } 39.682.823 / \text{€ } 6.382.541 = 6,2$$

Wij concluderen dat het weerstandsvermogen van de gemeente met een weerstandsratio van 6,2 goed is.

Ontwikkeling weerstandsvermogen

De onderstaande grafiek laat de ontwikkeling van de weerstandsratio zien, inclusief de prognose voor de komende jaren. Voor de prognose gaan we uit van gelijk blijvende benodigde weerstandscapaciteit. Voor de beschikbare weerstandscapaciteit gaan we uit van de meerjarenramingen.

Met een weerstandsratio van 6,2 is het weerstandsvermogen van Nuenen goed. Ook voor de komende jaren blijft de ratio op een goed niveau gehandhaafd.





Financiële kengetallen

Kengetallen geven inzicht in bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen bijdragen aan het beoordelen van de financiële positie van de gemeente. De combinatie van de kengetallen geeft een indicatie over de financiële positie van de gemeente. Daarnaast bieden kengetallen de mogelijkheid om gemeenten onderling te vergelijken.

Een individueel kengetal zegt weinig over hoe de financiële positie van de gemeente moet worden beoordeeld. De kengetallen moeten in samenhang bekeken worden, omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een beeld geven van de financiële positie van de gemeente.

Een kengetal, of de ontwikkeling van een kengetal, is een weerspiegeling van het gevoerde beleid.

Voor de provincie als toezichthouder hebben de kengetallen een signaleringswaarde. Ze kunnen worden betrokken bij het krijgen van een completer inzicht in de financiële situatie en risicopositie van een gemeente.

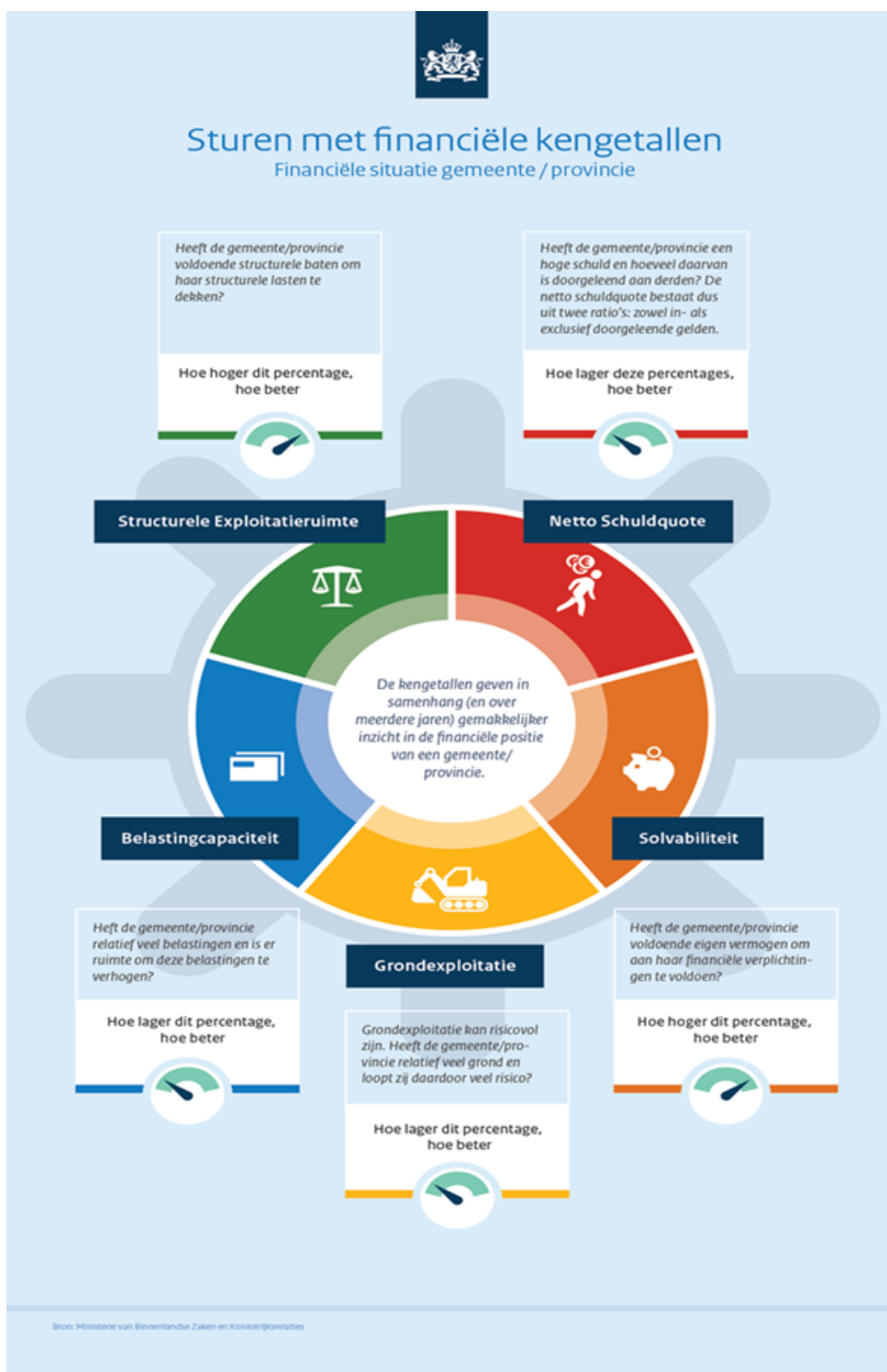
De volgende financiële kengetallen moeten in de paragraaf weerstandsvermogen opgenomen worden:

- netto schuldquote;
- netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
- solvabiliteitsratio;
- grondexploitatie;
- structurele exploitatieruimte;
- belastingcapaciteit

De toezichthouder hanteert geen normering, maar maakt gebruik van onderstaande signaleringswaarden.

Waarderingscijfer	Minst risicovol	Neutraal	Meest risicovol
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	<90	90-130	>130
Solvabiliteitsratio	>50	20-50	<20
Grondexploitatie	<20	20-35	>35
Structurele exploitatieruimte	>0	0	<0
Belastingcapaciteit	<95	95-105	>105

Zie voor de onderlinge verhouding van de kengetallen bij conclusie.



Omschrijving	Realisatie			Begroting			
	2023	2024	2025	2025	2026	2027	2028
Netto schuldquote	76%	55%	70%	58%	58%	60%	86%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	72%	52%	66%	55%	56%	56%	82%
Solvabiliteitsratio	36%	41%	41%	42%	38%	41%	35%
Grondexploitatie	98%	81%	82%	71%	52%	30%	40%
Structurele exploitatieruimte	4%	2%	2%	1%	1%	1%	-2%
Belastingcapaciteit	111%	105%	102%	102%	107%	107%	107%

Conclusie



Netto schuldquote (zowel gecorrigeerd als niet gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen)

De gemeente heeft vanaf 2005 veel geïnvesteerd in de grondexploitaties, met name Nuenen West. Daarnaast is er in 2012 geïnvesteerd in Eeneind West. Om deze investeringen te financieren is het destijds noodzakelijk geweest om kort- dan wel langlopende leningen aan te trekken. Dat veroorzaakte een relatief hoge schuldquote. De laatste jaren daalde de quote naarmate de grondposities afnemen door grondverkoop. Daardoor hoeft, bij herfinanciering van de aflopende leningen, een minder hoog bedrag te worden geleend. Ook door reguliere aflossingen wordt de schuldquote lager. Door vertraging met name bij project Nuenen West hapert deze daling tijdelijk in 2025.

Solvabiliteitsratio

Deze ratio is nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2024.

Grondexploitatie

De gemeente heeft vanaf 2005 veel geïnvesteerd in de grondexploitaties, daarom is dit kengetal nog steeds hoog. Wel is deze de laatste jaren flink verlaagd door verkoop van gronden. Hetzelfde effect is zichtbaar bij de netto schuldquote.

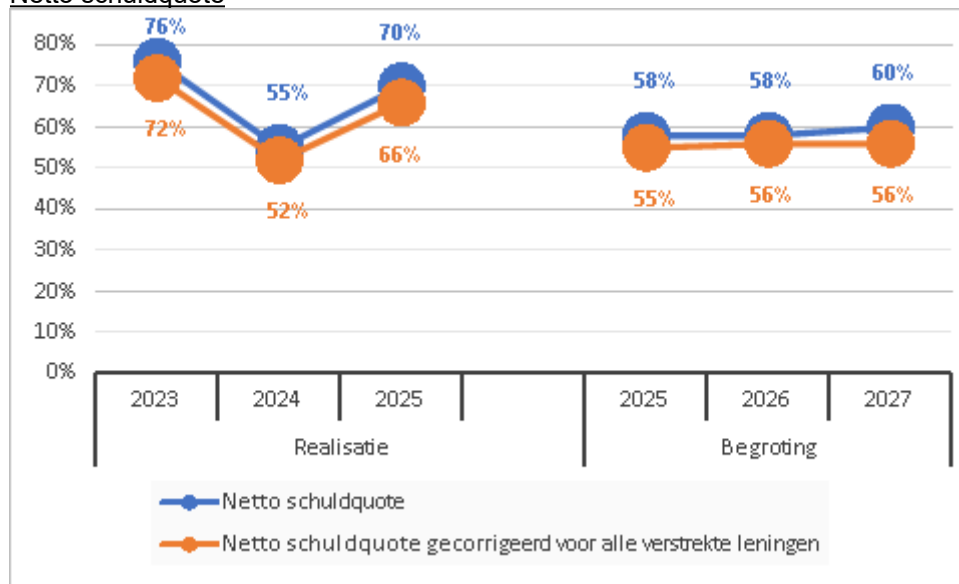
Structurele exploitatieruimte

De resultaten van de begrotingsjaren zijn positief. Alle structurele lasten, inclusief de kapitaallasten van de geraamde investeringen, worden gedekt door structurele baten.

Belastingcapaciteit

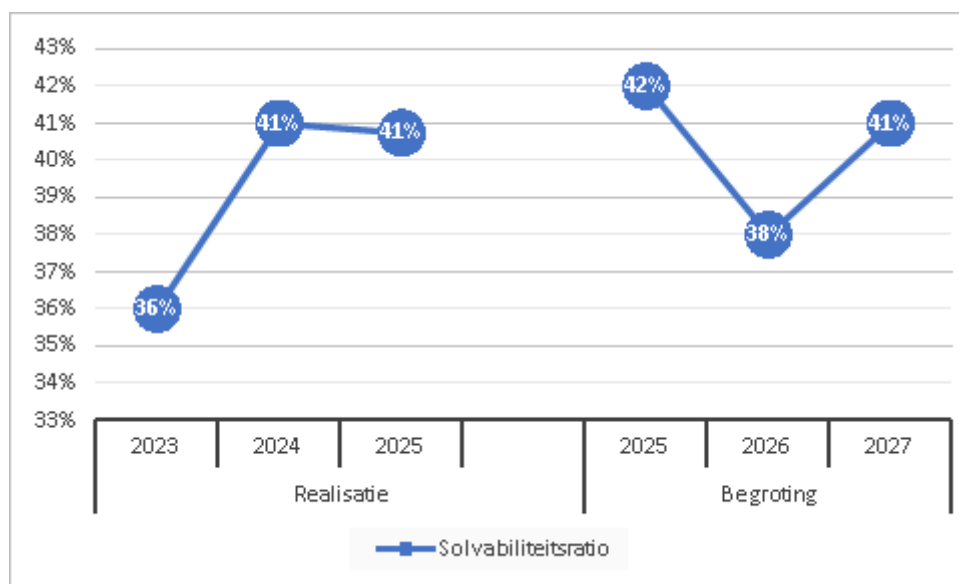
Het landelijk gemiddelde van het kengetal voor de belastingcapaciteit wordt jaarlijks op 100% gesteld. De gemeente Nuenen heeft in het verleden, toen er negatief eigen vermogen was, besloten tot een forse verhoging van de onroerendezaakbelasting. Het kengetal neemt af omdat de afgelopen jaren ingezet is op het voorkomen van verhoging van de belastingdruk (relatief ten opzichte van landelijk). Hieronder volgt per kengetal een korte toelichting.

Netto schuldquote



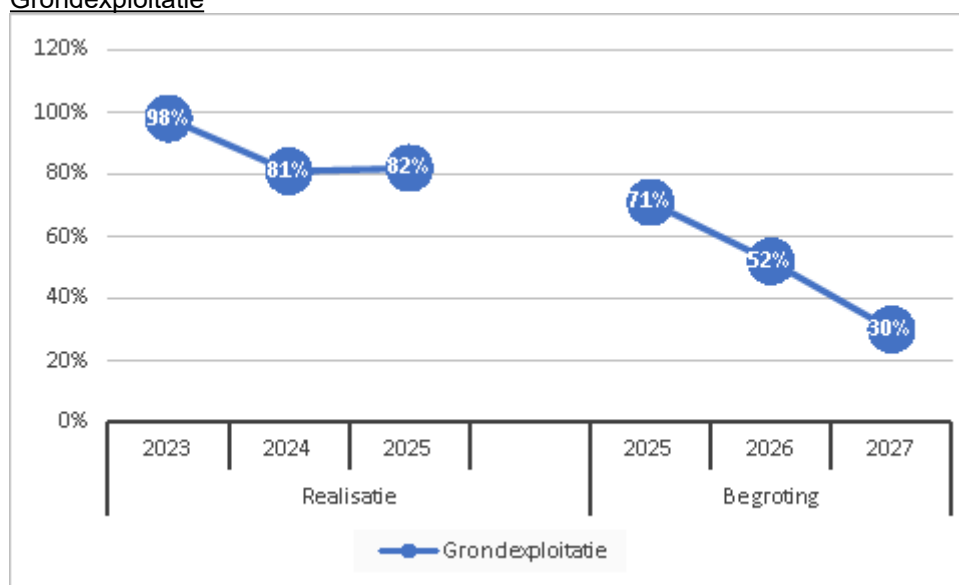
De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven (netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen).

Solvabiliteitsratio



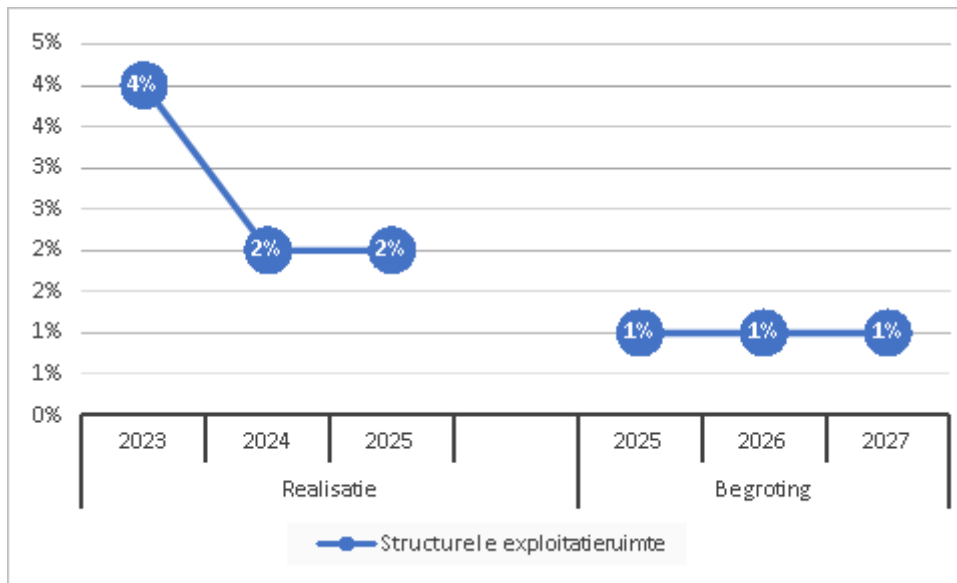
Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid van de gemeente. De mate van weerbaarheid geeft in combinatie met de andere kengetallen een indicatie over de financiële positie van een gemeente.

Grondexploitatie



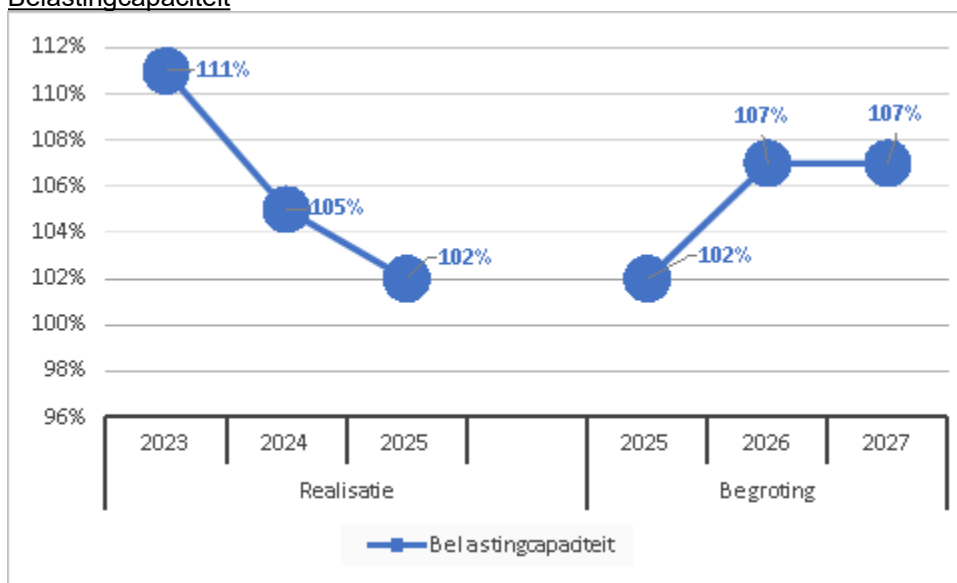
De afgelopen jaren is gebleken dat grondexploitatie een forse impact kan hebben op de financiële positie van een gemeente. Indien gemeenten leningen hebben afgesloten om grond te kopen voor een (toekomstig) woningbouwproject hebben zij een schuld. Bij de beoordeling van een dergelijke schuld is het van belang om te weten of deze schuld kan worden afgelost wanneer het project wordt uitgevoerd. Van de opbrengst van de verkochte gronden kan immers de schuld worden afgelost. Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten.

Structurele exploitatieruimte



Voor de beoordeling van de financiële positie is het ook van belang te kijken naar de structurele baten en structurele lasten. Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, doordat wordt gekeken naar de structurele baten en structurele lasten en deze worden vergeleken met de totale baten. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

Belastingcapaciteit



De belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin bij het voordoen van een financiële tegenvaller in het volgende begrotingsjaar deze kan worden opgevangen of dat er ruimte is voor nieuw beleid. Om deze ruimte weer te kunnen geven is een ijkpunt nodig. In dit geval landelijk gemiddelde tarieven. Voor de gemeenten wordt de belastingcapaciteit gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde woonlasten (OZB, rioolheffing en reinigingsheffing). Naast de OZB wordt tevens gekeken naar de riool- en afvalstoffenheffing omdat de heffing niet kostendekkend hoeft te zijn, maar ook lager mag worden vastgesteld.



Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

De gemeente Nuenen heeft een uitgestrekt buitengebied en een intensief bebouwd binnengebied met een totale oppervlakte van 3.361 ha. De gemeente is verdeeld over vier kernen: Nuenen, Gerwen, Nederwetten en Eeneind. Zowel binnen als buiten de kernen vinden tal van activiteiten plaats zoals wonen, werken en recreëren. Om deze activiteiten in goede banen te leiden zijn kapitaalgoederen nodig: wegen, openbare verlichting, civieltechnische kunstwerken, groen, riolering, gebouwen, speeltoestellen, verkeersregelingen en ten slotte beelden en plastieken.

De kwaliteit van de kapitaalgoederen en het onderhoud daarvan is bepalend voor het voorzieningenniveau en de (jaarlijkse) lasten. Met het onderhoud van deze kapitaalgoederen is een substantieel deel van de begroting gemoeid. Deze paragraaf geeft inzicht in het beleid en de financiële consequenties van het onderhoud van de kapitaalgoederen.

Wegen

De gemeente beschikt over een uitgebreid wegennet ten behoeve van de verbinding binnen de kernen, tussen de kernen en de aansluiting op het regionale wegennet. Op dit moment bestaat dit wegennet uit ruim 228 kilometer verharde wegen.

Beleid

In het vastgestelde beheerplan heeft de raad gekozen voor cyclisch onderhoud. Bij deze systematiek wordt het onderhoud zodanig gepland dat gedurende de gehele levensduur van de verhardingen periodiek grootschalig onderhoud kan worden uitgevoerd. Financieel gezien betekent dit de eerste 10 jaar een uitgave van gemiddeld € 977.000,-. In het beheerplan 2022-2026 zijn ook enkele beleidskaders opgenomen.

Beleidsplan

Voor het beleidsveld Wegen is geen apart beleidsplan opgesteld. De beleidskaders zijn benoemd in het Beheerplan wegen 2022-2026.

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Beheerplan Wegen 2022-2026	2022-2026	maart 2021	begin 2026

Uitgangspunten

Het benodigde kleinschalig en grootschalig onderhoud wordt bepaald aan de hand van de jaarlijkse wegeninspectie.

Jaarlijks groot onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

Financieel	2025
Raming grootonderhoud wegen	1.378.000
Realisatie grootonderhoud wegen	177.708
Totaal	1.200.292

Jaarlijks wordt volgens het programma uit het beheerplan wegen het benodigd (gemiddeld) bedrag (€ 977.000,-) gestort in deze voorziening. De storting is bestemd voor cyclisch onderhoud. De werkelijke uitgaven fluctueren. Voor reconstructie en rehabilitatie van de wegen zijn geen middelen beschikbaar in de onderhoudsvoorziening. Indien hier middelen voor nodig zijn wordt apart aan de raad om budget gevraagd. Eind 2025 resteert in de voorziening een bedrag van € 4.334.251,-. Daarnaast is in 2025 € 154.273,- uitgegeven aan klein onderhoud (begroot € 230.000,-).

Achterstallig onderhoud

Het achterstallig onderhoud is een indicator van het CROW (uitgedrukt in kosten) en is gedefinieerd als onderhoud op wegvakonderdelen waarbij de richtlijn al is overschreden, met andere woorden waarbij het onderhoud al eerder uitgevoerd had moeten worden.



Er is geen achterstallig onderhoud. Jaarlijks wordt een inspectie uitgevoerd op het gehele areaal. Op basis van deze inspecties vindt kleinschalig en grootschalig onderhoud plaats, met name op wegvakonderdelen waarbij de richtlijn is overschreden. Daarmee houden wij de wegen veilig en heel en voorkomen we achterstallig onderhoud.

Openbare verlichting

De gemeente Nuenen heeft ruim 6.500 lichtmasten en 6.600 armaturen. De kosten voor openbare verlichting bestaan uit de jaarlijkse kosten voor elektriciteit en klein onderhoud en de kosten voor vervangingsinvesteringen.

Beleid

Het beleid is erop gericht om de komende jaren de meest verouderde openbare verlichting te vervangen door energiezuinige (led)verlichting. Ook worden de armaturen met een hoog energieverbruik vervangen.

Beleidsplan

Het beleidsplan Openbare verlichting is vastgesteld op 6 juli 2017.

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Beleidsplan OVL 2018-2027	2018-2027	06/07/2017	Eind 2027

Uitgangspunten

Volgens het huidige beleidsplan worden alleen de verouderde armaturen en de armaturen met een hoog energieverbruik vervangen. In de begroting 2024 is budget opgenomen om versneld alle armaturen te vervangen door energiezuinige led-armaturen. Met deze vervanging besparen we niet alleen op energiekosten maar ook op onderhoudskosten. De nieuwe ledverlichting heeft een (theoretische) levensduur van 20 jaar. In deze 20 jaar is het niet meer nodig om (zoals bij conventionele verlichting) lampen te vervangen. Door de verouderde conventionele verlichting te vervangen besparen we op onderhoudskosten circa € 10.000,- per jaar.

In het beleidsplan openbare verlichting wordt voorgesorteerd op het toepassen van Smart Lighting. Armaturen worden daarom uitgerust met communicatie modules. Hiermee kan informatie vanuit het armatuur verkregen worden (bijvoorbeeld energieverbruik) en kan bijvoorbeeld een nieuw dimregime naar het armatuur verzonden worden. De vervanging van alle conventionele verlichting is in 2025 gestart en wordt in 2026 afgerond.

Jaarlijks groot onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

Voor de vervanging van masten en armaturen is in 2025 en in 2026 circa € 950.000,- per jaar opgenomen.

Naast middelen voor de vervangingsinvesteringen is nog een bedrag voor regulier onderhoud, zoals masten schilderen en het oplossen van storingen opgenomen van afgerond € 95.000,-.

Achterstallig onderhoud

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

Civiele kunstwerken

Met civiele kunstwerken worden bruggen, viaducten etc. bedoeld. Voor het groot onderhoud hiervan is een voorziening gevormd.

Beleid

In het vastgestelde beheerplan Civiele kunstwerken heeft de raad gekozen voor het onderhouden van de civiele kunstwerken op C-niveau. Bij dit niveau ligt de nadruk op veilig en heel. Enkele kunstwerken, zoals in het centrumgebied en op diverse gemeentegrenzen, worden op A-niveau onderhouden.

Beleidsplan

Het beheerplan Civiele kunstwerken is door het college vastgesteld op 15 juli 2025.

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Beheerplan Civiele kunstwerken	2020-2024	13 februari 2020	2025



Uitgangspunten

Voor het vervangen van civiele kunstwerken bij einde levensduur zijn geen middelen beschikbaar in het onderhoudsfonds. Indien hier middelen voor nodig zijn wordt hiervoor apart aan de raad om budget gevraagd.

Jaarlijks groot onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

Financieel	2025
Raming grootonderhoud civiele kunstwerken	160.775
Realisatie grootonderhoud civiele kunstwerken	47.314
Verschil	113.461

Jaarlijks wordt volgens het beleidsplan civiele kunstwerken het benodigd (gemiddeld) bedrag van € 115.122,- gestort in deze voorziening. De storting is bestemd voor het planmatig onderhoud. De werkelijke uitgaven fluctueren (jaarlijks gemiddeld tussen de € 60.000,- en € 160.000,-). Voor de vervanging van civiele kunstwerken zijn geen middelen beschikbaar in de onderhoudsvoorziening. Indien hier middelen voor nodig zijn wordt apart aan de raad om budget gevraagd.

Eind 2025 resteert € 543.444,- in de voorziening.

Naast de bedragen voor het groot onderhoud is circa € 40.000,- besteed aan klein onderhoud.

In 2025 is de brug nabij het Weefhuis vervangen. Hiervoor is budget beschikbaar gesteld via de 2e tussentijdse rapportage 2025.

Achterstallig onderhoud

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud. Soms wordt onderhoud uitgesteld om schaalvoordeel te kunnen behalen. Dit uitstel wordt alleen gedaan wanneer de veiligheid niet in het geding is.

Groen

De groenstructuren van de gemeente Nuenen wordt enerzijds bepaald door de historische en moderne wegenstructuur, anderzijds door de diverse grotere (historische) groen- en parkgebieden en waterstructuren binnen de kern. Om dit optimaal tot zijn recht te laten komen dient het groen goed beheerd te worden. De gemeente Nuenen draagt zorg voor het gemeentelijk groen. Het openbaar groen heeft een grote waarde wat betreft gezondheid, veiligheid, beleving en duurzaamheid. Samen met onze inwoners nemen we maatregelen om verzorgd en gebruiksvriendelijk openbaar groen te realiseren.

Beleid

Gemeentebossen

De gemeente is verantwoordelijk voor het beheer van de gemeentebossen. Het bosbezit van de gemeente Nuenen is in totaal circa 65 ha groot en ligt verspreid over vijf grotere gebieden in de gemeente en enkele kleinere bospercelen in en rond het dorp Nuenen.

Bomen

De gemeente Nuenen is een groene gemeente en zal dat ook blijven. Bomen dragen in belangrijke mate bij aan een prettig leefklimaat. Het is daarom belangrijk te zorgen en blijven zorgen voor een gezond bomenbestand. Om het bomenbestand op peil te houden en uit te breiden zetten we het investeringsbudget Kap en Herplant in. Ook hanteren we de waardevolle houtopstandenlijst voor bomen die extra bescherming en controle voorzien.

Openbaar groen

Het Groenstructuurplan en het Groenbeheerplan zijn de basis voor verder beleid, beheer en planvorming.

Bermen en Watergangen

Bermen: binnen de gemeente Nuenen hebben we ruim 78 ha aan bermgras. Bermen bestaan uit een vegetatie van grassen en kruiden. Ze worden duidelijk minder intensief beheerd dan de gazons en bevinden zich hoofdzakelijk aan de randen van de bebouwde omgeving en langs de wegen in het buitengebied. Bermen met bermgras vervullen meerdere functies zoals:

- Verhoging van de stabiliteit van de weg;
- Opgang van regenwater;
- Bieden van ruimte voor bomen, kabels, leidingen, lichtmasten, bebakening, verkeersborden, uitwijkmanoeuvres en parkeren;
- Ecologische functies voor planten, insecten en kleine zoogdieren door hun rol in de verplaatsing, het voedsel en de veiligheid voor fauna;
- Ontsluitingsmogelijkheden bieden aan naastliggende percelen;
- Verfraaiing dorpsaangezicht/verbetering woon- en leefklimaat.



Watergangen: het voornaamste doel is het bergen en/of afvoeren van water. Daarom is het beheer er op gericht dit mogelijk te maken. Afhankelijk van de watergang in het waterafvoerend systeem wordt regelmatig onderhoud zelfs verplicht door het Waterschap dat eenmaal per jaar een schouwronde uitvoert op het uitgevoerde werk. Het beheer van de A-watergangen valt onder de verantwoordelijkheid van de waterschappen De Dommel en Aa en Maas. Het beheer van de B- en C-watergangen wordt uitgevoerd door de aangelanden, waaronder de gemeente Nuenen.

Beleidsplan

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Beheerplan gemeentebossen	2023-2028	19-12-2023(vastgesteld door college)	2028
Bomenbeleidsplan	2017-2031	09/02/2017	2031
Groenstructuurplan	2011-2020	25/11/2010	onbepaald
Groenbeheerplan	2012-2026	12/12/2019	2026

Uitgangspunten

Bermen

In het kader van ecologisch bermbeheer en de biodiversiteit is de maaifrequentie van bermen en taluds aangepast naar maximaal 1x tot 2x per jaar. Bij het maaien wordt het maaisel afgevoerd. Bij iedere maaibeurt blijft, waar mogelijk, 20% overstaan. Om verzuivering te voorkomen wordt het overstaande deel bij de volgende maaibeurt mee gemaaid, en blijft op andere delen 20% overstaan. De toetsing van goed maaibeheer van bermen en watergangen is vastgelegd in Kleurkeur van de Vlinderstichting. Door deze nieuwe standaard kunnen opdrachtgevers en aannemers zich beter voorbereiden op een insectenvriendelijk bermbeheer. In het maaibestek van bermen en watergangen zijn de richtlijnen van Kleurkeur opgenomen en geeft het een garantie dat het maaibeheer gericht is op het verhogen van de ecologische kwaliteit.

Watergangen

Beheer en onderhoud van watergangen (sloten) met een afvoerende en een bergende functie van het oppervlaktewater binnen het stroomgebied van de waterschappen De Dommel en Aa en Maas. Overeenkomstig de Keur oppervlaktewateren betreft dit sloten met een beperkt belang, niet zijnde in onderhoud bij de bovengenoemde waterschappen.

Bossen

Op sobere wijze in stand houden van de kwaliteit en functionaliteit van de bossen ten behoeve van de openluchtrecreatie en het milieu.

Landschappelijke beplanting

Op sobere wijze in stand houden van lintvormige en kleinschalige landschapselementen (wegbeplantingen, houtsingels, poelen etc.), ten behoeve van:

- beeld, milieu;
- verbindingen tussen landschapselementen;
- coulissenwerking.

Openbaar groen

Op sobere wijze in stand houden van de kwaliteit en functionaliteit van de groenvoorziening voor een groene uitstraling van de gemeente voor haar eigen inwoners en gebruikers (inwoners van buiten de gemeente en toerisme). Het door de raad vastgestelde kwaliteitsniveau is B. De 'Parels' die als visitekaartje dienen worden op kwaliteitsniveau A onderhouden.



Bomen

Nuenen is een bolwerk van bomen. De gemeente Nuenen staat ervoor om dat bolwerk te laten bestaan uit gezonde bomen waar zowel inwoners als de gemeente trots op zijn. Gezonde bomen waar de gemeente haar groene karakter mee behoudt, een prettig leefklimaat heeft en ook in de toekomst zal behouden. Het boombeheer gaat over nu en over later.

Financieel	Begroot 2025	Realisatie	verschil
Bossen	46.708	21.538	25.170
Watergangen	85.000	124.934	-39.936
Landschappelijke beplanting	8.430	0	8.430
Openbaar groen	1.978.772	1.918.830	59.942
Totaal	2.118.910	2.065.302	53.608

Naast bovenstaande exploitatiebedragen is nog € 35.182,- besteed aan groenreconstructies.

Achterstallig onderhoud

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

Riolering

De gemeentelijke riolering bestaat uit ca. 150 km vrij vervalriolering (binnen de bebouwde kommen) en ca. 60 km drukriolering (in het buitengebied). Daarnaast zijn er nog voorzieningen zoals bergbezinkbassins en gemalen.

Beleid

De gemeente heeft zorgplichten op het gebied van stedelijk afvalwater, hemelwater en grondwater. Hoe de gemeente omgaat met deze zorgplichten is vastgelegd in het beleidsplan.

Beleidsplan

Het vigerende Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan (vGRP) heeft een looptijd tot en met 2023. In het vGRP staan de beleidsdoelen, geplande projecten, onderzoeken en nieuwe ontwikkelingen. Verder maakt de rioolheffingsberekening deel uit van het vGRP.

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan 2019 – 2023 (vGRP)	2019-2023	13/12/2018	2026

Uitgangspunten

De doelen vastgelegd in het vGRP zijn:

- Een goede inzameling en transport van stedelijk afvalwater;
- Inzameling, transport en / of verwerking van afvloeiend hemelwater, voor zover dit redelijkerwijs niet kan door particulieren;
- Voorkomen van structureel nadelige gevolgen van te hoge of te lage grondwaterstanden, voor zover dit onder de gemeentelijke zorgplicht valt;
- Klimaatbestendig ontwerpen.

Jaarlijks groot onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

De jaarlijks benodigde budgetten voor groot onderhoud zijn vastgesteld in het vGRP. Wanneer in een jaar meer geld ontvangen is dan uitgegeven wordt dit bedrag gestort in de voorziening riolering. Dit geld blijft daardoor beschikbaar voor de doelen uit het GRP.

Financieel	2025
Raming grootonderhoud riolering	519.000
Realisatie grootonderhoud riolering	522.537
Totaal	-3.537

Daarnaast resteert eind 2025 nog een bedrag van € 3.394.847,- in de voorziening riolering.

Achterstallig onderhoud



Er is geen achterstallig onderhoud. Soms wordt onderhoud wel uitgesteld om schaalvoordeel te kunnen behalen. Dit uitstel wordt enkel gedaan als de veiligheid niet in het geding is.

Gebouwen

De gemeente heeft de nodige gebouwen in beheer. Deze zijn onder te verdelen in gebouwen voor eigen gebruik, algemene gebouwen, sociaal-culturele accommodaties en sportaccommodaties.

Beleidsplan

De gemeenteraad heeft in de vergadering van 9 november 2017 het beheerplan gebouwen 2018-2032 vastgesteld. Vervolgens wordt dit plan elke 4 jaar geactualiseerd. De laatste actualisatie heeft in 2021 plaatsgevonden en is verwerkt in de begroting 2022-2025. De volgende staat gepland in 2026.

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Geactualiseerde Meerjaren Onderhoudsplanung Gebouwen (MJOP)	2018-2032	september 2021 (vastgesteld door het college)	2026

Uitgangspunten

Voor de gebouwen die economisch eigendom zijn van de gemeente Nuenen en waarvoor de gemeente verantwoordelijk is voor het groot onderhoud, is een voorziening gevormd. Uitgangspunt voor deze voorziening is wat minimaal nodig is om de gebouwen veilig, heel en functioneel te houden op basis van sober en doelmatig onderhoud. Het uitgangspunt is conditieniveau 3. Tevens zal bij regulier onderhoud een verduurzamingslag gemaakt worden door de materialen te vervangen voor een duurzamere variant, daar waar budget het toelaat.

Jaarlijks onderhoudsbudget en investeringsmiddelen op basis van het MJOP

Financieel	2025
Dotatie voorziening	371.100
Besteding uit voorziening	-206.718
Mutatie voorziening	164.382

Eind 2025 bevat de voorziening een bedrag van € 2.776.421,-.

Achterstallig onderhoud

De gemeentelijke vastgoedportefeuille is een dynamisch geheel met grote financiële en maatschappelijke waarde. Structureel onderhoud is daarom van essentieel belang. Daarom inventariseert de gemeente elke 4 jaar al de gemeentelijke gebouwen en stelt een MJOP op. Het MJOP (2018-2032) is in 2021 geactualiseerd. Het college heeft ingestemd met het MJOP 2022-2032, gebaseerd op de Nederlandse norm NEN 2767.

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

Speeltoestellen

De gemeente heeft ruim 300 verschillende speeltoestellen/-objecten in de openbare ruimte staan. Deze worden beheerd volgens het warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen.

Beleid

Spelen en bewegen in de openbare ruimte 'Speelruimtebeleidsplan 2017-2020'

Beheerplan speelvoorzieningen 2011 – 2020

Warenwetbesluit Attractie- en speeltoestellen

Beleidsplan

Naam	Periode	Vastgesteld in de raad	Planning vaststelling nieuw beleidsplan
Spelen en bewegen in de openbare ruimte	2017-2020	06/07/2017	onbepaald

Uitgangspunten

Het speelruimtebeleid is via co-creatie tot stand gekomen waarbij is samengewerkt met inwoners, verenigingen en andere belanghebbenden als gelijke partners. De belangrijkste uitgangspunten van het nieuwe beleid zijn:

- Spelen voor alle leeftijden (jong en oud);
- Risicovol spelen in een natuurlijke omgeving;
- Gebruik maken van (aanwezige elementen in) de gehele openbare ruimte;
- Ontmoeten als belangrijk onderdeel van de "Centrale speelgelegenheid Nuenen";



- Aansluiten bij de behoeftes van de omgeving en trends.

Jaarlijks groot onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

In 2025 is een bedrag van afgerond € 11.000,- besteed aan het project Spelen en Bewegen Eeneind.

Dit project is afgerond. Daarnaast is nog een bedrag aan regulier onderhoud besteed van € 53.000,-.

Achterstallig onderhoud

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

Verkeersregelingen

Beleid

Voor het vervangen van verkeersborden, verkeerstekens, wegmarkeringen, etc. is budget in de exploitatie beschikbaar.

Uitgangspunten

Verkeersborden worden vervangen wanneer ze beschadigd of verdwenen zijn. Ook worden ze één maal per jaar schoongemaakt. Voor het onderhoud aan wegmarkeringen en verkeersregelinstallaties zijn onderhoudscontracten afgesloten.

Jaarlijks onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

Financieel	2025
Raming onderhoud verkeersregelingen	63.250
Realisatie onderhoud verkeersregelingen	58.093
Totaal	5.157

Achterstallig onderhoud

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

Beelden en platieken

Beleid

Het beleid- en beheerplan beelden en platieken inclusief de noodzakelijke financiële middelen is nog niet voorgelegd aan de raad.

Jaarlijks onderhoudsbudget en investeringsmiddelen

Financieel	2025
Raming onderhoud beelden en platieken	6.000
Realisatie onderhoud beelden en platieken	1.680
Totaal	4.320

Jaarlijks is er € 6.000,- opgenomen voor keuring en controle van de beelden en platieken.

Indien uit de controle blijkt dat er budget nodig is voor herstelwerkzaamheden zal dit apart aan de raad worden voorgelegd.



Financiering

Inleiding

Financiering is de manier waarop wij de benodigde geldmiddelen aantrekken en (tijdelijke) overtollige geldmiddelen beleggen. Dit gebeurt binnen de wettelijke kaders van het BBV en de wet Fido. Naast deze wetgeving geldt voor de gemeente een Treasurystatuut. Dit statuut bevat regels om de financieringsfunctie te sturen, beheersen en controleren. De bedragen in onderstaande tabellen moeten vermenigvuldigd worden met € 1.000,-. Door de afronding op duizendtallen kunnen er afrondingsverschillen ontstaan.

Conform BBV moet deze paragraaf inzicht geven in de rentelasten en -baten, het renteresultaat, de financieringsbehoefte en de wijze waarop rente wordt toegerekend aan investeringen, grondexploitaties en projecten. Toerekening aan de taakvelden is gedaan met de rentepercentages die hieronder zijn genoemd.

Interne- en externe ontwikkelingen

De ECB heeft in juni 2025 voor het laatst de rente nog met 0,25%-punt verlaagd. Dit was de achtste verlaging binnen twaalf maanden. De periode van versoepeling moest de economie ondersteunen na een tijd van matige groei. Sindsdien heeft de ECB de rente ongewijzigd gehouden.

De EMU-tekortruimte voor gemeenten in 2025 is vastgesteld op -0,34% BBP.

De individuele EMU-referentiewaarde voor Nuenen is voor 2025 vastgesteld op € 3.551.000,-. Dit betreft geen norm maar een indicatie van het aandeel dat de gemeente in de gezamenlijke tekortnorm heeft.

Omschrijving	2025
1 Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves	2.206
2 Mutatie (im)materiële vaste activa	-13.911
3 Mutatie voorzieningen	452
4 Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	1.144
5 Verwachte boekwinst bij verkoop effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	0
EMU-saldo	-10.109

De renteberekening voor activa mag conform BBV 25% afwijken van de begroting. Het rentepercentage is aangepast van 1,1% naar 0,7%. Rente aan de bouwgrondexploitaties wordt bij de jaarrekening op werkelijke basis toegerekend.

Renteschema	Begroting	Realisatie
Bespaarde rente over voorziening verliesgevende complexen bouwgrond	2,00%	2,00%
Rente activa en grex, afgerond (omslagrente)	1,10%	0,70%



In onderstaand schema is het renteresultaat berekend volgens BBV:

Stap	Renteschema	2025	Totaal 2025
	De externe rentelasten over de lange financiering	828	
	De externe rentelasten over de korte financiering	-54	
	De externe rentebaten	-33	
1	Saldo rentelasten en rentebaten		741
	De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	0	
	De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-3	
	De rentelast van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	3	
2	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		0
3	Rente over eigen vermogen		0
3	Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)		58
4	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente (1+2+3)		799
5	De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag) actieve gronden		-477
5	De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag) activa		-354
	Renteresultaat op het taakveld treasury (4+5)		-32

Het (voordelige) renteresultaat komt terug op het taakveld treasury, maar is niet het enige resultaat op dat taakveld. Ook bijvoorbeeld ontvangen dividend wordt geraamd op het taakveld, maar maakt geen onderdeel uit van het renteschema.

Financieringsbehoefte

Beleidsvoornemen financiering



We financieren de toekomstige extra liquiditeitsbehoefte in eerste instantie door een kasgeldlening af te sluiten. We houden er bij eventuele verlenging van de kasgeldlening rekening mee dat de kasgeldlimiet in beginsel niet meer dan twee achtereenvolgende kalenderkwartalen overschreden wordt. Daartoe wordt deze dan tijdig omgezet in een langlopende lening. Het renterisico wordt gereduceerd door op verschillende momenten leningen af te sluiten zodat sprake is van een 'gemiddelde' rente.

Liquiditeit

In 2025 heeft de gemeente geen leningen hoeven af te sluiten.

Renterisicobeheer

De overheid heeft twee instrumenten voor het toetsen van het renterisico: de kasgeldlimiet en de renterisiconorm.

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet vormt de bovengrens waarmee een tijdelijk liquiditeitstekort gefinancierd kan en mag worden met een kortlopende geldlening (korter dan 1 jaar). Als het liquiditeitstekort een structureel karakter draagt moet een langlopende geldlening worden aangetrokken. Indien voor het derde achtereenvolgende kwartaal de kasgeldlimiet wordt overschreden moet de toezichthouder hiervan op de hoogte worden gesteld. Ook moet de kwartaalrapportage en een plan om binnen de kasgeldlimiet te blijven ter goedkeuring worden voorgelegd aan de toezichthouder. De kasgeldlimiet is vastgesteld op 8,5% van het begrotingstotaal.

In geen enkel kwartaal in 2025 is de kasgeldlimiet overschreden.

Stap	Omschrijving	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
	Bepalen toegestane kasgeldlimiet				
	Omvang begrotingstotaal	71.092	71.092	71.092	71.092
	Percentage regeling	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
1	Toegestane kasgeldlimiet	6.043	6.043	6.043	6.043
	Vlottende korte schuld				
	Opgenomen gelden < 1 jaar	0	0	0	0
	Schuld in rekening courant	0	353	9	226
	Gestorte gelden door derden < 1 jaar	6	6	6	6
	Overige geldleningen niet zijnde vaste schuld	0	0	0	0
2	Totaal vlottende korte schuld	6	359	15	232
	Vlottende middelen				
	Contante gelden in kas	6	4	6	12
	Tegoeden in rekening courant	5.447	1.517	1.034	1.044
	Overige uitstaande gelden < 1 jaar	0	0	0	0
3	Totaal vlottende middelen	5.453	1.521	1.040	1.056
4	Totaal netto vlottende schuld (2-3)	-5.447	-1.162	-1.025	-823
	Ruimte(+)/Overschrijdingen(-) (1-4)	11.490	7.205	7.068	6.866

Renterisiconorm

De renterisiconorm stelt een grens aan het te lopen renterisico op de vaste schuld. De risiconorm houdt in dat de jaarlijkse verplichte aflossingen en renteherzieningen niet hoger mogen zijn dan 20% van het begrotingstotaal (zie tabel hieronder).

De renterisiconorm is niet overschreden.

Stap	Omschrijving	Begroting	Begroting na wijziging
1	Renteherzieningen	0	0
2	Aflossingen	5.326	6.626
3 (1+2)	Renterisico	5.326	6.626
4	Begrotingstotaal	71.092	80.637
5	Percentage regeling	20%	20%
6 (4 x 5)	Renterisiconorm	14.218	16.127
7	Ruimte(+)/Overschrijdingen(-)	8.893	9.502



Leningenportefeuille

Een belangrijk onderdeel van het financieringsbeleid vormt de omvang, flexibiliteit, gemiddelde looptijd en rentegevoeligheid van de leningenportefeuille. De leningenportefeuille van de gemeente ziet er als volgt uit:

Opgenomen langlopende leningen						
Leningverstrekker	Looptijd		rente	oorspronkelijk	1-1-2025	31-12-2025
	Van	t/m				
NWB	2015	2027	1,21%	220	58	39
Prov. NB	2017	2027	0,00%	2.321	2.093	2.093
BNG	2022	2027	1,28%	18.000	10.800	7.200
BNG	2024	2034	2,64%	13.000	13.000	11.700
BNG	2022	2037	1,86%	25.000	21.667	20.000
Totaal				58.541	47.618	41.032

Opgenomen langlopende leningen tbv woningbouw						
Omschrijving	Looptijd		rente	oorspronkelijk	1-1-2025	31-12-2025
	Van	t/m				
BNG	1991	2041	0,43%	1.180	705	665
				1.180	705	665



Bedrijfsvoering

Inleiding

Het doel van de bedrijfsvoering is het zo goed mogelijk ondersteunen en uitvoeren van de programma's. Concreet gaat het om een goede dienstverlening aan de inwoners en het gemeentebestuur door:

- een efficiënt werkende organisatie;
- een zorgvuldig besluitvormingsproces;
- een gestructureerde planning en beheersing van de beleidsuitvoering;
- waar mogelijk op een verantwoorde manier benutten van ICT-mogelijkheden;
- gemotiveerd en gekwalificeerd personeel.

Personeel en organisatie

Organisatieontwikkeling

Het ontwikkelprogramma is een volgende fase ingegaan (NOD 2.0). In het proces van doorontwikkeling van de organisatie is het cultuuraspect met de daaraan gekoppelde cultuuromslag de grootste uitdaging voor ons naar de toekomst toe. In de jaarlijkse organisatiebrede inspiratiebijeenkomsten wordt daar verder invulling aangegeven. De besluitvorming over de aanpassing van de (organisatie-)structuur van 2 afdelingen en een Staf naar 3 afdelingen is afgerond en wordt per 1 januari 2026 geformaliseerd.

Strategisch HRM-beleid

Het strategisch HRM-plan zetten we in om (middel)lange termijn ontwikkelingen die van invloed zijn op de ontwikkeling van de organisaties te vertalen naar HRM-instrumentarium. De doorontwikkeling van de organisatie bepaalt mede welke onderwerpen we specifiek gaan oppakken. In 2025 is de besluitvorming van de regeling reiskostenvergoeding woon- en werkverkeer voor de Dommelvallei organisaties afgerond en deze wordt per 1 januari 2026 geïmplementeerd. Het is een regeling die duurzaam reizen stimuleert en bijdraagt aan vitaliteit.

e-HRM

De verdere doorontwikkeling van de digitale HR-service is een permanent proces. In het kader van optimalisering van het E-HRM systeem is een aanbestedingstraject in voorbereiding.

Informatievoorziening

In de loop van 2025 is het geactualiseerde Informatieplan 2025-2028 opgesteld. We constateerden dat er scenario's opgesteld moeten worden, waarbij consequenties voor voldoen aan wet- en regelgeving (bijvoorbeeld cybersecurity wet, Wet Open Overheid, Archiefwet, AVG), dienstverlening richting inwoners en financiën inzichtelijk worden. Daarmee kan gezamenlijk het ambitieniveau en de risicoacceptatie bepaald worden.

Onze doelen waren:

1. In control zijn op de uitvoering van het informatieplan 2024-2027 en starten met implementeren informatieplan 2025-2028.
2. Wegwerken van achterstanden bouwdoSSIers en andere archieven.

In control op uitvoering informatieplan

We zijn nauwer gaan samenwerken binnen de vier Dommelvallei-organisaties door het verder ontwikkelen van het IV-board waarin alle organisaties vertegenwoordigd zijn.

We hebben projectportfoliomanagement en daarbij behorende rapportages over voortgang verbeterd, zodat eigenaarschap en projectvoortgang inzichtelijk is, op de aspecten proces, mens en technologie. We hebben in samenwerking met Financiën gewerkt aan het meer inzichtelijk maken van de materiële kosten van informatievoorziening en informatiedienstverlening.



Bellen met Teams is voorbereid en wordt geïmplementeerd in januari 2026. We hebben diverse datamigratietrajecten succesvol afgerond, waaronder Gouw en DataB (belastingen). We hebben diverse applicaties naar de cloud gebracht. Daarnaast is de Wet Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer geïmplementeerd binnen onze systemen en processen. Tot slot zijn diverse projecten afgerond en lopend in voorbereiding op de implementatie van M365 en de moderne werkplek.

Wegwerken achterstanden bouwdoSSIERS en andere archieven

We hebben een kwaliteitsslag gemaakt voor de bouwdoSSIERS. Dit project loopt door tot eind 2029. Er zijn en ontstaan nog altijd achterstanden bij de fysieke archieven van de gemeenten en Dienst Dommelvallei. De voor 2025 geplande activiteiten met betrekking tot het wegwerken van de achterstanden zijn grotendeels uitgevoerd. Daarvoor is incidentele extra capaciteit ingehuurd. Het probleem van de analoge archivering in het sociaal domein is meegenomen in een bredere evaluatie van de processen in het domein. We hebben geconstateerd dat breder onderzoek nodig is om daadwerkelijke verbeterstappen te kunnen zetten. De achterstanden van het archief sociaal domein zijn verwerkt.

Informatiebeveiliging en Privacy

De gemeente wisselt op alle beleidsterreinen informatie uit en wil een betrouwbare partner zijn voor inwoners, medewerkers en ketenpartners. Dit vraagt om zorgvuldige omgang met gegevens en naleving van maatschappelijke en wettelijke verplichtingen. Om blijvend aan veranderende wet- en regelgeving te voldoen moeten we procesmatig werken verder versterken.

Voldoen aan wet- en regelgeving

De gemeente heeft een zorgplicht en meldplicht om digitale weerbaarheid te borgen en toezicht op haar prestaties. Op dit moment kan nog niet overal worden aangetoond dat volledig aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) wordt voldaan. Inzicht in de actuele staat van informatieveiligheid en privacy binnen processen is noodzakelijk. Deze onderwerpen moeten daarom structureel worden meegewogen bij besluiten over procesaanpassingen, investeringen en technische wijzigingen.

De Network and Information Security Directive (NIS2-richtlijn), die verder gaat dan de BIO en ook operationele technologie omvat, wordt omgezet in nationale wetgeving, de Cyberbeveiligingswet (CbW). De borging in processen is nu al noodzakelijk, maar wordt door de CbW wettelijk vereist.

Afgelopen jaar hebben we veel beleidsuitgangspunten vastgesteld en een deel van het fundament, nodig om te groeien, opgezet. Er is meer inzicht verkregen door uitgevoerde bewustwordingsactiviteiten op het gebied van informatiebeveiliging en privacy, waaronder een phishingcompetitie, een keynote over kunstmatige intelligentie (AI) en gebruikersrichtlijnen voor gebruik van AI. Begin 2025 waren bijna de helft van de noodzakelijke privacymaatregelen geïmplementeerd. Aan het einde van 2025 was dit bijna driekwart. Hiermee is een zichtbare groei gerealiseerd op het gebied van privacy.

Verder hebben we op het gebied van informatiebeveiliging kwetsbaarheidsonderzoeken op het netwerk uitgevoerd en een impactanalyse met betrekking tot de cyberbeveiligingswet. De resultaten laten zien dat we zijn gegroeid maar dat de groei onder druk staat door onvoldoende kwalitatieve en kwantitatieve resources om te voldoen aan wetgeving.

Om informatiebeveiliging en privacy structureel in de processen te borgen is minimaal volwassenheidsniveau 3 vereist. Dit vraagt om een aanzienlijke ontwikkelslag die alleen haalbaar is met stevige bestuurlijke steun. Er is behoefte aan een gedragen richting voor de uitwerking van de cybersecuritywet, inclusief organisatie, fasering en financiering.

Tabel datalekkenoverzicht

Een melding bij de AP betekent niet ook automatisch een melding bij de betrokkenen en andersom. Of we een datalek melden bij de AP en/of betrokkenen is altijd een afweging en afhankelijk van het privacyrisico voor de betrokkenen.



De datalekken zijn vrijwel in alle gevallen het gevolg van een incidentele menselijke fout. Meestal gaat het om een brief en/of mail die per abuis is verstuurd naar een verkeerde ontvanger. Vanuit het bewustwordingsprogramma worden medewerkers meegenomen om datalekken te melden en op welke wijze datalekken kunnen worden tegengegaan, bijvoorbeeld door gebruik te maken van veilig mailen via Zivver.

	2025
Aantal datalekken	6
Gemeld bij de AP	2
Betrokkenen geïnformeerd	0

Beveiligingsincidentenoverzicht

Een beveiligingsincident is een gebeurtenis waarbij de vertrouwelijkheid, integriteit of beschikbaarheid van informatie of informatiesystemen in gevaar komt, of dreigt te komen, door een inbreuk of verstoring van de beveiliging.

In 2025 is 1 informatiebeveiligingsincident gemeld en dit had betrekking op alle Dommelvallei organisaties en betrof een phishingmail die 40 medewerkers hebben ontvangen en waarbij 1 medewerker wachtwoordgegevens heeft gedeeld. Door proactief handelen is de impact nihil gebleken. Meldingen kunnen vanaf 2025 ook via een report-knop in Outlook worden gedaan. Dit is nieuw en vereenvoudigt het proces om te melden. Echter deze meldingen worden rechtstreeks op ons netwerk aangepast zonder tussenkomst van onze Servicedesk. Het aantal meldingen is hierdoor niet meer meetbaar.

	2025
Incidenten	1
Aantal meldingen	Niet meetbaar

Rechtmatigheidsverantwoording

Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties niet rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. In de onderstaande tabel zijn de onrechtmatigheden toegelicht, voor zover deze de door de raad vastgestelde rapportagegrens van € 50.000,- overstijgen.

Begrotingscriterium	Onrechtmatigheid	Waarvan acceptabel
Overschrijding lasten programma's	€ 2.878.000	€ 2.878.000
Uit de tabel in het onderdeel Begrotingsrechtmatigheid bij de Toelichting op het overzicht van baten en lasten in deze jaarrekening blijkt het totaal aan overschrijdingen ten opzichte van de begroting na wijziging.		
Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 28.000	
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 2.906.000	
Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden die acceptabel zijn op grond van de Financiële verordening gemeente Nuenen 2023		€ 2.878.000

Voorwaardencriterium		
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 186.000	
Er zijn 6 aanbestedingsfouten geconstateerd. Deze zijn individueel kleiner dan de rapporteringstolerantie van € 50.000		

Misbruik & Oneigenlijk gebruik criterium		
Geen bevindingen	0	
Totaal onrechtmatigheden	€ 3.092.000	
Verantwoordingsgrens (2% conform raadsbesluit van 18 december 2025)	€ 1.518.000	
Waarvan acceptabel		€ 2.878.000
Waarvan niet acceptabel	€ 214.000	



Wet financiering decentrale overheden
Er zijn geen afwijkingen geconstateerd.

Gids Proportionaliteit

Tijdens de controle is geconstateerd dat de gids proportionaliteit niet altijd wordt nageleefd bij inkooptrajecten.

Deze bevindingen worden teruggekoppeld om dit in de toekomst te voorkomen.

Huisvesting

De huisvesting van de ambtelijke organisatie en het bestuur is momenteel als volgt:

- Jan van Schijnveltlaan/Papenvoort (hoofdvestiging)
- Pastoorsmast (buitenwerf)
- Berg en Aardappeleerssteegje (Centrum Maatschappelijke Deelname)

Naast de eigen organisatie zijn in het gemeentehuis ook de bibliotheek en de politie gehuisvest. De noodzaak om meer multidisciplinair samen te werken vraagt om een eigentijdse werklocatie. Bij voorkeur een gebouw dat activiteitgericht werken en ontmoeting stimuleert. Het huidige kantoor aan de Jan van Schijnveltlaan voldoet daar niet aan. Het geeft ons bovendien een achterstand bij het werven van nieuw personeel. Uw raad heeft medio 2025 besloten om nog geen besluit te nemen op de plannen voor een nieuw of verbouwd gemeentehuis, dit is uitgesteld tot na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026. Alleen het hoogstnoodzakelijke onderhoud is en wordt uitgevoerd.

Kengetallen

Formatie	Factor	31-12-2025
Directie en Staf	fte	5,11
Afdeling Ontwikkeling	fte	48,41
Afdeling Realisatie	fte	69,47
Totale formatie	fte	122,99

Ziekteverzuim (1 januari tot 1 juli)		2025	2024
Verzuimpercentage	PM		5,65
Verzuimfrequentie	PM		0,99
Ziekteverzuimpercentage in vergelijkbare gemeenteklasse:	Nog niet bekend		6,3



Verbonden partijen

Inleiding

De paragraaf verbonden partijen moet inzicht geven in de relaties van de gemeente in rechtspersonen waarin bestuurlijke invloed wordt uitgeoefend én financiële belangen gemoeid zijn. Verbonden partijen zijn een manier om een bepaald beleidsvoornemen uit te voeren. Het aangaan van verbonden partijen komt altijd voort uit het publiek belang.

Onder bestuurlijk belang wordt verstaan: zeggenschap, hetzij uit hoofde van vertegenwoordiging in het bestuur hetzij uit hoofde van stemrecht.

Onder financieel belang wordt verstaan: een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag dat niet verhaalbaar is indien de verbonden partij failliet gaat, of het bedrag waarvoor aansprakelijkheid bestaat indien de verbonden partij haar verplichting niet nakomt.

Conform artikelen 1, 5, 8, 9, 15, 26 en 36 van het BBV komen de volgende verbonden partijen aan de orde:

Gemeenschappelijke regelingen:

- Gemeenschappelijke Regeling Metropoolregio Eindhoven (MRE) te Eindhoven;
- Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst Zuidoost Brabant (ODZOB) te Eindhoven;
- Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO) te Eindhoven;
- Gemeenschappelijke Regeling Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst (GGD) Brabant Zuidoost te Helmond;
- Gemeenschappelijke Regeling Dienst Dommelvallei te Mierlo;
- Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorziening de Dommel (WSD) te Boxtel;
- Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink te Helmond.

Vennootschappen en coöperaties:

- Naamloze Vennootschap Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) te Den Haag;
- Naamloze Vennootschap Brabant Water te Den Bosch.

Stichtingen en verenigingen:

- Stichting Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost te Helmond;
- Stichting Bureau Inkoop- en aanbestedingen Zuidoost Brabant (BIZOB) te Oirschot.

In deze paragraaf wordt in tabelvorm elke verbonden partij uitgewerkt aan de hand van de volgende indelingen:

- Doel en openbaar belang van de verbonden partij;
- Algemene visie op en beleidsvoornemens over inschakelen van de verbonden partij: uitgangspunten waarom en wanneer we gebruik maken van de verbonden partij;
- Veranderingen en ontwikkelingen van de verbonden partij;
- Risico's: welke andere risico's zijn er bij deelname;
- Afbreukrisico van geen deelname;
- Alternatieven voor geen deelname;
- Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging: wie zijn er betrokken bij de samenwerking;
- Frequentie van terugkoppeling naar de raad;
- Financieel belang: welke kosten horen bij de samenwerking;
- Vermogenspositie en resultaat boekjaar van de verbonden partij.

De volgende afkortingen zijn gebruikt in de uitwerking van de verbonden partijen:

DB: Dagelijks bestuur.

GR: Gemeenschappelijke regeling.

NV: Naamloze Vennootschap.

Gemeenschappelijke regelingen

GR Metropoolregio Eindhoven (MRE) te Eindhoven

Doel en openbaar belang



Per 1 januari 2015 is de Metropoolregio Eindhoven (MRE) actief als opvolger van het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven ook wel de SRE. Het doel van de samenwerking binnen deze gemeenschappelijk regeling is het behouden van het kenmerkende innovatieve Brainportprofiel en het bevorderen van een stabiele sociale basis en vitale leefomgeving voor al onze inwoners. De belangrijkste opgaven voor de aankomende jaren zijn:

- De groei van de economie in goede banen te leiden waardoor meer inwoners in de regio profiteren van welvaart en welzijn;
- Het zoeken naar een nieuwe balans in het landelijk gebied waarbij de verbinding tussen landelijke en stedelijke gebied en de ruimtelijke en ecologische kwaliteiten in het landelijk gebied worden versterkt.

We richten ons daarbij primair op een gezamenlijke aanpak van urgente opgave in de fysiek-ruimtelijke leefomgeving met brede welvaart als kompas. Daarnaast geeft de MRE uitvoering aan het Stimuleringsfonds en dient als betaalautoriteit voor Brainport Development NV.

Tevens is het Regionaal Historisch Centrum Eindhoven (RHCE) onder gebracht in deze gemeenschappelijke regeling. Het RHCE voert voor gemeenten wettelijk taken uit op het gebied van toezicht, behoud en openbaar maken van de cultuurhistorische informatie en is archiefbewaarplaats van de door onze gemeente en andere overheden in Zuidoost Brabant overgebrachte archieven.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

Het leven van onze inwoners speelt zich steeds meer af binnen de hele regio en beperkt zich niet tot de gemeentegrenzen. Binnen de regio is sprake van één daily urban system. Daarom is het logisch om op regionaal niveau met elkaar samen te werken, omdat we samen, als geheel, meer kunnen bereiken. Gezamenlijk bepalen we koers die vervolgens op lokaal niveau verankerd en gerealiseerd wordt. Vanuit de MRE-samenwerking wordt als één regio opgetrokken richting de Provincie en het Rijk. Dit komt tegemoet aan de vraag vanuit het Rijk en de Provincie om met regio's afspraken te maken. Daarnaast zijn wij via de MRE-samenwerking vertegenwoordigd in de stichting Brainport en de triple helix-samenwerking. Deze stichting bepaalt de strategie van de ontwikkelingsorganisatie Brainport Development. Al deze partijen samen zijn een serieuze gesprekspartner voor het Rijk en de Provincie waardoor er gelden beschikbaar komen om de regionale opgaven gezamenlijk op te pakken. Ook de Nuenense inwoners kunnen (indirect) profiteren van deze ontwikkelingen.

De gemeente brengt haar archief na verloop van tijd onder bij RHCE, voor zover deze documenten niet vernietigd (moeten) worden. Daardoor hoeven wij hiervoor geen eigen voorziening te treffen.

Veranderingen en ontwikkelingen

Metropoolregio Eindhoven

In 2026 vinden gemeenteraadsverkiezingen plaats. Het actualiseren van de Regionale Agenda is gekoppeld aan de nieuwe bestuursperiode. In 2025 zijn de voorbereiden hiervoor gestart. In dat kader is een overdrachtsdocument opgesteld dat samen met informatie over de MRE-samenwerking en -organisatie wordt aangeboden aan de nieuwe raden en colleges. We blijven samenwerken op de thema's Wonen en ruimte, Economie, Mobiliteit, Energietransitie en Vitaal landelijk gebied. Ook werken we gezamenlijk aan de uitvoering van de Beethovendeal waarin naast hiervoor genoemde thema's ook aandacht is voor voorzieningen en een 'groei in balans'. Tot slot is er focus op realisatie. De aankomende bestuursperiode moet de spade dieper de grond in, bewegen van plannen naar uitvoering en waar mogelijk versnellen.

Om een bijdrage te leveren aan de uitvoering van de Beethovenopgaven is per 1 januari 2026 het Realisatiebedrijf binnen de MRE-organisatie ingericht. Daarnaast is fondsstructuur ingericht om te komen tot een robuust, efficiënt en schaalbaar fondsmanagement. Daarmee kan de inzet van regionale investerings- en stimuleringsfondsen efficiënt en risicobeperkend plaatsvinden.

Regionaal Historisch Centrum Eindhoven

Het RHCE blijft zijn (wettelijk) taken uitvoeren op het gebied van archivering.

Landgoed Gulbergen

De voorziening Gulbergen is nog niet afgewikkeld, omdat de voormalige stortplaats officieel nog niet gesloten is en de nazorg nog niet is overgedragen aan de Provincie Noord-Brabant. In 2025 is de laatste hand gelegd aan het herzien van het nazorgplan. Overdracht aan de Provincie is voorzien in 2030. Om deze overdracht dan mogelijk te maken moeten nog verschillende werkzaamheden worden uitgevoerd. De overdracht gaat gepaard met het afbetalen van de eeuwige nazorgverplichting aan de Provincie. Op dit moment is hiervoor een bedrag van € 22,4 miljoen beschikbaar. Bij overdracht in 2030 is de verwachting dat er een bedrag van circa € 50 miljoen betaald moet worden. De MRE-organisatie is hierover in gesprek met de Provincie. Gemeenten moeten rekening houden met een naheffing. Hoe hoog dit zal zijn, is nu nog niet duidelijk.



In 2020 is de erfpacht afgekocht, waardoor de MRE weer volledige zeggenschap heeft over de gronden en de ontwikkelingen in het gebied. Er is een ontwikkelvisie vastgesteld. In het zuidelijke deel staat recreatie centraal. De bedoeling is de gronden in dit gebied te verkopen aan een ontwikkelaar met goede plannen om dit gebied verder te ontwikkelen binnen de kaders van de ontwikkelvisie. In het noordelijke deel staat natuurinclusief gebruik centraal. In dit gebied zijn plannen voor een natuurbegraafplaats en een kleinschalig coöperatief gemengd boerenbedrijf Herenboeren. Ook deze gronden wil de MRE verkopen.

Risico's

Op basis van de nota Risicomanagement en weerstandsvermogen Metropoolregio Eindhoven (vastgesteld door Algemeen Bestuur in juli 2018) wordt bepaald wat de organisatie onder risicomanagement verstaat en welke uitgangspunten hierbij worden gehanteerd. Tevens is bepaald welke risico's door de MRE worden gedragen en welke door de deelnemende gemeenten. Als uitwerking van de nota zijn voor de MRE-organisatie de risico's in beeld gebracht, geclassificeerd en financieel inzichtelijk gemaakt. Jaarlijks worden bij het opstellen van de begroting en jaarrekening deze risico's opnieuw beoordeeld.

Als risico is opgenomen:

- Hogere kosten door inhuur (250.000 euro) bij de projecten die gesubsidieerd worden;
- Overdracht van voormalige stortplaats aan de Provincie, zijnde een risico van een bedrag van € 2,5 miljoen voor de 21 gemeenten in 2030.

Afbreukrisico van geen deelname

Het risico is dat de gemeente zich buiten sluit als zij niet deelneemt aan de MRE-samenwerking. De MRE is de belangenbehartiger van de regio en weet middelen bij anderen (veelal via cofinanciering) los te krijgen. Bovendien zijn de opgaven zo complex en van zo'n schaalgrootte, dat het niet realistisch wij als kleine gemeente deze zelfstandig kunnen realiseren.

Alternatieven voor geen deelname

Naast MRE zijn er allerlei andere vormen van (gemeentelijke) samenwerking mogelijk. Zo werken de gemeenten Eindhoven, Helmond, Son en Breugel, Geldrop-Mierlo, Waalre, Veldhoven, Best, Oirschot en Nuenen op subregionaal niveau samen binnen Stedelijke Gebied Eindhoven. De agenda's van de beide samenwerkingsverbanden worden op elkaar afgestemd, zodat er geen sprake is van overlap.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door de 21 gemeenten in Zuidoost Brabant, zijnde de gemeenten: Asten, Bergeijk, Best, Bladel, Cranendonck, Deurne, Eersel, Eindhoven, Geldrop-Mierlo, Gemert-Bakel, Heeze-Leende, Helmond, Laarbeek, Nuenen c.a., Oirschot, Reusel-De Mierden, Someren, Son en Breugel, Valkenswaard, Veldhoven en Waalre.

Algemeen bestuur: F. van Genugten (burgemeester) en plaatsvervangend lid J. Tesser (raadslid)

Raadstafel21: J. Tesser en M. Spijkerman (beide raadsleden)

Portefeuillehoudersoverleg Economie: B. van Stiphout (wethouder)

Portefeuillehoudersoverleg Mobiliteit: S. Löwik (wethouder)

Portefeuillehoudersoverleg Transitie landelijk gebied: P. Kok (wethouder)

Portefeuillehoudersoverleg Energietransitie: S. Löwik (wethouder)

Portefeuillehoudersoverleg Wonen en Ruimte: P. Kok (wethouder)

Commissie van Advies voor Financiën: B. van Stiphout (wethouder)

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel jaarlijks bij de kadernota (ter kennisneming), begroting (zienswijzeprocedure) en jaarrekening (ter kennisneming). Daarnaast worden de raden via de 1e bestuursrapportage MRE geïnformeerd over de beleidsmatige uitvoering van het werkprogramma over de periode januari t/m mei en via de 2e bestuursrapportage over de financiële uitvoering van het werkprogramma over de periode januari t/m september. Tot slot wordt de raad ook tussendoor geïnformeerd over voor hen belangrijke ontwikkelingen en worden voor hen met enige regelmaat regionale bijeenkomsten over specifieke thema's georganiseerd.

Financieel belang

Bijdrage 2025: € 388.044,-.

Teruggave 2024: € 9.695,-.

GR Omgevingsdienst Zuidoost Brabant (ODZOB) te Eindhoven

Doel en openbaar belang

De omgevingsdienst is een bij wet opgerichte rechtspersoon. De omgevingsdienst is opgericht om een verdere verbetering tot stand te brengen in:

- De dienstverlening bij de uitvoering van de vergunningverlening, toezicht- en handhavingstaken op het gebied van milieu en het behoud en verbetering van de bodem-, water- en luchtkwaliteit;



- De kwaliteit en veiligheid van de werk- en leefomgeving, zodat het aantal calamiteiten en milieudelicten afneemt.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

De ODZOB werkt samen met haar partners aan het beschermen en verbeteren van de fysiek leefomgeving. Door samen te werken kan onze gemeente beschikken over expertise op verschillende beleidsvelden. Door de samenwerking binnen de ODZOB hebben we minder eigen formatie nodig op deze beleidsterreinen.

Veranderingen en ontwikkelingen

Vanaf 1 maart 2025 (met terugwerkende kracht sinds 16 juni 2025) werken we met een nieuwe dienstverleningsovereenkomst met de daarop van toepassing zijnde algemene voorwaarden van de ODZOB. Hiermee voldoen we aan artikel 2.4 uit de nieuwe Gemeenschappelijke Regeling ODZOB waardoor er een nieuw gezamenlijk afsprakenkader is tussen opdrachtgevers (zijnde de deelnemers) en de opdrachtnemer (zijnde de ODZOB) voor de uitvoering van taken en diensten.

Risico's

Indien de omzet achterblijft bij de verwachtingen zijn alle deelnemers aan de GR daarvoor (financieel) verantwoordelijk. Omdat het gemeentelijk werkprogramma slechts een klein onderdeel vormt van het totale uitvoeringsprogramma en -budget van de ODZOB is de individuele invloed van de gemeente(n) daardoor beperkt.

Afbreukrisico van geen deelname

Deelname voor wat betreft het basistakenpakket (vergunningverlening, toezicht, handhaving (VTH-taken), asbesttoezicht etc.) is wettelijk verplicht. Dit geldt niet voor de (incidentele) verzoektaken. Voor een groot deel van de verzoektaken is er geen gemeentelijke capaciteit en kennis meer aanwezig. Daarom zijn ook nagenoeg alle verzoektaken uitbesteed aan de ODZOB.

Alternatieven voor geen deelname

De deelname voor wat betreft het basistakenpakket is wettelijk verplicht. Voor de uitvoering van een deel van de individuele verzoektaken zou het mogelijk zijn om een alternatief te organiseren, maar dit is niet realistisch.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door de 21 gemeenten in Zuidoost-Brabant en de provincie Noord-Brabant.
Algemeen bestuur: P. Kok (wethouder), plv. S. Löwik (wethouder).

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel jaarlijks driemaal (kadernota, begroting, jaarrekening); daarnaast incidenteel afhankelijk van ontwikkelingen.

Financieel belang

Bijdrage 2025: € 454.361,-.

Teruggave 2024: € 41.702,-.

GR Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO) te Eindhoven

Doel en openbaar belang

Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO) behartigt de belangen van de gemeenten in het samenwerkingsgebied op de terreinen van: brandweezorg, geneeskundige hulpverleningsorganisatie in de regio, rampenbestrijding en crisisbeheersing en de gemeenschappelijke meldkamer, door:

- Adequaats te reageren op spoedeisende hulpvragen van burgers, instellingen en bedrijven;
- Het in beeld brengen van risico's;
- Het organiseren en coördineren van geneeskundige hulpverlening in de regio;
- Het voorkomen en bestrijden van brand, het beperken van brandgevaar en/of ongevallen bij brand en alles wat hiermee verband houdt. Ook het aanschaffen en onderhouden van gemeenschappelijk materieel en de coördinatie van de werkzaamheden op dit gebied behoort tot de taak van VRBZO;
- Het organiseren van de rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij



Omdat veiligheidsrisico's zich niet houden aan gemeentegrenzen én omdat veiligheid een complexe zaak is, is in de Wet veiligheidsregio's (Wvr) bepaald dat de 21 gemeenten in Zuidoost-Brabant de verantwoordelijkheid voor veiligheid onderbrengen bij VRBZO. Hierdoor werken de gemeenten op regionale schaal aan een veilige leefomgeving voor mensen die er wonen en verblijven, professionele hulp verlenen als het nodig is, waarborgen creëren voor fysieke veiligheid en voorbereidingen treffen voor rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Veranderingen en ontwikkelingen

Bestuurlijke opdracht: Begin 2024 gaf VRBZO aan het Algemeen Bestuur het signaal dat de organisatie al lange tijd met moeite heeft kunnen voldoen aan de vereisten en verwachtingen. Daarom gaf het bestuur opdracht om de situatie nader uit te werken in 3 deelopdrachten, die zijn samen te vatten als:

- Voldoen aan wet- en regelgeving;
- Basis op orde brengen;
- Komen tot een beleidsplan.

De eerste deelopdracht is afgerond in 2024. In 2025 zijn de tweede en derde deelopdracht samengevoegd en uitgewerkt in het ontwerp Regionaal Beleidsplan 2027-2030 VRBZO. Eind 2025 heeft het Algemeen Bestuur dit ontwerpplan vrijgegeven voor een zienswijzeprocedure voor de gemeenteraden. Het ontwerp Regionaal Beleidsplan schetst de aandachtspunten voor de basis op orde en vier strategische thema's.

Basis op orde: doel is om een gezonde organisatie te hebben die haar taken en werkzaamheden kan uitvoeren zoals we van een goed functionerende Veiligheidsregio verwachten. Hiervoor is onder andere gewerkt aan de volgende onderdelen: aantoonbare vakbekwaamheid via een strategisch leerplan, moderne HRM-processen, modernisering van systemen voor informatievoorziening, verbetering en verduurzaming van kazernes.

Strategische thema's: als vervolg op de focuspunten uit het Regionaal risicoprofiel heeft VRBZO in 2025 samen met haar netwerkpartners een Omgevingsanalyse 2035 uitgevoerd. Hieruit komen de volgende vier strategische thema's naar voren die de unieke dynamiek van onze regio raken en om speciale aandacht vragen: schaalessprong en complexe infrastructuur, klimaatveiligheid, technologie - informatie en innovatie en weerbaarheid.

Weerbare samenleving: VRBZO is in 2025 gestart met een programmateam dat zich gaat richten op met name de continuïteit van de crisisorganisatie, het opzetten van een netwerk van noodsteunpunten en coördinatiepunten en op intensivering van de afspraken met de vitale partners. Daarnaast coördineert VRBZO de inzet van de risicocommunicatiecampagne Denk Vooruit samen met de gemeenten in de regio.

Risico's

De risico's van de organisatie zijn in de beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen gebundeld tot drie onderwerpen waaraan een risicobedrag voor het weerstandsvermogen is gekoppeld:

Risico's in algemene bedrijfsvoering € 500.000 - € 1.000.000;

Risico's model brandweezorg € 500.000 - € 1.000.000;

Risico grootschalige ramp/crisis € 500.000 - € 1.000.000.

Totaal benodigd weerstandsvermogen € 1.500.000 - € 3.000.000.

Het is niet reëel dat bovengenoemde risico's zich gelijktijdig voordoen. Tevens is de impact van een ernstig incident en de majeure wijzigingen in model brandweezorg (nog) lastig te kwantificeren.

Daarom houdt VRBZO rekening met een totaal risicobedrag van € 2,0 miljoen.

Afbreukrisico van geen deelname

Deelname is een wettelijke plicht (Wgr, Wvr).

Alternatieven voor geen deelname

Geen alternatieven.

Deelname door 21 gemeenten in de regio Zuidoost Brabant.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Algemeen bestuur: F. van Genugten (burgemeester).

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel jaarlijks tweemaal (begroting, rekening) en halfjaarlijks (1e en 2e samenvatting van de bestuursrapportage); daarnaast na vergaderingen van het Algemeen Bestuur en incidenteel, afhankelijk van ontwikkelingen over beleid en strategische keuzes binnen de Veiligheidsregio.



Financieel belang

Bijdrage 2025: € 1.567.803,-

Nabetaling 2024: € 32.258,-

GR Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst (GGD) Brabant Zuidoost te Helmond

Doel en openbaar belang

De GGD'en hebben een aantal wettelijke taken, beschreven in de Wet publieke gezondheid (Wpg). Hieronder vallen onder andere: jeugdgezondheidszorg (consultatiebureau en 'schoolarts'), medische milieukunde, infectieziektebestrijding, gezondheidsmonitoren en gezondheidsvoorlichting.

De adviseurs van de GGD geven advies aan burgers en gemeenten. Daarbij gaat het om het stimuleren van een veilige en gezonde leefomgeving

Gemeenschappelijke behartiging van de belangen van de deelnemende gemeenten en uitvoering van de wettelijke gemeentelijke taken op het gebied van de (openbare) gezondheid(szorg). Financiering o.b.v. bijdrage deelnemende gemeenten, bijdragen ziektekostenverzekeraars, ambulancehulpverlening en bijdragen particulieren.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

De gemeente kan profiteren van de professionele kennis en voorzieningen welke de GGD bezit en door de gemeente niet zelfstandig in stand gehouden kunnen worden. Tevens wordt door de samenwerking met de regiogemeenten een schaalgrootte bereikt die een efficiënte en effectieve aanpak mogelijk maakt tegen zo laag mogelijke kosten.

Een positieve bijdrage aan de gezondheid van de inwoners van onze gemeente en uitvoering van tal van wettelijke taken.

Naast de uitvoering van de wettelijke taken maken we als gemeente dankbaar gebruik van de diensten van het lokaal team gezondheidsondersteuning. Medewerkers uit dit team ondersteunen de gemeente onder meer bij projecten op het gebied van alcohol- en drugspreventie en het activiteitenprogramma van de werkgroep mantelzorg en Nuenen dementievriendelijke gemeente.

Tot slot levert de GGD ook waardevolle lokale onderzoeksgegevens (onder meer uit de gezondheidsmonitoren). Deze onderzoeksresultaten zetten wij in als beleidsindicatoren.

Risico's

Indien de bedrijfsresultaten achterblijven bij de verwachting zijn alle deelnemende gemeenten aan de GR (naar rato) financieel verantwoordelijk.

Afbreukrisico van geen deelname

Geen behartiging van onze belangen op dit gebied en niet kunnen voldoen aan wettelijke verplichtingen waaronder het in stand houden van een GGD.

Alternatieven voor geen deelname

Het zoeken naar andere instanties die uitvoering kunnen geven aan onze wettelijke taken op het gebied van openbare gezondheidszorg. Volledig afzien van deelname is geen reële optie i.v.m.de in de Wet Publieke Gezondheid opgenomen eis dat de gemeente een GGD in stand moet houden.

De volgende gemeenten behoren tot het werkgebied van de GGD Brabant Zuidoost: Asten, Bergeijk, Best, Bladel, Cranendonck, Deurne, Eersel, Eindhoven, Geldrop-Mierlo, Gemert-Bakel, Heeze-Leende, Helmond, Laarbeek, Nuenen, Oirschot, Reusel-de Mierden, Someren, Son en Breugel, Valkenswaard, Veldhoven en Waalre.

In dit gebied wonen ca. 750.000 mensen.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Algemeen bestuur: N. Wouters (wethouder).

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Er vindt in ieder geval terugkoppeling plaats bij de vaststelling van de begroting en wijzigingen daarvan en verder incidenteel als onze vertegenwoordiger bij de GGD dit wenselijk acht.

Financieel belang

Gemeentelijke bijdrage € 1.020.428,-

Retour ontvangen positief jaarrekeningresultaat € 30.099,-

JGZ maatwerk 0-18 jaar € 51.106,-

Wet verplichte GGZ € 17.645,-



Totaal: € 1.059.080,-

De concept jaarrekening 2025 sluit af met een positief resultaat van € 2.053.000,- op publieke gezondheid en € 127.000,- op ambulance zorg (voor accountantscontrole).

GR Dienst Dommelvallei te Mierlo

Doel en openbaar belang

Dienst Dommelvallei is het samenwerkingsverband van de gemeenten Geldrop-Mierlo, Nuenen en Son en Breugel. In deze dienst zijn de bedrijfsvoeringstaken financiën, personeel & organisatie, informatievoorziening en planning & control voor de drie gemeenten ondergebracht. Daarnaast hebben de gemeenten Son en Breugel en Nuenen de taken met betrekking tot werk en inkomen (sociale zaken en Participatiewet) en het klantcontactcentrum in deze dienst ondergebracht. Daarnaast voert deze dienst ondersteunende activiteiten (administratie en applicaties) uit met betrekking tot zorg en welzijn (Wmo) en jeugd.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

Bij de vorming van Dienst Dommelvallei is aangegeven dat de dienst moet leiden tot: meer kwaliteit, minder kwetsbaarheid, minder kosten en goed werkgeverschap.

Veranderingen en ontwikkelingen

De Dienst Dommelvallei ontwikkelt zich verder. Het nieuwe bedrijfsplan voor de dienst dat samen met de gemeenten in 2024 is opgesteld, moet een goede basis leggen voor de toekomstige dienstverlening door de dienst en de samenwerking met de gemeenten. Om de dienstverlening verder te optimaliseren wordt de nadruk gelegd op het versterken van elkaar. Het accounthouderschap wordt op alle taakvelden geïntensiveerd, de adviespositie versterkt en om te kunnen sturen op data en resultaten dient de onderliggende (stuur)informatie betrouwbaar, kwalitatief goed en direct toegankelijk te zijn.

Risico's

Voor wat betreft het beleid over weerstandsvermogen en risicobeheersing wordt als uitgangspunt de nota's risicomanagement van de drie gemeenten gehanteerd. Jaarlijks worden bij het opstellen van de begroting en jaarrekening de risico's opnieuw beoordeeld.

In de jaarrekening 2025 van de Dienst zijn de volgende drie belangrijkste risico's onderkend waaraan een risicowaarde is gekoppeld:

- Cyberrisico's;
- Continuïteit bedrijfsvoering;
- Inkoop.

De totale risicowaarde is € 715.000,-. Rekening houdend met een zekerheidspercentage van 90% is dat een risicototaal € 643.500,-.

Eventuele overschotten/tekorten van de Dienst Dommelvallei worden teruggestort naar of bijbetaald door de deelnemende gemeenten. De dienst sloot 2025 met een nadelig resultaat van € 303.318,- af. Dit nadeel wordt voor € 103.318,- gedekt uit de reserve P&O. Het restant van € 200.000,- is in rekening gebracht bij de betrokken gemeenten. Het aandeel voor Nuenen is hierin € 60.000,-.

Afbreukrisico van geen deelname

Indien de gemeente niet langer meer de uitvoering van bepaalde taken neerlegt bij de dienst, dient de gemeente deze taken zelf uit te voeren dan wel onder te brengen in een ander samenwerkingsverband.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door: de gemeenten Geldrop-Mierlo, Nuenen c.a. en Son en Breugel

Bestuur: F.G.F. van Genugten (burgemeester) en N. Wouters (wethouder)

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel jaarlijks bij begroting (zienswijzeprocedure) en jaarrekening en tussentijdse rapportages (ter kennisneming). Daarnaast wordt de raad over voor haar relevante zaken geïnformeerd.

Financieel belang



Bijdrage 2025: € 7.857.760,-.

Gemeenschappelijke regeling (WSD) te Boxtel

Doel en openbaar belang

WSD is ons werk-ontwikkelbedrijf en voert de werkgeversverplichtingen van de voormalige Wet sociale werkvoorziening (Wsw) uit voor de gemeente Nuenen. Daarnaast begeleidt WSD inwoners die in het kader van de Participatiewet ondersteuning nodig hebben bij het vinden van werk.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

In 2020 zijn alle gemeenteraden akkoord gegaan met de geformuleerde ambitie voor de doelgroep: iedereen doet naar vermogen mee, waarbij meedoen belangrijker is dan alleen het hebben van betaalde arbeid.

De koers van de WSD richt zich op het door ontwikkelen van de lokale infrastructuur van elke gemeente. De structuur richt zich op de begeleiding van inwoners in de gemeente zelf, de ondersteuning voor inwoners met de lokale partners en het organiseren van werkgelegenheid in de gemeente. Deze lokale infrastructuur wordt ondersteund met plusdiensten en een bundeling van expertise via WSD. Met de groei van de doelgroep langdurig bijstandsgerechtigden en de toename van complexiteit van de bijstandspopulatie, blijft WSD als verbonden partij een waardevolle samenwerkingspartner in het realiseren van een hoge participatiegraad.

Veranderingen en ontwikkelingen

De Wsw is per 1-1-2015 opgehouden te bestaan (er vindt geen nieuwe instroom plaats). De zittende doelgroep blijft gebruik maken van de Wsw en zal door natuurlijk verloop worden uitgefaseerd. Er vindt gemiddeld jaarlijks 5% uitstroom plaats van de Wsw doelgroep. Door middel van de instroom van medewerkers vanuit de Participatiewet, wordt de omvang van het bedrijf en het werknemersbestand in stand gehouden. Alle deelnemende gemeenten van de Gemeenschappelijk regeling (regio Boxtel, inclusief Nuenen en Son en Breugel) hebben de wijze van samenwerken en met WSD vastgelegd in lokale plannen.

Risico's

WSD heeft een sluitende meerjarenbegroting opgesteld waarin als doelstelling is opgenomen het totaalvolume van minimaal 2.100 medewerkers/inwoners vanuit alle deelnemende gemeenten. Hiermee streven we naar een toekomstbestendige organisatie. De kans is aanwezig dat WSD aan de deelnemende gemeenten een aanvullende bijdrage vraagt wanneer het break-even scenario niet gerealiseerd is.

Afbreukrisico van geen deelname

Hoog (bestuurlijk maar ook financieel als je zou besluiten om niet meer te deel te nemen aan de gemeenschappelijke regeling).

Alternatieven voor geen deelname

Aansluiten bij andere gemeenschappelijke regeling of inkoop van diensten.

Deelname door de gemeenten Best, Boxtel, Nuenen, Oirschot, Oisterwijk, Meierijstad (alleen het verzorgingsgebied van de voormalige gemeenten Schijndel en Sint-Oedenrode), Son en Breugel, Sint Michielsgestel en Vught.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Dagelijks Bestuur: N. Wouters (wethouder)

Algemeen bestuur: N. Wouters (wethouder) en T. van der Linden (raadslid)

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel jaarlijks bij begroting (zienswijzeprocedure) en jaarrekening en tussentijdse rapportages (ter kennisneming). Daarnaast wordt de raad over voor haar relevante zaken geïnformeerd.

Financieel belang

Bijdrage 2025: € 1.561.473,-.

GR Reiniging Blink te Helmond

Doel en openbaar belang

Het doel van de Gemeenschappelijke regeling Blink is het doelmatig uitvoeren van de afvalinzameling en de reinigingstaken die bij wet, in het bijzonder de artikelen 10.21 en 10.22 van de Wet milieubeheer, aan de gemeente zijn opgedragen en/of voortvloeien uit de aan de gemeente op grond van de Gemeentewet toevertrouwde zorg voor de eigen huishouding, binnen de kaders van het publiekrecht.

Algemene visie op, en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij



De belangrijkste reden voor het aangaan van de samenwerking is dat hiermee, zonder winst oogmerk, de kernactiviteiten met betrekking tot huishoudelijke afvalstoffen efficiënt en effectief worden uitgevoerd, te weten inzameling, reiniging, sortering en overslag, stimuleren van preventie en hergebruik, en projectbeheer. Daarnaast wordt van Blink een actieve bijdrage verwacht aan de lokale vertaling van het landelijk beleid inzake preventie van huishoudelijk afval conform het vigerende Landelijk Afvalbeheerplan (LAP).

Veranderingen en ontwikkelingen

Per 1 januari 2025 is een gewijzigde versie van de Gemeenschappelijke regeling Blink in werking getreden, een versie die voldoet aan de nieuwe Wet gemeenschappelijke regelingen en zonder deelnemende private partij. In 2025 zijn de deelnemende gemeenten doorgedaan met gesprekken over meer fundamentele keuzes gericht naar de toekomst en dit een weerslag te geven in een nieuwe versie van de regeling. In de loop van 2026 zal deze versie voor zienswijzen naar de gemeenteraden worden gestuurd.

Risico's

Doordat Blink geen eigen vermogen bezit, loopt elke deelnemende gemeente het risico eventuele tekorten te moeten aanzuiveren (art. 38, lid 1).

Wanneer een of meer gemeenten deelname beëindigen, ofwel naar aanleiding van een periodieke evaluatie ofwel "tussentijds", dan kan zulks, ondanks een van toepassing zijnde plicht voor een dergelijke gemeente om een schadeloosstelling te betalen, toch leiden tot negatieve financiële gevolgen.

Afbreukrisico van geen deelname

Wanneer de gemeente Nuenen besluit tot uittreding, dan kan dat betekenen dat de overige deelnemers schadeloos gesteld dienen te worden. Daarnaast moet de gemeente dan zelf iets organiseren, zodat uitvoering van de gemeentelijke taken met betrekking tot afvalinzameling en reinigingsstaken gecontinueerd en geborgd wordt.

Alternatieven voor geen deelname

Als alternatieven kunnen genoemd worden het aanbesteden van de taken die betrekking hebben op huishoudelijke afvalstoffen en reiniging van verhardingen ofwel het deelnemen in een andere GR-constructie, zoals Cure (de Gemeenschappelijke regeling van gemeenten Eindhoven, Valkenswaard en Geldrop-Mierlo).

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Algemeen bestuur: S. Löwik (wethouder)

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Structureel, bij het vaststellen van de begroting van Blink, wordt de raad in gelegenheid gesteld een zienswijze in te dienen. Daarnaast wordt de raad incidenteel betrokken, bijvoorbeeld bij wijziging van de Gemeenschappelijke Regeling, bij toetreding van een nieuwe gemeente en bij het doorlopen van het Strategisch traject.

Financieel belang

Bijdrage 2025: € 2.541.000,- (afgerond)

Vennootschappen en coöperaties

NV Bank Nederlandse Gemeenten te Den Haag

Doel en openbaar belang

De BNG Bank is de bank van en voor (decentrale) overheden en instellingen op het gebied van wonen, zorg, onderwijs, energie en infrastructuur. De BNG Bank is betrokken partner voor een duurzamer Nederland. De BNG Bank stelt de publieke sector in staat maatschappelijke doelstellingen te realiseren.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

Het betalingsverkeer van de BNG Bank richt zich specifiek op zakelijke klanten in de publieke sector. De BNG Bank biedt een volledig pallet aan zakelijke producten. Digitaal, efficiënt en veiligheid staan hierbij centraal.



Veranderingen en ontwikkelingen

Over het verslagjaar 2025 heeft de BNG een nettowinst gerealiseerd van € 172 miljoen. Dat is € 122 miljoen minder dan de nettowinst die een jaar eerder werd geboekt (in 2024 € 294 miljoen). Er wordt voorgesteld om € 79 miljoen aan dividend uit te keren (€ 2,51 per aandeel).

Risico's

De BNG Bank is na de Staat een van de grootste emittenten van Nederland. Het door de bank uitgegeven schuldpapier heeft een credit rating AAA van Moody's, en AA+ van Standard & Poor's en AA+ van Fitch. Door deze topratings kan de BNG Bank tegen lage prijzen geld aantrekken op de geld- en kapitaalmarkt. Hierdoor kan de bank hun klanten lage tarieven bieden.

De BNG streeft niet naar een maximaal, maar naar een redelijk rendement op het eigen vermogen. De Staat is houder van de helft van de aandelen. De andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap.

Afbreukrisico van geen deelname

N.v.t.

Alternatieven voor geen deelname

n.v.t.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door de aandeelhouders. Dit zijn uitsluitend overheden.

Als aandeelhouder: B. van Stiphout (wethouder).

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Incidenteel, afhankelijk van ontwikkelingen.

Financieel belang

In principe wordt het dividend jaarlijks uitgekeerd en heeft het dividend betrekking op het voorafgaande boekjaar. De dividenduitkering is afhankelijk van de resultaten.

De gemeente Nuenen bezit 1.755 aandelen à € 2,50 zijnde in totaal € 4.388,-.

Over het verslagjaar 2024 heeft de BNG een nettowinst gerealiseerd van € 294 miljoen. Er is voor € 140 miljoen aan dividend uitgekeerd. Er is per aandeel € 2,51 ontvangen. Dit is € 3.744,29 (zijnde € 4.405,05 minus € 660,76 ingehouden dividendbelasting).

NV Brabant Water te Den Bosch

Doel en openbaar belang

Brabant Water is het drinkwaterbedrijf dat aan 2,6 miljoen inwoners en bedrijven in Noord-Brabant drinkwater levert en ervoor zorgt dat de klanten altijd en overal in Brabant kunnen rekenen op zuiver en veilig drinkwater. Een verantwoordelijke taak, waarnaar gehandeld wordt. Brabant Water streeft niet naar winst, maar wel naar de beste kwaliteit en dienstverlening.

Brabant Water biedt naast drinkwater ook water op maat en gespecialiseerde diensten en advies aan. De gemeente heeft een belang in Brabant Water N.V. van 22.246 aandelen à € 0,10 (totaal € 2.224,60).

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

Brabant Water is als drinkwaterbedrijf primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit van de waterlevering in haar voorzieningsgebied en de kwaliteit en druk van het geleverde drinkwater.

Veranderingen en ontwikkelingen



Brabant Water werkt aan de hand van vier sporen toe naar een robuust drinkwatersysteem.

1. Duurzame bronnen. Grondwater is de belangrijkste bron. Er wordt actief ingezet op bronbescherming en gezocht naar manieren om de winningen beter in te passen in de omgeving.
2. aanvullende bronnen. Om aan de groeiende drinkwatervraag te voldoen, worden aanvullende bronnen naast het grondwater onderzocht. Er wordt gekeken naar het winnen van drinkwater uit brak grondwater en de mogelijkheden van zeewater worden onderzocht.
3. Duurzaam waterverbruik. Voortdurend wordt aandacht gevraagd voor waterbesparende technieken en innovaties.
4. Optimale inzet van assets. De capaciteit moet optimaal benut worden. Daarom wordt geïnvesteerd in productielocaties en in het leidingnet.

Per 1 januari 2026 betalen klanten geen waterschapsheffingen (zuiveringsheffing en/of watersysteemheffing) meer via Brabant Water. Dit loopt nu via de belastingaanslagen van de belastingsamenwerking Oost-Brabant (BSOB).

Risico's

N.v.t.

Afbreukrisico van geen deelname

N.v.t.

Alternatieven voor geen deelname

N.v.t.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door de aandeelhouders. Dat zijn de provincie Noord-Brabant en 60 gemeenten.
Als aandeelhouder: F.G.F. van Genugten (burgemeester)

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Incidenteel, afhankelijk van ontwikkelingen.

Stichtingen en verenigingen

Stichting Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost te Helmond

Doel en openbaar belang

Het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost is een samenwerkingsverband tussen gemeenten, (justitiële) overheidsinstellingen en maatschappelijke organisaties. Het doel is de verbetering van veiligheid en leefbaarheid in de 21 gemeenten in Brabant Zuidoost. Het is van belang om onderscheid te maken tussen het zorg- en veiligheidshuis als professionele netwerkorganisatie en het zorg- en veiligheidshuis als facilitator voor ketenpartners. Het landelijk kader richt zich specifiek op het zorg- en veiligheidshuis als netwerkorganisatie van verschillende partners in de zorg-, de strafrechtketen en gemeenten, gericht op een ketenoverstijgende persoons-, systeem- en gebiedsgerichte aanpak van, of advisering rondom, complexe problematiek. In de rol van facilitator biedt de netwerkorganisatie aan ketenpartners de mogelijkheid om werkplekken te huren in een kantoor. Het zorg- en veiligheidshuis Brabant-Zuidoost is in de kern een smalle organisatie. Haar professionaliteit ligt op het gebied van procesregie, advisering en informatievoorziening.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

De kracht van het zorg- en veiligheidshuis is een goede samenwerking tussen de verschillende organisaties om problemen op het gebied van veiligheid beter aan te pakken. Daarbij behouden alle partners hun eigen (wettelijke) verantwoordelijkheden.

Problemen worden in een mix van preventie, repressie en zorg aangepakt. Zo wordt geprobeerd potentieel grote problemen klein te houden. De casussen worden aangepakt middels de werkwijze Casus Op Maat en de Persoonsgerichte Aanpak.

Daarnaast stimuleert en ondersteunt het zorg- en veiligheidshuis de gemeenten om in de toekomst gebruik te maken van het escalatiemodel in de zorg- en veiligheidsketen AVE (aanpak voorkoming escalaties) en dit lokaal te implementeren.

Veranderingen en ontwikkelingen

In 2016 is de rechtsvorm van het Zorg- en Veiligheidshuis gewijzigd en is de Stichting Beheer en Exploitatie Veiligheidshuis Brabant Zuidoost opgericht. Besloten werd om hierin deel te nemen. Vanaf begin 2018 is de naam gewijzigd in Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost.



In 2022 is de GGD Brabant Zuidoost formeel toegevoegd als partner aan het samenwerkingsverband Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost. De GGD wil zich meer inzetten voor kwetsbare inwoners die- op het snijvlak van zorg en veiligheid- tussen wal en schip en daarvoor bouwen aan duurzame en brede samenwerking met regionale ketenpartners.

In 2024 heeft het Zorg- en Veiligheidshuis de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. Houd focus op bestaande activiteiten en het verder optimaliseren daarvan;
2. Zorg voor een passende bezetting en verdere ontwikkeling van medewerkers;
3. Innoveer met de rem erop; het uitgangspunt is 'geen nieuwe taken, tenzij...';
4. Werk projectmatig aan het versterken van samenwerking in de thema's én in de regio.

Risico's

Alle 21 gemeenten uit de regio nemen deel aan de Stichting en dragen daaraan bij.

Afbreukrisico van geen deelname

Er kan dan geen gebruik worden gemaakt van de voordelen die het zorg- en veiligheidshuis kan bieden, zoals informatie, expertise en menskracht. Bepaalde organisaties hebben ook aangegeven geen capaciteit te hebben om deel te nemen aan overlegstructuren in alle afzonderlijke gemeenten.

Alternatieven voor geen deelname

De gemeente moet dan zelf meer regelen en kan geen beroep meer doen op inbreng van bepaalde maatschappelijke instanties en strafrechtpartners.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Deelname door de 21 gemeenten in Zuidoost-Brabant. Samenwerking met politie, maatschappelijke en justitiële organisaties.

Alle gemeenten vaardigen een wethouder zorg of een burgemeester af als lid van het algemeen bestuur. Het betreft voor Nuenen wethouder N. Wouters.

Het algemeen bestuur kiest uit hun midden weer – per basisteam – een wethouder zorg en een burgemeester als lid van het dagelijks bestuur. In 2018 werden de gemeenten die behoren tot het basisteam Dommelstroom vertegenwoordigd in het dagelijks bestuur door voorzitter burgemeester S. Otters-Bruijnen (Son en Breugel) en wethouder P.J. Looijmans (Geldrop-Mierlo) namens de gemeenten die behoren tot het basisteam Dommelstroom.

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Incidenteel, afhankelijk van ontwikkelingen.

Financieel belang

Bijdrage 2025: € 8.517,-.

Stichting Bureau Inkoop- en aanbestedingen Zuidoost Brabant (BIZOB) te Oirschot

Doel en openbaar belang

Inkoopuitgaven maken een zeer groot deel uit van de jaarlijkse begroting. Door samenwerking kunnen gemeenten hun inkoop professionaliseren. Daarnaast vertaalt de kwaliteit van inkoop zich direct in de kwaliteit van producten, diensten en werken. Integer en efficiënt inkopen heeft een positieve uitstraling naar burgers, het bedrijfsleven en de eigen medewerkers. Goed ingerichte inkoopprocessen vergroten het vertrouwen van de samenleving in de manier waarop gemeenschapsgeld wordt besteed.

Algemene visie op en beleidsvoornemens omtrent inschakelen van de verbonden partij

De gewijzigde Aanbestedingswet 2012 (Aw 2012) laat voldoende ruimte over om eigen beleid te voeren op het gebied van inkopen en aanbesteden. Het inkoop- en aanbestedingsbeleid waarborgt de naleving van wet- en regelgeving, een doelmatige inkoop en bestuurlijke integriteit. Het inkoopbeleid gaat uit van de algemene beginselen van behoorlijk bestuur: openheid, objectiviteit en zorgvuldigheid. Door gebruik te maken van objectieve voorwaarden, kunnen gemeenten de keuze voor een leverancier verantwoorden. Deze helderheid biedt ook voordelen voor ondernemers, die weten waar ze aan toe zijn.

Veranderingen en ontwikkelingen

Sinds 2013 hebben gemeenten te maken met de Aanbestedingswet 2012. Op 1 juli 2016 zijn de wijzigingen op de Aanbestedingswet 2012 in werking getreden. Hiermee zijn de nieuwe Europese aanbestedingsrichtlijnen opgenomen in de Nederlandse wetgeving. Door de wijzigingen in de Aanbestedingswet hebben we te maken gekregen met wijzigingen in de dagelijkse inkooppraktijk.



Risico's

Door deel te nemen aan BIZOB wordt het risico op juridische procedures door onjuiste inkoop- en aanbestedingstrajecten verkleind.

Afbreukrisico van geen deelname

De aansluiting bij BIZOB is een keuze voor continuïteit in organisatorische en personele zin voor de invulling van de inkoopfunctie. Naast het mislopen van de mogelijk gunstigere prijzen en/of hogere kwaliteit, ligt er een afbreukrisico op gebied van efficiencyverbetering, rechtmatigheid en een versterking van de expertise.

Alternatieven voor geen deelname

In plaats van aansluiting bij BIZOB kan ook gekozen worden voor het volledig intern invullen van de inkoopfunctie. Daarnaast kan een commercieel inkoopbureau worden ingehuurd om gelijksoortige ondersteuning te bieden.

Bestuurlijke betrokkenheid en vertegenwoordiging

Het verzorgingsgebied van BIZOB is ingedeeld in vier clusters, te weten: 1. BOV en De Kempen regio; 2. Dommelvallei+ en Pealgemeenten; 3. Noordoost Brabant; 5. A2 regio en overig publiek. BIZOB is een stichting en wordt aangestuurd door de gemeenten en aangesloten organisaties. Het bestuur wordt gevormd door een afvaardiging van twee bestuurders per regio. De zittingsduur voor bestuurders is vier jaar. De voorzitter van het bestuur is een burgemeester en heeft een zittingsduur van zes jaar. Daarnaast worden twee secretarissen toegevoegd aan het bestuur. Tevens neemt vanuit elke aangesloten gemeente één bestuurder deel in de Vergadering van Aangeslotenen.

Frequentie van terugkoppeling naar de raad

Incidenteel, afhankelijk van ontwikkelingen.

Financieel belang



Bijdrage 2025: € 483.282,41.
Teruggave 2024: € 44.583,46.

Tabel verbonden partijen

Verbonden Partijen	Eigen vermogen 2024	Vreemd vermogen 2024	Resultaat 2024	Eigen vermogen 2025	Vreemd vermogen 2025	Resultaat 2025
Gemeenschappelijke regeling						
Metropoolregio Eindhoven (MRE)	20.596.792	21.827.448 waarvan voorzieningen 5.072.296	628.743 MRE 317.556 RHCe 311.187	21.951.686	62.686.851 waarvan voorzieningen 4.941.137	83.033 MRE 170.070 RHCe -87.0 37
Omgevingsdienst Zuidoost Brabant (ODZOB)	4.182.954	4.907.362	522.317	4.748.542	3.999.049	916.913
Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO)	2.107.547	34.714.024	-1.154.200	onbekend	onbekend	onbekend
Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst Brabant Zuidoost (GGD)	7.746.082	29.551.111	1.464.210	9.439.000	29.987.000	2.180.000
Dienst Dommelvallei	1.194.274	3.161.429	504.924	510.263	3.086.737	-303.318
Werkvoorziening de Dommel (WSD)	0	0	0	onbekend	onbekend	onbekend
Reiniging Blink	n.v.t.	0	n.v.t.	onbekend	onbekend	onbekend
Vennootschappen en coöperaties						
Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	4.777.000.000	123.614.000.000	294.000.000	4.863.000.000	110.701.000.000	172.000.000
Brabant Water	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
Stichtingen en verenigingen						
Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
Bureau Inkoop en aanbestedingen Zuidoost Brabant (BIZOB)	1.943.604	1.831.769	1.343.481	842.101	2.050.079	1.737.287



Grondbeleid

Inleiding

Het grondbeleid en de grondexploitatie hebben een belangrijke invloed op - en samenhang met - de realisatie van de andere beleidsprogramma's van een gemeente. Daarnaast hebben het grondbeleid en de grondexploitatie een grote impact op de algehele financiële huishouding van de gemeente. De eventuele financiële kansen en risico's zijn van belang voor de algemene financiële en reservepositie van de gemeente.

In dit hoofdstuk komen de achtergronden en algemene randvoorwaarden, aandachtspunten, uitgangspunten, kanttekeningen en risico's van het grondbeleid en de grondexploitaties van de gemeente Nuenen c.a. aan de orde.

Raadsbesluiten

De basis voor het huidige gemeentelijke grondbeleid en de grondexploitaties zijn de Nota Grondbeleid 2005-2012, de Nota Grondbeleid 2012-2018 en de Nota Grondbeleid 2019-2023. Daarnaast zijn de raadsbesluiten van "Ruimtebalans naar Masterplan" en "Prioritering projecten en grondexploitatie" uit 2005 relevant geweest voor (een groot deel van) de huidige grondexploitaties. Ook zijn vanaf 2006 tot en met heden diverse raadsbesluiten genomen (herijkingen grondexploitaties, jaarrekeningen, begrotingen, risicoanalyses, etc.), die van invloed zijn op de huidige actuele stand van het grondbeleid en de grondexploitaties.

In de Kadernota 2012 is vastgelegd om jaarlijks bij het opstellen van de jaarrekening de grondexploitaties te herzien. Ingeval sprake is van grote tussentijdse wijzigingen wordt de raad hierover separaat geïnformeerd c.q. wordt een voorstel met begrotingswijziging voorgelegd. Sinds 2017 rapporteren we op een andere wijze over de projecten. Ten opzichte van de bij de jaarrekening herziene en vastgestelde exploitaties rapporteren we meerdere keren per jaar aan de raad op hoofdlijnen over de voortgang, de afwijkingen van grondexploitaties en de ontwikkelingen ten aanzien van de risico's.

De meest recente raadsbesluiten zijn:

- Raadsbesluit juli 2019: "vaststelling Nota Grondbeleid 2019-2023"
- Raadsbesluit oktober 2019: "vaststelling Subsidieverordening Sociale Volkshuisvesting 2019";
- Raadsbesluit juli 2024: "vaststelling Jaarrapportages grondexploitaties 2023";
- Raadsbesluit november 2024: "vaststelling Programmabegroting 2025 en meerjarenraming 2026-2028";
- Raadsbesluit januari 2025: "vaststelling Kader grondprijzen en exploitatiebijdragen 2025";
- Raadsbesluit maart 2026: "vaststelling Kader grondprijzen en exploitatiebijdragen 2026".

Bestemmingsreserves

De bestedingsplannen voor de bestemmingsreserves bovenwijkse voorzieningen, sociale volkshuisvesting, parkmanagement en groen voor rood zijn gereed en worden periodiek (parallel met de begroting en jaarrekening) geactualiseerd.

Voor de stand en prognose van deze bestemmingsreserves verwijzen we naar de "Toelichting op de reserves" in deze jaarrekening.

Bovenwijkse voorzieningen

Met de stortingen vanuit de diverse projecten groeit de reserve in de komende jaren. De bestedingen van deze bestemmingsreserve zijn de investeringen om de bovenwijkse voorzieningen, welke volgen en "veroorzaakt" worden door de uitvoering van de (woningbouw)projecten, te kunnen realiseren. De belangrijkste investering die in de afgelopen jaren in dit kader is gerealiseerd is de aanpassing en realisatie van de HOV2 - Europalaan. De komende jaren wordt vooral geïnvesteerd in waterverbindingen en verkeersplannen/mobiliteit.

Sociale volkshuisvesting

De reserve wordt gevoed door de stortingen vanuit de diverse projecten. De bestedingen van deze bestemmingsreserve zijn ten gunste van projecten waarin sociale woningbouw(huur) wordt gerealiseerd en die een (financiële) bijdrage nodig hebben voor de haalbaarheid van de ontwikkeling. Deze reserve stimuleert de realisatie van sociale huurwoningen. In 2019 is de 'Subsidieverordening sociale volkshuisvesting 2019' door de raad vastgesteld. Private partijen die een sociale huurwoning toevoegen aan de voorraad kunnen een aanvraag indienen voor een subsidie (afdracht uit de bestemmingsreserve). Uit de aanvraag moet onder andere blijken dat de bijdrage nodig is om het project financieel haalbaar te maken.



Parkmanagement

Met de stortingen vanuit de ontwikkelingsprojecten van bedrijventerreinen groeit ook deze reserve in de komende jaren. De bestedingen van deze bestemmingsreserve betreffen bijvoorbeeld het parkmanagement op Eeneind II Zuid. Deze reserve heeft het doel om de kwaliteit en leefbaarheid van de Nuenense bedrijventerreinen in stand te houden en te verbeteren.

Groen voor rood

Met de bijdragen vanuit het project Nuenen West blijft deze reserve in de komende jaren groeien. De bestedingen van deze bestemmingsreserve zijn gericht op het verbeteren van het Dommeldal, dat als gevolg van de woningbouwontwikkeling Nuenen West een kwaliteitsimpuls moet krijgen.

Financiële uitgangspunten: Besluit Begroting en Verantwoording

Conform de verslagleggingsvoorschriften van het BBV worden, op de balansdatum, voorzieningen gevormd voor bestaande risico's van te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten (art. 44, lid 1b). Deze voorschriften zijn van toepassing op de Bouwgronden in Exploitatie.

Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)

Er is regelgeving voor de verslaglegging over de jaarcijfers van het grondbedrijf. In 2023 is de notitie 'Grondbeleid in begroting en jaarverslaggeving juli 2023' uitgebracht door de commissie BBV. Deze notitie dient als basis voor de opgestelde en nu geactualiseerde grondexploitaties en deze toelichting op het grondbeleid.

De grondexploitaties zijn ingedeeld conform het BBV. Er is een onderscheid gemaakt in Bouwgrond In Exploitatie (BIE) en projecten die onder de rubriek Materieel Vast Actief op de balans worden verantwoord.

Bouwgronden In Exploitatie (BIE)

Bouwgrond in exploitatie heeft in alle gevallen betrekking op grondexploitaties in de uitvoeringsfase. In het verleden is in de praktijk een veelheid aan grondontwikkeling gerelateerde projecten geschaard onder het begrip grondexploitaties. Vanuit het belang van eenduidigheid is in bovenstaande notitie van de Commissie BBV voor afbakening van het begrip bouwgrond in exploitatie en de hieraan toe te rekenen kosten gezorgd om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de bestaande regels zoals vastgelegd in de Wet ruimtelijke ordening.

Op basis daarvan is gekomen tot de definitie die binnen het BBV voor bouwgronden in exploitatie: gronden in eigendom van een gemeente, waarvoor de raad een grondexploitatiecomplex met een grondexploitatiebegroting heeft vastgesteld. Het startpunt van Bouwgrond in Exploitatie is zodoende het raadsbesluit met de vaststelling van het grondexploitatiecomplex, inclusief de grondexploitatiebegroting. Vanaf dat moment wordt de BIE geopend en kunnen kosten worden geactiveerd en bijgeschreven op de voorraadpositie op de balans.

Het begrip is van belang voor de wijze waarop het gemeentelijk eigendom wordt beoordeeld en opgenomen in de financiële administratie. Vervaardigingskosten van bouwrijp en woonrijp maken van de locatie worden geactiveerd ofwel bijgeschreven op het balansactief. Activering van de gemaakte kosten is acceptabel, omdat een grondexploitatie geen éénjarig proces is.

Is er sprake van een voorzienbaar negatief resultaat van de grondexploitatie, dan wordt dat verlies onmiddellijk genomen in de vorm van een voorziening. Is er echter sprake van een verwacht positief resultaat van de grondexploitatie, dan wordt het resultaat gewoonlijk genomen voor zover dat met voldoende zekerheid gerealiseerd is (tussentijdse winstneming) of bij voortdurende onzekerheid pas geheel aan het einde van het proces en bij afsluiting van de grondexploitatie (winstneming).

Materieel vast actief

Onder Materieel vast actief zijn gronden opgenomen die (meestal) in het verleden anticiperend of strategisch zijn aangekocht. Deze gronden hebben een vaste bestemming en zitten niet in een transformatieproces. Bij grond als materiële vaste activa gaat het veelal om ondergrond van gebouwen, wegen, parken, pleinen of van land-/bosbouwgronden. Deze gronden zijn geactiveerd tegen (historische) verkrijgingsprijs en bijkomende kosten. Op grond wordt niet afgeschreven. Grond wordt wel afgewaardeerd tot de marktwaarde indien sprake is van een (duurzaam) lagere marktwaarde. Deze marktwaardetoets is met name relevant op het moment dat de bestemming van de gronden wijzigt. In 2024 is project Kloostertuin van Materieel vast actief naar Bouwgrond In Exploitatie (BIE) gegaan.

Er is nog een project dat onder materieel vast actief op de balans staat en dat is Boschhoeve. Het project is gewaardeerd op basis van de huidige bestemming.



Verwachte resultaat grondexploitatie/project

Een grondexploitatie is geen statische, maar vooral een dynamische berekening van verwachte kosten en opbrengsten in combinatie met gerealiseerde kosten en opbrengsten. Het berekenen van een resultaat van een grondexploitatie is geen "exacte wetenschap" en betreft een modellering van de verwachte toekomstige situatie in het project.

Voor grondexploitaties met een verwacht negatief resultaat zijn en worden voorzieningen gevormd. Ieder jaar wordt, bij de jaarrekening, de vereiste omvang van de voorzieningen en het benodigde weerstandsvermogen bepaald. De voorziening voor een grondexploitatie met een verwacht negatief resultaat wordt gevormd op basis van het resultaat op de dan geldende datum van contante waarde. Uiteraard zijn ook de grondexploitaties en projecten met verwachte positieve resultaten "onder voorbehoud" en kunnen deze resultaten, voordat het project is afgerond, nog niet worden besteed. Deze positieve resultaten, en eventuele tussentijdse winstnemingen, zijn onder andere afhankelijk van de te realiseren verkopen van (bouwrijpe) grond.

Uit het oogpunt van doelmatigheid zal het college er naar streven om uitgaven, bedrijfseconomisch verantwoord, niet in een te vroeg stadium te doen en opbrengsten uit verkoop van bouwrijpe grond op het juiste tijdstip te realiseren.

Tenslotte worden bij de grondexploitaties ten behoeve van de jaarrekening jaarlijks risicoanalyses uitgevoerd. Door het kwantificeren van de belangrijkste kansen en risico's bij de projecten worden de benodigde weerstandscapaciteit en het gewenst weerstandsvermogen in beeld gebracht.

Tussentijdse winstnemingen

Conform de richtlijnen van het Besluit Begroten en Verantwoorden moet tussentijds winst genomen worden bij positieve grondexploitaties en grondverkoop heeft plaatsgevonden. Bij het stelsel van baten en lasten zoals geformuleerd in het BBV zijn het toerekeningbeginsel, het voorzichtigheidsbeginsel en het realisatiebeginsel essentiële uitgangspunten. Baten en lasten – en het daaruit voortvloeiende resultaat – moeten worden toegerekend aan de periode waarin deze zijn gerealiseerd. Bij meerjarige projecten betekent dit dat (de verwachte) winst niet pas aan het eind van het project als gerealiseerd moet worden beschouwd, maar gedurende de looptijd van het project tot stand komt en ook als zodanig moet worden verantwoord. Het verantwoorden van tussentijdse winst is daarmee geen keuze maar een verplichting die voortvloeit uit het realisatiebeginsel. Bij het bepalen van de tussentijdse winst is het wel noodzakelijk de nodige voorzichtigheid te betrachten.

Voor het bepalen van de tussentijdse winst is aansluiting gezocht bij een algemeen aanvaardbare methodiek (bedrijfsleven, fiscaal), waarbij rekening is gehouden met de bijzondere kenmerken van gemeentelijke grondexploitaties. De doelstelling van het gemeentelijk grondbeleid is immers niet primair gericht op het behalen van financieel rendement, maar op het bereiken van het gewenste voorzieningenniveau voor inwoners en bedrijven. De 'Percentage of Completion' methode voor de tussentijdse winstneming houdt rekening met de fase waarin de grondexploitatie, zowel wat betreft de opbrengsten als de kosten, verkeert.

Naar rato van de voortgang van het project wordt tussentijds winst verantwoord. Hierbij wordt voor wat betreft de berekeningsmethodiek en de planinhoudelijke uitgangspunten niet afgeweken van de grondexploitatie of herziening zoals deze tot en met het verslagjaar door de raad is vastgesteld. Dit wordt berekend naar de mate waarin kosten en opbrengsten zijn gerealiseerd per individuele grondexploitatie. Hiermee wordt de totale winst over de individuele grondexploitatie opgedeeld/toegerekend aan de reeds verkochte kavels. Indien nog geen gronden zijn verkocht, is er dus nog geen sprake van gerealiseerde winst.



Daarnaast wordt bij de bepaling van de tussentijdse winst rekening gehouden met de risico's die specifiek samenhangen met de nog te realiseren kosten en opbrengsten van de individuele grondexploitaties. Voorbeelden hiervan zijn onzekerheden/risico's over de aanbesteding van een (of meer) infrastructurele voorziening(en), die in een grondexploitatie zijn opgenomen, (bouw- en woonrijp maken) of onzekerheden/risico's over de in de betreffende begrotingen van individuele grondexploitatie(s) opgenomen verwachtingen over afzetmogelijkheid of prijs van grond voor te bouwen vastgoed in een dynamisch marktsegment.

Parameters en uitgangspunten grondexploitaties

Rentelasten en –baten in een grondexploitatie

Op grond van de gewijzigde voorschriften vanuit het Besluit Begroting Verantwoording provincies en gemeenten (hierna BBV) is de rente voor de grondexploitaties herrekend, waarbij rekening is gehouden met de verhouding eigen vermogen en vreemd vermogen. Voor 2025 is hierdoor uitgegaan van een gemiddeld rentepercentage over de boekwaarde van die grondexploitaties van 0,7% en voor 2026 en verder van 0,7%.

Grondprijnsbeleid

De Nota Grondbeleid 2019-2023, die in juli 2019 door de raad is vastgesteld, bevatte geen wijzigingen in het grondprijnsbeleid ten opzichte van de Nota Grondbeleid 2012-2018. Deze grondprijzen worden toegepast als kaders en voorwaarden voor de gemeentelijke uitgifte van (bouwrijpe) grond in (nieuwe) grondexploitaties en projecten. Deze grondprijzen worden jaarlijks bezien en indien nodig geactualiseerd (door een nieuw vast te stellen Kader Grondprijzen en Exploitatiebijdragen). In maart 2026 zijn de grondprijzen geactualiseerd en herzien en vastgesteld door de gemeenteraad.

Woningbouwprogrammering

Bij de jaarrekening 2025 is een geactualiseerde woningbouwplanning in de grondexploitaties opgenomen.

De gemeente houdt vast aan deze woningbouwplanning en nieuwe projecten zijn alleen mogelijk wanneer aangetoond kan worden dat deze projecten van volkshuisvestelijk belang zijn voor de gemeente. Daarnaast wordt de bestaande woningvoorraad steeds belangrijker. Oude wijken worden aangepakt en verbeterd. Verduurzaming van deze bestaande woningen wordt steeds belangrijker.



Prognoses

Bij raadsbesluit van de vaststelling van de jaarrekening 2024 zijn de prognoses per grondexploitatie / project voor laatst vastgesteld. Zoals is afgesproken wordt eenmaal per jaar, bij het jaarverslag, nagegaan of de vastgestelde prognoses inclusief de daaraan ten grondslag liggende calculaties nog actueel zijn of moeten worden bijgesteld.

In onderstaande tabel zijn de resultaten van winstgevende en verlieslatende projecten getoond. De winstgevende projecten en de geprognosticeerde winstneming is uiteraard onder voorbehoud van bijvoorbeeld de daadwerkelijke realisatie van grondverkoppen in de projecten.

prjct nr	Bouwgrond In Exploitatie (BIE)	Exploitatieopzet vast te stellen in jaarrekening 2025				Laatst vastgestelde exploitatieopzet vastgesteld bij jaarrekening 2024			Actuele realisatie t/m 2025		
		Exploitatie-kosten excl. winstneming	Exploitatie-opbrengsten	Gerealiseerde (tussentijdse) winstneming t/m 2024	Nog te nemen resultaat eindwaarde voor winstneming 2025	Exploitatie-kosten incl. winstneming	Exploitatie-opbrengsten	Exploitatie-resultaat	Exploitatie-kosten incl. winstneming t/m 2025	Exploitatie-opbrengsten	Exploitatie-resultaat
806	Emmastraat	650.822	-806.260	0	-155.438	695.250	-806.260	-111.010	629.715	0	629.715
807	Wederikdreef	297.929	-724.749	-377.749	-49.071	424.461	-724.749	-300.288	675.678	-724.749	-49.071
809	Kloostertuin	3.876.972	-4.283.300		-406.328	2.206.048	-2.213.000	-6.952	1.589.685	0	1.589.685
819	De Mijlpaal	1.543.629	-1.873.232	-149.120	-180.483	1.572.748	-1.870.152	-297.404	1.507.920	-1.870.693	-362.773
834	Kapperdoes	1.753.006	-3.560.919	-1.497.471	-310.442	3.226.589	-3.536.094	-309.505	3.210.778	-3.559.065	-348.287
847	Eeneind West	25.290.538	-27.557.725	0	-2.267.187	25.183.266	-27.557.725	-2.374.459	22.573.781	-4.063.845	18.509.936
Resultaat winstgevende projecten		33.412.896	-38.806.185	-2.024.340	-3.368.949	33.308.362	-36.707.980	-3.399.618	30.187.557	-10.218.352	19.969.205

	Exploitatieopzet vast te stellen in jaarrekening 2025				Laatst vastgestelde exploitatieopzet vastgesteld bij jaarrekening 2024			Actuele realisatie t/m 2025		
	Exploitatie-kosten	Exploitatie-opbrengsten	Exploitatie resultaat eindwaarde	CW verlies	Exploitatie-kosten	Exploitatie-opbrengsten	Exploitatie-resultaat	Exploitatie-kosten	Exploitatie-opbrengsten	Exploitatie-resultaat
Verlieslatende projecten binnen BIE										
832/3 Nuenen West	83.938.211	-81.300.081	2.638.130	2.207.469	83.466.915	-79.910.346	3.556.569	79.814.641	-33.172.806	46.641.835
Resultaat verlieslatende projecten	83.938.211	-81.300.081	2.638.130	2.207.469	83.466.915	-79.910.346	3.556.569	79.814.641	-33.172.806	46.641.835



Toelichting projecten

De projecten en grondexploitaties die als onderdeel van de jaarrekening 2025 zijn opgenomen, worden met een apart raadsvoorstel en -besluit behandeld, besproken en vastgesteld. Dit voorstel wordt voor dezelfde raadsvergadering geagendeerd als het jaarverslag en jaarrekening 2025. Per project wordt een rapportage opgesteld en bij het raadsvoorstel gevoegd. In deze projectrapportage wordt ingegaan op de kwalitatieve (stand van zaken, voortgang, plangebied) en de kwantitatieve (programma, planning, grondexploitatie, kansen, risico's) aspecten.



Wet open overheid

De Wet open overheid (Woo) ziet toe op openbaarmaking van publieke informatie. Het doel van de wet is om de transparantie van de overheid te verbeteren. Een transparante overheid draagt bij aan vertrouwen, verantwoording en participatie. De wet bestaat uit drie onderdelen. In deze paragraaf geven we per onderdeel aan welke stappen er in 2025 gezet zijn.

1. Actieve openbaarmaking

De Woo is op 1 mei 2022 in werking getreden. De actieve openbaarmaking is gefaseerd ingevoerd en opgedeeld in vier tranches. In 2025 zijn de eerste informatiecategorieën van de tweede tranche geopenbaard.

De implementatie van de actieve openbaarmaking pakken we gezamenlijk op met de organisaties gemeente Geldrop-Mierlo, gemeente Son en Breugel en Dienst Dommelvallei binnen het project Wet open overheid.

Deze informatie is gepubliceerd in de Woo-index: <https://organisaties.overheid.nl/woo>. De Woo-index bevat een doorverwijzing naar de pagina's waar de informatie te vinden is. Verder maken we gebruik van de website om <https://open.nuenen.nl> informatie actief openbaar te maken. We voldoen momenteel aan de wettelijke verplichtingen.

2. Passieve openbaarmaking (Woo-verzoeken)

In 2025 zijn er 55 Woo-verzoeken behandeld. De Woo-verzoeken hadden betrekking op zeer uiteenlopende onderwerpen. De beslissing op de Woo-verzoeken en de openbaargemaakte informatie zijn ook in 2025 gepubliceerd op <https://open.nuenen.nl>.

3. Het op orde brengen van de informatiehuishouding

Daarnaast hebben wij stappen gezet om de (digitale) informatiehuishouding verder op orde te brengen en bevinden wij ons in een oriënterende fase ten aanzien van een alternatief Woo-platform om de beslissing op Woo-verzoeken en de openbaargemaakte informatie op te publiceren. Deze ontwikkelingen worden de komende jaren in samenhang met de actieve openbaarmaking verder uitgewerkt.

De Woo brengt daarnaast een intern verandertraject met zich mee. In 2025 is een start gemaakt met een nieuwe informatiecampagne om bewustwording te creëren onder de medewerkers rondom archivering.



Verplichte beleidsindicatoren

Verplichte beleidsindicatoren

Naam	Indicator	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Formatie	fte per 1.000 inwoners	4,5	5	5,9
Bezetting	fte per 1.000 inwoners	3,9	4,9	4,1
Apparaatskosten	kosten per inwoner	668	752	853
Externe inhuur	Inhuur als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	33,5%	14,0%	23,1%
Overhead	% van totale lasten	16,0%	14,5%	19,4%
Demografische druk	% van het aantal inwoners van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot aantal inwoners van 20 tot 65 jaar.	89,5%	90,0%	92,5%
Hernieuwde energie	% hernieuwde energie t.o.v. de totale hoeveelheden gebruikte energie	26,8%	27,7%	26,8%
Funcziemenging	verhouding tussen banen en woningen, bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.	44,9	44,5	44,9
Vestigingen	per 1.000 inwoners (16-64 jaar)	212,8	201,4	212,8
Netto arbeidsparticipatie	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzicht van de (potentiële) beroepsbevolking	74,1%	68,0%	74,1%
Banen	per 1.000 inwoners (16-64 jaar)	619,9	611	619,9
Gemiddelde WOZ-waarde woningen	duizend euro	491	494	513
Woonlasten meerpersoonshuishoudens	euro	1102	976	1128
Woonlasten éénpersoonshuishoudens	euro	911	846	936



Jaarrekening

Inleiding

De jaarrekening bestaat uit de balans met toelichting, overzicht van baten en lasten in de jaarrekening met toelichting en de bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen. Alle bedragen in de tabellen moeten vermenigvuldigd worden met € 1.000,- behalve als anders is vermeld. Door afronding op duizendtallen kunnen er afrondingsverschillen ontstaan.



Balans

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	236	350
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	51	54
Totaal Immateriële vaste activa	287	405
Materiële vaste activa		
Investerings met een economisch nut	44.010	31.448
Investerings met een economisch nut, dekking door heffing	12.995	13.159
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	7.190	5.558
Totaal Materiële vaste activa	64.194	50.165
Financiële vaste activa		
Kapitaalverstrekingen aan: deelnemingen	7	7
Leningen aan: woningbouwcorporaties	665	705
Overige langlopende leningen	2.103	1.777
Totaal Financiële vaste activa	2.774	2.488
Totaal Vaste activa	67.256	53.058
Vlottende activa		
Voorraden		
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	64.829	65.204
Gereed product en handelsgoederen	191	191
Totaal Voorraden	65.019	65.395
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Vorderingen op openbare lichamen	5.875	4.988
Rekening-courantverhouding met het rijk	3.242	12.678
Overige vorderingen	3.042	2.690
Totaal Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	12.159	20.357
Liquide middelen		
Kassaldi	6	5
Banksaldi	32	38
Totaal Liquide middelen	39	43
Overlopende activa		
Nog te ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	712	748
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	5.559	6.129
Totaal Overlopende activa	6.270	6.877
Totaal Vlottende activa	83.488	92.672
Totaal Activa	150.743	145.730



Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	39.611	37.649
Bestemmingsreserve	19.786	20.124
Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	2.222	1.053
Totaal Eigen vermogen	61.619	58.826
Voorzieningen		
Voorziening	15.631	15.179
Totaal Voorzieningen	15.631	15.179
Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer		
Onderhandse leningen van: Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	39.604	46.230
Vaste schuld: Onderhandse leningen van openbare lichamen	2.093	2.093
Waarborgsommen	103	247
Totaal Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer	41.800	48.570
Totaal Vaste passiva	119.050	122.575
Vlottende passiva		
Netto-vlottende schulden, met een rente typische looptijd korter dan één jaar		
Kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen	0	0
Banksaldi	3.951	869
Overige schulden	3.817	5.981
Totaal Netto-vlottende schulden, met een rente typische looptijd korter dan één jaar	7.768	6.850
Overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	3.097	3.041
Vooruitontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	20.717	3.355
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	111	9.909
Totaal Overlopende passiva	23.926	16.306
Totaal Vlottende passiva	31.694	23.155
Totaal Passiva	150.743	145.730

Omschrijving	2025	2024
Totaalbedrag waartoe aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen zijn verstrekt	97.072	71.124



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin de uitgangspunten voor het financiële beleid en regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in deze grondslagen anders is vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben (stelsel van baten en lasten). Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidsgelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten verantwoord in het jaar dat uitbetaling plaats vindt. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt dan ook geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen.

Waarderingsgrondslagen

Eigen bijdragen van het Centraal Administratiekantoor (CAK)

De wetgever heeft gekozen voor de systematiek dat het CAK de eigen bijdragen vaststelt. Daarmee heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid, volledigheid en het naleven van het voorwaardencriterium bij de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit betekent dat de gemeente bij de verantwoording van deze eigen bijdragen steunt op de informatie van het CAK en niet zelfstandig geheel sluitend de juistheid, volledigheid en rechtmatigheid van de eigen bijdragen hoeft te controleren.

(Bron: Kadernota rechtmatigheid 2025 BBV)

Investerings algemeen

De volgende algemene afspraken zijn vastgelegd voor waardering van investeringen:

- Er wordt geen rente toegeschreven aan een te activeren investering;
- De resultaten als gevolg van de verkoop van investeringen worden verantwoord op het programma waar ook de kapitaallasten van de investering worden verantwoord;
- Bij het bepalen van de afschrijvingen wordt de restwaarde van de investering op nihil gesteld;
- Er wordt gestart met afschrijven het jaar na gereedkomen van het actief;
- Bij lopende investeringen vindt toerekening van rente voor 100% plaats over de boekwaarde op 1 januari.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden in 5 jaar afgeschreven.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden worden geactiveerd indien aan de volgende vereisten is voldaan:

- er is sprake van een investering door een derde;
- de investering draagt bij aan de publieke taak;
- de derde heeft zich verplicht tot het daadwerkelijk investeren op een wijze zoals is overeengekomen;



- de bijdrage kan door de gemeente worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de gemeente anders recht kan doen gelden op de activa die samenhangen met de investering.

Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa wordt in het BBV onderscheid gemaakt tussen investeringen met een economisch nut, investeringen met een economisch nut waarvoor ter bestrijding een heffing kan worden geheven en die met een maatschappelijk nut.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Bijdragen van derden zijn op de investering in mindering gebracht. Over het dan resterende bedrag wordt afgeschreven.

Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven. Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, wanneer deze naar verwachting duurzaam is.

Afschrijvingstabel

In deze tabel zijn de afschrijvingstermijnen opgenomen naar soort van investering:

Afschrijvingstabel investeringen		
Omschrijving	Afschrijvingstermijn in jaren	Toelichting
Gronden en terreinen		0 (wordt niet op afgeschreven)
Woonruimten	40	
Bedrijfsgebouwen	40	
Riolering	60	
Vervoermiddelen	5-10	
Machines, apparaten en installaties	10-15	
Overige materiële vaste activa, waaronder inventarissen	5-10	
Begraafplaatsen	60	

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) verminderd met de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

Blottende activa

Voorraad

Overige grond- en hulpstoffen

De overige grond- en hulpstoffen (magazijnvoorraden) worden gewaardeerd tegen de gemiddelde betaalde inkoopprijs. Incourante voorraden worden niet opgenomen.

Onderhanden werk, gronden in exploitatie

Deze gronden zijn gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. Voor gronden waarvan de in de administratie voorkomende vervaardigingsprijs hoger is dan de actuele waarde is een voorziening gevormd voor het nadelig verschil.

Conform BBV moet tussentijds winst genomen worden bij positieve grondexploitaties. Bij het stelsel van baten en lasten zoals geformuleerd in het BBV zijn het toerekeningbeginsel, het voorzichtigheidsbeginsel en het realisatiebeginsel essentiële uitgangspunten. Baten en lasten – en het daaruit vloeiende resultaat – moeten worden toegerekend aan de periode waarin deze zijn gerealiseerd. Bij meerjarige projecten betekent dit dat (de verwachte) winst niet pas aan het eind van het project als gerealiseerd moet worden beschouwd, maar gedurende de looptijd van het project tot stand komt en ook als zodanig moet worden verantwoord. Het verantwoorden van tussentijdse winst is daarmee geen keuze maar een verplichting die voortvloeit uit het realisatiebeginsel. Bij het bepalen van de tussentijdse winst is het wel noodzakelijk de nodige voorzichtigheid te betrachten.



Gereed product en handelsgoederen

De voorraad eigen verklaringen is gewaardeerd tegen de laatst bekende verrekenprijzen van de leverancier.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste passiva

Eigen vermogen

De reserves zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting of het voorzienbare verlies. De voorziening verliesgevend complexen en de voorziening pensioen voormalige wethouders zijn gebaseerd op basis van de contante waarde.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan 1 jaar

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen.

Flottende passiva

Netto-flottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

De flottende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overlopende passiva

De overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Rechtmatigheidsverantwoording

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de Financiële verordening Nuenen 2023, het raadsbesluit bij het controleprotocol op 18 december 2025 en op basis van de Kadernota rechtmatigheid 2025. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van artikel 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid (het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium) omvat:
 - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 18 december 2025 door de gemeenteraad is vastgesteld;
 - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de Financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, overschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld. In de raad van 18 december 2025 is door de raad besloten dat melden bij de jaarrekening voor deze categorieën geldt als tijdig;



- Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de Kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen Financiële verordening. Dit betekent dat:
 - het college in de rechtmatigheidsverantwoording rapporteert over afwijkingen met een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 1.518.000,-);
 - een rapporteringstolerantie van € 50.000,- is gehanteerd waarboven geconstateerde afwijkingen (fouten en onduidelijkheden) in de paragraaf bedrijfsvoering worden toegelicht.



Toelichting op de balans

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	236	350
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	51	54
Totaal Immateriële vaste activa	287	405
Totaal Activa	287	405

Het onderstaande overzicht geeft het verloop weer van de immateriële vaste activa gedurende het jaar 2025:

Omschrijving	Balanswaarde 1-1-2025	Investerings	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering	Balanswaarde 31-12-2025
Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio	0	0	0	0	0	0	0
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	350	14	0	128	0	0	236
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	54	0	0	3	0	0	51
Totaal	405	14	0	131	0	0	287

Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief

Er zijn in 2025 geen investeringen boven de € 100.000,- gedaan.

Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa wordt in het BBV onderscheid gemaakt tussen investeringen met een economisch nut en die met een maatschappelijk nut. Investerings met een economisch nut zijn investeringen die bijdragen aan de mogelijkheid middelen te verwerven en / of die verhandelbaar zijn. De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Materiële vaste activa		
Investerings met een economisch nut	44.010	31.448
Investerings met een economisch nut, dekking door heffing	12.995	13.159
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	7.190	5.558
Totaal Materiële vaste activa	64.194	50.165
Totaal Activa	64.194	50.165



Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa weer:

Omschrijving	Balanswaarde 1-1-2025	Investerings	Desinvesterings	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering	Balanswaarde 31-12-2025
Investerings met economisch nut							
Gronden en terreinen	8.717	-66	881	0	0	0	7.769
Woonruimten	7	0	0	1	0	0	6
Bedrijfsgebouwen	15.702	14.056	203	655	0	0	28.900
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	485	497	0	9	0	0	974
Vervoermiddelen	826	236	0	115	0	0	947
Machines, apparaten en installaties	271	0	0	31	0	0	240
Overige materiële vaste activa	3.638	52	0	318	0	0	3.372
Activa in erfpacht	1.803	0	0	0	0	0	1.803
Totaal Investerings met economisch nut	31.448	14.775	1.084	1.129	0	0	44.010
Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven							
Gronden en terreinen	491	0	0	0	0	0	491
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	12.645	189	0	349	0	0	12.485
Overige materiële vaste activa	23	0	0	4	0	0	19
Totaal investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	13.159	189	0	353	0	0	12.995
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut							
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	5.326	3.152	0	328	1.202	0	6.948
Overige materiële vaste activa	233	10	0	0	0	0	242
Totaal investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	5.558	3.162	0	328	1.202	0	7.190
Totaal	50.165	18.126	1.084	1.811	1.202	0	64.194

Investerings met economisch nut (> € 100.000,-)

Gronden en terreinen

Er is in 2025 gedesinvesteerd in het project:

- Gronden verspreide percelen, -/- € 881.000,-

Bedrijfsgebouwen

Er is in 2025 ge(des)investeerd in de volgende projecten:

- Renovatie sporthal de Hongerman, € 3.816.000,-
- Renovatie/verduurzaming Klooster, € 9.772.000,-

Grond-, weg- en waterbouwkundige werken

Er is in 2025 ge(des)investeerd in de volgende projecten:

- Ondergrondse afvalcontainers, € 153.000,-
- Herontwikkeling locatie Bosweg, € 261.000,-

Vervoermiddelen



Er is in 2025 ge(des)ïnvesteerd in de volgende projecten :

- Aanschaf woonwagens, € 138.000,-

Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven (> € 100.000,-)

Er zijn in 2025 geen investeringen boven de € 100.000,- gedaan.

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut (> € 100.000,-)

Grond-, weg- en waterbouwkundige werken

Er is in 2025 geïnvesteerd in de volgende projecten:

- Bundelroutes, € 1.096.000,- met subsidie -/- € 1.096.000,-
- Reconstructie Arendhof, € 233.000,-
- Vervanging armaturen, € 768.000,-
- Beekse tuin, aanpak wortelopdruk verhardingen € 171.000,-
- Vervanging verlichting en armaturen sportvelden naar LED € 359.000,-
- Bovenwijkse beweegvoorziening Lissevoort, € 145.000,-

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Financiële vaste activa		
Kapitaalverstrekkingen aan: deelnemingen	7	7
Leningen aan: woningbouwcorporaties	665	705
Overige langlopende leningen	2.103	1.777
Totaal Financiële vaste activa	2.774	2.488
Totaal Activa	2.774	2.488

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het jaar 2025 wordt in onderstaand overzicht weergegeven:

Omschrijving	Balanswaar de 1-1-2025	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Aflossing	Bijdragen van derden	Afwaardering	Balanswaar de 31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen aan:								
- Deelnemingen	7	0	0	0	0	0	0	7
Leningen aan:								
- Woningbouwcorporaties	705	0	0	0	40	0	0	665
Overige langlopende leningen	1.777	506	0	0	179	0	0	2.103
Totaal	2.488	506	0	0	219	0	0	2.774

Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen

Betreft gelden waar een aandelenbezit tegenover staat.

Leningen aan woningbouwcorporaties

Dit zijn leningen die verstrekt zijn aan woningbouwcorporatie Helpt Elkander.

Overige langlopende leningen

In 2025 zijn er starters-, stimulerings-, en verzilverleningen verstrekt via SVn (Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten) aan inwoners.



Flottende activa

Voorraad

Van de voorraad kan het volgende overzicht worden gegeven:

Omschrijving	Balanswaarde 1-1-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Balanswaarde 31-12-2025
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	68.122	3.033	4.118	67.036
Gereed product en handelsgoederen	191	0	0	191
Totaal	68.313	3.033	4.118	67.227
Voorziening verlies grex	2.918	0	711	2.207
Saldo (totaal minus voorziening)	65.395	3.033	3.407	65.019

Het gereed product en handelsgoederen bestaan uit de gronden Nederwetten Esrand.

Voor het totaal van de bouwgronden in exploitatie zijnde complexen kan van het verloop in 2025 het volgende overzicht worden weergegeven:

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Winstuitname	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening dekking verliessaldi	Balanswaarde 31-12-2025
Emmastraat	619	11	0	0	630		630
Wederikdreef	-65	16	0	49	0		0
Kloostertuin	1.358	232	0	0	1.590		1.590
De Mijlpaal	-924	568	6	137	-225		-225
Nuenen West	49.219	1.187	3.764	0	46.642	2.207	44.435
Kapperdoes	-64	64	348	238	-110		-110
Eeneind West	17.979	531	0	0	18.510		18.510
Totaal onderhanden werk, gronden in exploitatie	68.122	2.609	4.118	424	67.037	2.207	64.830

De waardering van de in exploitatie genomen gronden is gebaseerd op de inzichten van eind 2025 en de daarbij behorende inschatting van uitgangspunten, parameters en risico's. Uiteraard betreft dit een inschatting die omgeven is door onzekerheden, die periodiek wordt herzien en waarbij de waardering in het komende jaar zowel positief als negatief kan uitvallen. Het college is van mening dat op basis van de huidige informatie en inzichten de beste schatting is gemaakt voor de waardering van de in exploitatie genomen gronden. De risico's zijn nader toegelicht in de paragraaf Grondbeleid en de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing. In afwijking van de notitie grondbeleid 2019 van de commissie BBV is de looptijd van de grondexploitatie Nuenen West langer dan 10 jaar. Hieronder een overzicht van de bouwgronden in exploitatie met de verwachte resultaten. Een negatief bedrag geeft een positief verwacht eindresultaat (bate) weer.

Omschrijving complex	Boekwaarde 31-12-2025	Geraamde nog te maken kosten	Geraamde nog te realiseren opbrengsten	Geraamd eindresultaat (nominale waarde)	Geraamd eindresultaat (contante waarde)
Emmastraat	630	21	806	-155	-152
Wederikdreef	0	0	0	0	0
Kloostertuin	1.590	2.287	4.283	-406	-375
De Mijlpaal	-225	185	3	-43	-40
Nuenen West	46.642	4.124	48.128	2.638	2.207
Kapperdoes	-110	45	7	-72	-54
Eeneind West	18.510	2.717	23.494	-2.267	-2.179
Totaal	67.037	9.379	76.721	-305	-593

Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar



De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening oninbaarheid	Balanswaarde 31-12-2025	Balanswaarde 1-1-2025
Vorderingen op openbare lichamen	5.875	0	5.875	4.988
Rekening-courantverhouding met het Rijk	2.759	0	2.759	11.885
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	483	0	483	793
Overige vorderingen	3.503	461	3.042	2.690
Overige uitzettingen	0	0	0	0
Totaal	12.620	461	12.159	20.357

Schatkistbankieren

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren					
Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	1.422			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	31	16	40	52
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.391	1.405	1.381	1.370
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	0	0	0	0
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	71.092			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	71.092			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	0			
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000	Drempelbedrag	1.422			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	2.808	1.496	3.722	4.740
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	31	16	40	52

Liquide middelen

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Liquide middelen		
Kassaldi	6	5
Banksaldi	32	38
Totaal Liquide middelen	39	43
Totaal Activa	39	43

**Overlopende activa**

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Activa		
Overlopende activa		
Nog te ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	712	748
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	5.559	6.129
Totaal Overlopende activa	6.270	6.877
Totaal Activa	6.270	6.877

De specificatie van het verloop van nog te ontvangen bedragen per subsidie:

Omschrijving	Stand 1-1-2025	Toevoegingen	Ontvangen bedragen	Stand 31-12-2025
Algemene uitkering (het Rijk)	85	112	85	112
POO (particuliere opvang Oekraïners) uitvoeringskosten (het Rijk)	0	0	0	0
WMO/PGB/HH (het Rijk)	2	11	2	11
Opvang Oekraïners (het Rijk)	0	5	0	5
Bedrijfskapitaal (het Rijk)	16	0	16	0
Toeslagenaffaire 2024-B2	20	166	20	166
Suppletie BTW (het Rijk)	454	0	454	0
WMO/PGB/BG (overige overheden)	0	0	0	0
SiSa A9 gemeente Helmond (overige overheden)	8	0	8	0
SiSa A5 gemeente Nuenen (overige overheden)	1	0	1	0
SiSa A5 gemeente Eindhoven (overige overheden)	116	0	116	0
SiSa A9 gemeente Eindhoven (overige overheden)	46	0	46	0
SiSa A14 Veiligheidshuis	0	10	0	10
SiSa A14 gemeente 's-Hertogenbosch	0	12	0	12
SiSa A14 gemeente Eindhoven	0	18	0	18
SiSa A14 gemeente Helmond	0	31	0	31
Huur Q4 2025 Pastoorsmast	0	19	0	19
Toekomstbestendig energiehuis	0	30	0	30
Spuk Sport 2024	0	123	0	123
Totaal	748	537	748	537

Faciliterend grondbeleid houdt in dat de gemeente faciliteert bij een bouwkaavel van een private partij. De gemeente heeft zelf geen grond in haar bezit en dus is veelal sprake van een vordering of schuld op/aan een derde partij. Hieronder worden in het kort de vorderingen weergegeven die de gemeente Nuenen heeft op derden in het kader van het faciliterend grondbeleid. Nog te verhalen kosten geven kosten weer die de gemeente heeft gemaakt, waarvoor zij op basis van een anterieure overeenkomst nog een vergoeding ontvangt. Nog te factureren geven kosten weer die de gemeente heeft gemaakt, waarvoor zij op basis van een in de toekomst te tekenen anterieure overeenkomst naar alle waarschijnlijkheid een vergoeding ontvangt.

Omschrijving	2025	2024
Nog te verhalen kosten facilitair grondbedrijf	129	365
Nog te factureren facilitair grondbedrijf	204	103
Totaal	333	468

Het gaat hierbij om nog te verhalen kosten van de anterieure overeenkomst van de ontwikkeling van Parkstraat-Voirt, Vrouwensakker, De Smidse, Gerwensweg, Lieshoutseweg, Kavelaars, Kerkhoef en Eikelkampen.

Daarnaast om nog te factureren kosten voor mogelijk toekomstige anterieure overeenkomsten voor onder andere de Mauritsgaarde, Wagendonken-Soeterbeek, Vinkenhofjes, Lyndakkers, Pastoor Aldenhuijsenstraat, Wettenseind, Molekeslaan, Pantha Rei en De Vank.

Vaste passiva**Eigen vermogen**



Een gedetailleerd overzicht is te vinden in paragraaf 'Reserves en voorzieningen' en de daarbij behorende toelichting, die verderop in dit boekwerk zijn opgenomen. Het eigen vermogen bestaat op hoofdlijnen uit de volgende onderdelen:

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	39.611	37.649
Bestemmingsreserve	19.786	20.124
Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	2.222	1.053
Totaal Eigen vermogen	61.619	58.826
Totaal Passiva	61.619	58.826

Voorzieningen

Een uitgebreide toelichting over het verloop van de voorzieningen is terug te vinden in paragraaf 'Reserves en voorzieningen'.

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Voorzieningen		
Voorziening	15.631	15.179
Totaal Voorzieningen	15.631	15.179
Totaal Passiva	15.631	15.179

Vaste schulden met een rente typische looptijd langer dan 1 jaar

De onderverdeling van de in de balans opgenomen vaste schulden met een rente typische looptijd langer dan 1 jaar is als volgt:

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer		
Onderhandse leningen van: Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	39.604	46.230
Vaste schuld: Onderhandse leningen van openbare lichamen	2.093	2.093
Waarborgsommen	103	247
Totaal Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer	41.800	48.570
Totaal Passiva	41.800	48.570

De rentelast van de langlopende schulden bedraagt € 830.656,-.

Onderhandse leningen

De samenstelling van deze schulden blijkt uit de leningenportefeuille die opgenomen is in de paragraaf financiering.



Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar

De in de balans opgenomen kortlopende schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Netto-vlottende schulden, met een rente typische looptijd korter dan één jaar		
Kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen	0	0
Banksaldi	3.951	869
Overige schulden	3.817	5.981
Totaal Netto-vlottende schulden, met een rente typische looptijd korter dan één jaar	7.768	6.850
Totaal Passiva	7.768	6.850

Overlopende passiva

Bedragen x €1.000

Balans	2025	2024
Passiva		
Overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	3.097	3.041
Vooruitontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	20.717	3.355
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	111	9.909
Totaal Overlopende passiva	23.926	16.306
Totaal Passiva	23.926	16.306

Nog te betalen bedragen: officiële term voor BBV is Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Deze term is te lang voor in de balans en hebben wij daarom hernoemd naar Nog te betalen bedragen.



De specificatie van het verloop van vooruitontvangen bedragen per subsidie:

Omschrijving	Stand 1-1-2025	Vooruit-ontvangsten	Lasten	Stand 31-12-2025
Versterkingsgelden radicalisering/jihadisme (het Rijk)	0	109	0	109
Rijkssubsidie uitkoopregeling woningen (het Rijk)	21	0	19	2
Tijdelijke huisvesting ontheemden (het Rijk)	40	0	0	40
Spuk restant clientondersteuning (het Rijk)	15	0	0	15
Spuk verkeersveiligheidsmaatregelen 2023 (het Rijk)	138	0	0	138
Spuk inburgering (het Rijk)	350	0	158	192
Spuk onderwijsroute (het Rijk)	68	0	25	43
Versterkingsgelden (het Rijk)	139	0	139	0
E44b Klimaatadaptie (het Rijk)	0	190	0	190
Subsidie Zon Mw Jeugdperk Lissevoort (het Rijk)	32	0	32	0
Wijk GGD (het Rijk)	0	37	0	37
Geluidsanering Nuenen Noord (het Rijk)	5	0	5	0
10% reserveringsregeling 2025 (het Rijk)	0	32	0	32
Spuk energiearmoede (het Rijk)	145	0	1	144
Spuk lokale aanpak isolatie tranche 1, 2 en 3 (het Rijk)	1.192	521	0	1.713
SPUK WMRE West Bouwveld B (het Rijk)	0	828	0	828
SPUK WMRE Kerkakkers Gerwen (het Rijk)	0	1.269	0	1.269
Snelfietsroute Helmond-Eindhoven (overige Nederlandse overheidslichamen)	777	0	752	25
Subsidieregeling duurzaam maatschappelijke vastgoed renovatie Klooster (overige Nederlandse overheidslichamen)	234	0	234	0
Bijdrage RMP mensgerichte maatregelen (overige Nederlandse overheidslichamen)	8	0	8	0
Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie (overige Nederlandse overheidslichamen)	190	0	190	0
Dumava subsidie renovatie Klooster (overige Nederlandse overheidslichamen)	0	234	0	234
Provincie Bundelroutes	0	15.707	0	15.707
Totaal	3.355	18.927	1.563	20.717

Dit maakt deel uit van het totaal van overlopende passiva.

Faciliterend grondbeleid houdt in dat de gemeente faciliteert bij een bouwkaavel van een private partij. De gemeente heeft zelf geen grond in haar bezit en dus is veelal sprake van een vordering of schuld op/aan een derde partij. Hieronder worden in het kort de vooruitontvangen bedragen weergegeven die de gemeente Nuenen heeft ontvangen in het kader van het faciliterend grondbeleid. De kosten hiervoor moet de gemeente nog maken in 2024.

Omschrijving	2025	2024
Vooruitontvangen facilitair grondbedrijf	61	55
Totaal	61	55



Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomsten

Op grond van artikel 53 BBV nemen wij in de toelichting bij de balans de belangrijke financiële verplichtingen op die niet in de balans zelf zijn opgenomen, maar waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is gebonden. Het gaat dan bijvoorbeeld om (langlopende) huurcontracten en leaseovereenkomsten. Nadrukkelijk worden hier dus geen toekomstige rechten genoemd. De bedoeling van dit artikel is om aan te geven, naast de bedragen die al volgens de balans bekend zijn, welke toekomstige uitgaven we verwachten. Als een gemeente veel langlopende verplichtingen is aangegaan geeft de balans een te rooskleurig beeld.

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen:

De garantstellingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Omschrijving	Aard	Dekkingspercentage	Oorspronkelijk bedrag	Restant 1-1-2025	Restant 31-12-2025	Betalingen gedurende 2025
Indirecte garantstellingen						
Vaste geldlening U/G	Woonzorg Nederland	50%	663.658	2.289	2.208	81
Vaste geldlening U/G	Wooninc	50%	332.767	68.835	94.864	-26.029
Totaal garantstellingen			996.425	71.124	97.072	-25.948

Nagenoeg alle overeenkomsten die de gemeente Nuenen heeft afgesloten zijn kortlopend van aard, maximaal 1 jaar. Wel kennen de meeste overeenkomsten een clause dat als niet uiterlijk voor een bepaalde datum – bijvoorbeeld 2 maanden voor het einde van het jaar – de overeenkomst wordt opgezegd deze automatisch doorloopt.

De belangrijke langdurige contracten en verplichtingen van materiële aard zijn hieronder opgenomen:

Omschrijving	Verbonden t/m	Bedrag in €
Yacht Inhouse Services B.V. (inhuur personeel)	2027	2.300.000
Nora Services B.V. (beveiliging opvanglocaties)	2026	760.000
Greenchoice Zakelijk N.V. (levering energie)	2030	745.000
Haert B.V. (inhuur personeel)	2026	430.000
VGZ Zorgverzekeraar N.V. (premie zorgverzekering)	2027	405.000
Jens B.V. (inhuur ingenieursdiensten)	2029	370.000
Werotax B.V. (leerlingenvervoer)	2026	350.000
Hekkelman Advocaten N.V. (juridische dienstverlening)	2026	170.000
Lux Cernit Groenprojecten B.V. (snoeien bomen)	2031	164.000
WerkVloerTaal B.V. (inburgering)	2028	155.000
ATTERO B.V. (verwerken van afval en huishoudelijk restafval)	2028	150.000
Jos Kanters Groenvoorzieningen B.V. (rooien bomen)	2026	140.000
Loon-, Maai- en Grondwerken J. Bouw B.V. (maaaien bermen en watergangen)	2029	137.000
Personenvervoer Zuid-Nederland B.V. (collectief vervoer)	2026	110.000
Aon Nederland C.V. (brandverzekering)	2025	110.000
Embridge Nederland B.V. (ecologisch onderzoek Soortenmanagementplan (SMP))	2037	105.000
TAUW B.V. (inhuur ingenieursdiensten)	2029	100.000
Electriciteitswerken W. van den Hanenberg B.V. (onderhoud openbare verlichting)	2027	90.000
Chubb Fire & Security B.V. (Brandbeveiliging en bewaking gemeentelijke gebouwen)	2027	55.000

Verlofverplichtingen

Op basis van de verslaggevingsregels is het verlofsparen gewaardeerd onder de voorzieningen. Voor openstaand verlof is een beleidslijn vastgesteld om te sturen op het niet laten ontstaan van verlofstuwmeren, waardoor een voorziening voor bovenmatig verlof niet nodig is.



Het totaal uitstaande urensaldo boven het wettelijk basisverlof bedraagt 15.838 uren, exclusief het saldo verlofsparen.

Arbeidskostengerelateerde verplichtingen

Voor arbeidskostengerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. Deze personele lasten worden verantwoord in het jaar waarin de uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan bijvoorbeeld verlofaanspraken.

Niet in de balans opgenomen rechten

De gemeente heeft een niet uit de balans blijkend recht inzake de niet verzonden rentenota's 2020 t/m 2025 aan de Ontwikkelcombinatie voor Eeneind West, ter waarde van € 10.494.470,-.

Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing.



Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Programma's

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	3.705	429	-3.276	3.691	437	-3.254	4.705	559	-4.146
Programma 2. Veiligheid & Handhaving	2.918	55	-2.863	3.013	55	-2.957	3.110	106	-3.004
Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd	25.685	5.877	-19.808	30.025	9.157	-20.868	30.806	9.540	-21.266
Programma 4. Verenigingen & Accommodaties	3.509	384	-3.125	3.475	444	-3.031	3.499	486	-3.013
Programma 5. Wonen & Leefomgeving	9.910	7.783	-2.127	11.407	9.221	-2.186	8.360	7.680	-680
Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	11.074	6.554	-4.521	12.091	7.735	-4.356	12.484	8.136	-4.348
Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie	1.749	62	-1.688	1.852	56	-1.796	1.895	72	-1.823
Totaal programma's	58.550	21.143	-37.407	65.553	27.104	-38.449	64.860	26.580	-38.281

Algemene dekkingsmiddelen

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Algemene uitkering	0	41.929	41.929	0	43.600	43.600	0	44.095	44.095
Dividenden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lokale heffingen	224	7.522	7.298	224	7.432	7.208	283	7.567	7.285
Overige algemene dekkingsmiddelen	675	0	-675	576	0	-576	0	0	0
Treasury	34	56	22	98	56	-41	101	136	36
Totaal algemene dekkingsmiddelen	933	49.508	48.575	897	51.088	50.191	383	51.799	51.416

**Onvoorzien, overhead en Vennootschapsbelasting**

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Onvoorzien	72	0	-72	0	0	0	97	0	-97
Overhead	10.134	-2	-10.136	10.526	38	-10.488	11.050	765	-10.285
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0	-39	0	39
Totaal onvoorzien, overhead en Vennootschapsbelasting	10.206	-2	-10.209	10.526	38	-10.488	11.108	765	-10.343

Totaal saldo van baten en lasten

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Totaal saldo van baten en lasten	69.689	70.649	960	76.957	78.211	1.254	76.351	79.143	2.793
Totaal saldo van baten en lasten	69.689	70.649	960	76.957	78.211	1.254	76.351	79.143	2.793

Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Mutaties programma 1	0	0	0	1.000	100	-900	1.000	1.012	12
Mutaties programma 3	0	50	50	0	546	546	0	551	551
Mutaties programma 4	0	14	14	0	14	14	0	14	14
Mutaties programma 5	175	221	46	1.423	1.819	396	1.758	1.755	-3
Mutaties programma 6	0	148	148	10	168	158	10	73	63
Mutaties programma 7	0	50	50	0	95	95	0	20	20
Mutaties programma 8	1.228	0	-1.228	1.228	0	-1.228	1.228	0	-1.228
Totaal toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	1.403	483	-920	3.661	2.742	-919	3.996	3.425	-571



Het geraamde versus het gerealiseerde resultaat

Bedragen x €1.000

Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Resultaat	71.092	71.132	40	80.618	80.954	336	80.347	82.569	2.222
Het geraamde versus het gerealiseerde resultaat	71.092	71.132	40	80.618	80.954	336	80.347	82.569	2.222



Het overzicht van baten en lasten per taakveld

Overzicht van baten en lasten per taakveld

Bedragen x €1.000



Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening									
0.10 Mutaties reserves programma 1	0	0	0	1.000	100	-900	1.000	1.012	12
0.1 Bestuur	2.773	1	-2.772	2.706	1	-2.705	3.379	0	-3.379
0.2 Burgerzaken	932	428	-504	985	436	-549	1.326	559	-767
0.4 Overhead	10.134	-2	-10.136	10.526	38	-10.488	11.049	765	-10.285
Totaal Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	13.839	427	-13.412	15.217	574	-14.642	16.755	2.336	-14.419
Programma 2. Veiligheid & Handhaving									
1.1 Crisisbeheersing en Brandweer	1.582	36	-1.546	1.674	36	-1.638	1.682	43	-1.639
1.2 Openbare orde en Veiligheid	1.336	19	-1.317	1.339	19	-1.320	1.429	64	-1.365
Totaal Programma 2. Veiligheid & Handhaving	2.918	55	-2.863	3.013	55	-2.957	3.110	106	-3.004
Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd									
0.10 Mutaties reserves programma 3	0	50	50	0	546	546	0	551	551
4.1 Openbaar basisonderwijs	139	0	-139	159	0	-159	181	0	-181
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	830	76	-755	809	130	-679	873	136	-737
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	4.046	460	-3.586	6.319	2.644	-3.675	6.566	2.798	-3.768
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	398	110	-288	508	110	-398	592	253	-339
6.3 Inkomensregelingen	6.147	4.973	-1.174	6.811	5.407	-1.405	6.551	5.496	-1.055
6.4 WSW en beschut werk	1.645	0	-1.645	1.508	0	-1.508	1.700	0	-1.700
6.5 Arbeidsparticipatie	742	0	-742	1.021	391	-631	888	384	-504
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	1.232	0	-1.232	1.002	0	-1.002	842	12	-830
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	2.285	157	-2.128	2.307	191	-2.116	2.348	168	-2.181
6.712 Begeleiding (Wmo)	923	0	-923	958	0	-958	1.043	0	-1.043
6.713 Dagbesteding (Wmo)	426	0	-426	404	0	-404	458	0	-458
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	164	0	-164	150	0	-150	157	0	-157
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	40	0	-40	64	0	-64	264	0	-264
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	3.059	0	-3.059	3.603	0	-3.603	3.819	0	-3.819
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	731	0	-731	912	0	-912	884	0	-884
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	40	0	-40	40	0	-40	128	0	-128
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	577	0	-577	763	0	-763	674	0	-674
6.791 PGB Wmo	239	0	-239	179	0	-179	326	0	-326
6.792 PGB Jeugd	195	0	-195	430	0	-430	416	0	-416
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	34	0	-34	34	0	-34	99	0	-99



Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo)	53	0	-53	242	185	-57	264	185	-79
6.821 Jeugdbescherming	291	0	-291	299	0	-299	319	0	-319
6.822 Jeugdreclassering	26	0	-26	86	0	-86	90	0	-90
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	40	0	-40	40	0	-40	7	0	-7
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	127	0	-127	124	0	-124	142	0	-142
7.1 Volksgezondheid	1.252	100	-1.152	1.252	100	-1.152	1.146	107	-1.038
Totaal Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd	25.685	5.927	-19.758	30.025	9.704	-20.321	30.780	10.091	-20.689
Programma 4. Verenigingen & Accommodaties									
0.10 Mutaties reserves programma 4	0	14	14	0	14	14	0	14	14
4.2 Onderwijshuisvesting	1.318	75	-1.243	1.279	101	-1.178	1.267	100	-1.168
5.1 Sportbeleid en activering	181	115	-66	186	115	-71	135	119	-16
5.2 Sportaccommodaties	1.419	195	-1.224	1.418	205	-1.213	1.457	245	-1.212
5.6 Media	592	0	-592	592	23	-569	641	23	-618
Totaal Programma 4. Verenigingen & Accommodaties	3.509	399	-3.111	3.475	458	-3.017	3.499	501	-2.999
Programma 5. Wonen & Leefomgeving									
0.10 Mutaties reserves programma 5	175	221	46	1.423	1.819	396	1.758	1.755	-3
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	227	182	-46	217	297	81	321	326	5
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	54	0	-54	54	0	-54	70	0	-70
7.5 Begraafplaatsen	287	280	-7	190	180	-10	275	179	-96
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.550	0	-1.550	2.413	1.045	-1.367	1.916	596	-1.320
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	6.372	6.547	175	6.372	6.547	175	3.780	5.237	1.457
8.3 Wonen en bouwen	1.419	774	-644	2.161	1.151	-1.010	1.998	1.342	-657
Totaal Programma 5. Wonen & Leefomgeving	10.085	8.003	-2.081	12.830	11.040	-1.791	10.118	9.436	-683
Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer									
0.10 Mutaties reserves programma 6	0	148	148	10	168	158	10	73	63
2.1 Verkeer en vervoer	3.777	102	-3.675	4.572	1.055	-3.516	4.804	1.055	-3.750
2.2 Parkeren	114	0	-114	114	0	-114	60	0	-60
2.5 Openbaar vervoer	29	0	-29	29	0	-29	6	0	-6
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.691	0	-2.691	2.688	0	-2.688	2.900	2	-2.897
7.2 Riolering	672	2.222	1.550	672	2.222	1.550	590	2.173	1.583
7.3 Afval	2.773	3.768	995	2.750	3.768	1.018	2.807	4.006	1.199
7.4 Milieubeheer	1.019	462	-557	1.267	690	-577	1.317	900	-417
Totaal Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	11.074	6.702	-4.372	12.101	7.903	-4.198	12.494	8.209	-4.285
Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie									



Omschrijving	Primaire begroting 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
0.10 Mutaties reserves programma 7	0	50	50	0	95	95	0	20	20
3.1 Economische ontwikkeling	289	9	-280	384	-5	-389	254	-5	-259
3.3 Bedrijfsloket en -regelingen	37	0	-37	37	0	-37	47	0	-47
3.4 Economische promotie	84	35	-50	84	35	-50	44	38	-6
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	1.148	18	-1.130	1.156	26	-1.130	1.356	39	-1.318
5.4 Musea	65	0	-65	65	0	-65	67	0	-67
5.5 Cultureel erfgoed	126	0	-126	126	0	-126	127	0	-127
Totaal Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie	1.749	112	-1.638	1.852	151	-1.701	1.895	92	-1.803
Programma 8. Financiën & Belastingen									
0.10 Mutaties reserves programma 8	1.228	0	-1.228	1.228	0	-1.228	1.228	0	-1.228
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	40	0	-40	335	0	-335	2.222	0	-2.222
0.5 Treasury	34	56	22	98	56	-41	101	136	36
0.61 OZB woningen	147	5.822	5.675	147	5.732	5.585	180	5.792	5.611
0.62 OZB niet-woningen	36	1.626	1.590	36	1.626	1.590	41	1.687	1.646
0.64 Belastingen overig	41	75	34	41	75	34	61	88	27
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds	0	41.929	41.929	0	43.600	43.600	0	44.095	44.095
0.8 Overige baten en lasten	747	0	-747	576	0	-576	97	0	-97
0.9 Vennootschapsbelasting (Vpb)	0	0	0	0	0	0	-39	0	39
Totaal Programma 8. Financiën & Belastingen	2.273	49.508	47.235	2.461	51.088	48.628	3.891	51.799	47.908
Totaal	71.132	71.132	0	80.973	80.973	0	82.543	82.569	26



Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Vennootschapsbelasting

Sinds 2016 zijn gemeenten Vpb-plichtig voor overheidsondernemingen. Voor Nuenen c.a. zijn de aangiften vennootschapsbelasting tot en met 2023 ingediend en zijn definitieve aanslagen opgelegd tot en met 2023. De stand van de verrekenbare verliezen bedraagt per ultimo 2023 circa € 1,87 miljoen. De aangiften vennootschapsbelasting 2024 en 2025 worden in 2026 ingediend.

Begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidsverantwoording vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. In de toelichting op het Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden (Bado) wordt begrotingsrechtmatigheid omschreven als:

“Financiële beheershandelingen, die ten grondslag liggen aan de baten en lasten, evenals de balansposten, dienen tot stand te zijn gekomen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting en de hiermee samenhangende programma’s. In de begroting zijn de maxima voor de lasten vermeld die door het gemeenteraad zijn vastgesteld. Dit houdt in dat de financiële beheershandelingen dienen te passen binnen de begroting, de toereikendheid van het begrotingsbedrag en het begrotingsjaar van belang zijn”.

Afwijkingen betreft het college in de rechtmatigheidsverantwoording. Mogelijke afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting zijn in het onderstaande stroomschema uit de kadernota rechtmatigheid samengevat.



Overschrijding van lasten en/of investeringen

De toets op rechtmatigheid richt zich op de beschikbare lastenbudgetten en de werkelijke lasten. Uit het onderstaande overzicht van lasten blijkt dat er ten opzichte van de begroting na wijziging op 6 programma's overschrijdingen zijn.



Bedragen x €1.000

Programma	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Afwijking budget 2025
Programma 1. Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	15.217	16.755	1.538
Programma 2. Veiligheid & Handhaving	3.013	3.110	98
Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd	30.025	30.806	781
Programma 4. Verenigingen & Accommodaties	3.475	3.499	25
Programma 5. Wonen & Leefomgeving	12.830	10.118	-2.712
Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	12.101	12.494	393
Programma 7. Economie, Toerisme & Recreatie	1.852	1.895	43
Programma 8. Financiën & Belastingen	2.125	1.669	-456
Resultaat	80.637	80.347	-290

Op grond van de Financiële verordening gemeente Nuenen 2023 zijn een aantal overschrijdingen acceptabel. In onderstaande tabel is per programma aangegeven welk deel van de overschrijding acceptabel is.

Begrotingscriterium	Overschrijding	Waarvan acceptabel
Overschrijding lasten programma's:		
Programma 1 - Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening	1.538.115	1.538.115
Programma 2 - Veiligheid & Handhaving	97.662	97.662
Programma 3 - Werk (participatie), Zorg & Jeugd	780.977	780.977
Programma 4 - Verenigingen & Accommodaties	24.622	24.622
Programma 6 - Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer	393.408	393.408
Programma 7 - Economie, Toerisme & Recreatie	43.103	43.103
Subtotaal programma's	2.877.887	2.877.887
Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	28.000	0
Totaal overschrijding	2.905.887	2.877.887

Toelichting lastenoverschrijdingen per programma en investeringen

Programma 1. Bestuur, samenwerking & dienstverlening (€ 1.538.000,-)

Laat in 2025 is gebleken dat we aanzienlijk moesten bijstorten in de voorziening wethouderspensioenen door de overdracht naar het ABP per 1-1-2028; een bedrag van € 976.000,-. Het overige verschil betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's).

Omdat de lastenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding conform artikel 10.4.d van de Financiële verordening.

Programma 2. Veiligheid & handhaving (€ 98.000,-)

De lastenoverschrijding binnen dit programma betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's). Omdat de kostenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding conform artikel 10.4.d van de Financiële verordening. Dit geldt ook voor alle vergelijkbare verklaringen.

Programma 3. Werk (participatie), Zorg & Jeugd (€ 781.000,-)

Er zijn meer uitgaven gedaan dan begroot vanuit de Brede SPUK (GALA), € 77.000,-; hier staan inkomsten tegenover vanuit de SPUK.

De overschrijding binnen het sociaal domein (Wmo en jeugd) bedraagt € 239.000,-. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van het aantal zorgvragen, stijgende kosten door indexering en hogere kosten in verband met het opnieuw aanbesteden van diensten.



De resterende lastenoverschrijding betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's). Omdat de kostenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding conform artikel 10.4.a en 10.4.b van de Financiële verordening.

Programma 4. Verenigingen & Accommodaties (€ 25.000,-)

De lastenoverschrijding binnen dit programma betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's). Omdat de kostenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding.

Programma 6. Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer (€ 393.000,-)

De lastenoverschrijding binnen dit programma betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's). Omdat de kostenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding .

Programma 7. Economie, toerisme & recreatie (€ 43.000,-)

De lastenoverschrijding binnen dit programma betreft toegerekende salariskosten en overhead. Alle over- en onderschrijdingen in de individuele programma's geven per saldo geen overschrijding (zie Algemene toelichting en inleiding bij de programma's). Omdat de kostenoverschrijding op dit programma nog niet in de tussentijdse rapportage gemeld kon worden, betreft dit een acceptabele overschrijding.

Begrotingsrechtmatigheid investeringen en projecten

In het overzicht van investeringen en projecten staan 3 kredieten met een budgetoverschrijding kleiner dan de rapporteringsgrens van € 50.000,- met een totaalbedrag van € 28.000,-.

Over- en onderschrijdingen van de baten en onderschrijdingen van lasten en investeringen

De gemeenteraad heeft op 18 december 2025 het volgende besluit genomen:

“Het melden van over- en onderschrijdingen van de baten en onderschrijdingen van lasten en investeringen in de jaarrekening wordt als tijdig beschouwd.”



In de analyse per programma bij "Wat heeft het gekost" worden de onder- en overschrijdingen op de baten en lasten toegelicht. De onderschrijdingen op de investeringen zijn toegelicht in het "Overzicht van investeringen". Met de toelichtingen in deze jaarrekening maken die geen onderdeel uit van de begrotingsrechtmatigheid.

De belangrijkste over- en onderschrijdingen die niet meetellen voor de begrotingsrechtmatigheid zijn hieronder per programma opgesomd.

Programma 3 - Werk (participatie), Zorg & Jeugd

De onderschrijding in dit programma komt hoofdzakelijk door de meevallende kosten van de opvang van Oekraïense ontheemden, ten opzichte van de prognose bij de tussentijdse rapportage.

Programma 5 - Wonen & Leefomgeving

Dit verschil komt voort uit de bouwgrondexploitatie. Deze projecten lopen meerdere jaren en de indeling in jaren is daarbij wel ingeschat, maar moeilijk te sturen. We beoordelen de grexen over het totale project over de jaren heen. Zowel de lasten als de baten zijn onderschreden. Per saldo is er een voordeel op de bouwgrondexploitatie.

Programma 8 - Financiën & Belastingen

In dit programma is er een onderschrijding op de rente- en de personeelslasten. Daarnaast is er een overschrijding op de ontvangsten van de algemene uitkering uit het Gemeentefonds.

Bovenstaande in acht nemende is de onderschrijding van de lasten tijdig gemeld en daarmee akkoord.

Analyse overzicht van baten en lasten

De analyse van het overzicht van baten en lasten is opgenomen onder alle programma's, onder de tabellen "Wat heeft het gekost".

Op hoofdlijnen ziet de analyse er als volgt uit (afgerond op € 1.000,-):

Grootste verschillen tussen begroot en gerealiseerd resultaat	
Vrijval voorziening wachtgeld bestuurders	181.000
Sociaal domein (Wmo en Jeugd)	-239.000
Grondexploitatie	1.193.000
Realisatiestimulans	175.000
Economische zaken	135.000
Exploitatie / tijdelijke huisvesting Klooster	-191.000
Herrekening rente (kapitaallasten over de investeringen)	388.000
Algemene uitkering gemeentefonds	496.000
Overige verschillen < € 100.000	-251.000
Begroot resultaat (tussentijdse rapportage najaar 2025)	335.000
Totaal gerealiseerd resultaat 2025	2.222.000

Overzicht onvoorzien

Beginstand onvoorzien 2025	72.225
Vrijval bij Tussentijdse rapportage najaar 2025	-72.225
Eindstand onvoorzien 2025	0



Overzicht van de incidentele baten en lasten



Incidentele baten en lasten	2025	
	Baten	Lasten
Programma 1 Bestuur, Samenwerking & Dienstverlening		
Extra storting voorziening pensioenen bestuurders vanwege overdracht naar ABP	1.000.000	976.286
Vrijval voorziening wachtgeld bestuurders		-181.382
Organisatieontwikkeling		35.381
Programma 3 Werk (participatie), Zorg & Jeugd		
Opvang Oekraïense ontheemden	1.881.254	1.801.600
Vorbereidingskosten AZC	50.084	313.094
Programma 4 Verenigingen & Accommodaties		
Programma 5 Wonen & Leefomgeving		
Verkoop snippergroen	32.858	323
Incidenteel onderhoud woonwagens (resultaatbestemming 2023)	81.400	
Implementatiekosten omgevingswet		71.500
Project Dommeldal (uit reserve groen voor rood)		36.628
Subsidie Groenontwikkelfonds	245.433	
Ontvangst HE koopgarantwoningen	61.975	
Subsidies sociale volkshuisvesting		757.500
Anterieure overeenkomsten	103.836	295.010
Bouwgrondexploitatie	4.985.782	3.780.147
Inkomsten grex t.b.v. reserve bovenwijkse voorzieningen	215.469	
Inkomsten ant.ovk. t.b.v. reserve bovenwijkse voorzieningen	159.050	
Inkomsten grex t.b.v. reserve sociale volkshuisvesting	35.849	
Inkomsten ant.ovk. t.b.v. reserve sociale volkshuisvesting	48.000	
Programma 6 Ruimtelijk beheer, Milieu & Verkeer		
Klimaatsubsidie CDOKE en uitgaven	868.165	868.165
Biodiversiteit		28.409
Programma 7 Economie & Toerisme		
Tijdelijke huisvesting Klooster		501.700
Programma 8 Financiën & Belastingen		
75% begrotingssaldo (primair) naar reserve	1.227.883	
Incidentele bedragen < € 25.000 (alle programma's)	23.309	90.735
Subtotaal	11.020.347	9.375.096

Incidentele mutaties reserves	Baten/onttrekking	Lasten/toevoeging
Programma 1		
Onttrekking algemene reserve: JR 2024 organisatieontwikkeling	35.381	
Mutatie reserve wet toekomst pensioenen i.v.m .overdracht naar ABP	976.286	1.000.000
Programma 3 Werk (participatie), Zorg & Jeugd		
Onttrekking algemene reserve: Pilot wijkgericht werken naar 2024 - 2025	46.808	
Onttrekking reserve vluchtelingen voor randvoorwaardelijke projecten en leefbaarheidspotje AZC	263.010	
Onttrekking reserve vluchtelingen voor dekking kosten ontheemden Oekraïne	235.000	
Programma 5 Wonen & Leefomgeving		
Onttrekking algemene reserve beheer en onderhoud woonwagens	49.000	
Storting bouwgrond bovenwijkse voorzieningen vanuit grondexploitatie		215.469
Storting bouwgrond bovenwijkse voorzieningen vanuit anterieure overeenkomsten		159.050
Storting bouwgrond sociale volkshuisvesting vanuit grondexploitatie		35.849
Storting bouwgrond sociale volkshuisvesting vanuit anterieure overeenkomsten		48.000
Storting bouwgrond sociale volkshuisvesting door opheffen reserve betaalbaar wonen	840.668	840.668
Storting bouwgrond sociale volkshuisvesting Koopgarant Helpt Elkander		61.975
Onttrekking bouwgrond sociale volkshuisvesting t.b.v. subsidies volkshuisvesting	757.500	
Storting bouwgrond groen voor rood vanuit anterieure overeenkomsten		39.820
Storting bouwgrond groen voor rood ontvangen subsidie Groenontwikkelfonds		245.433



Incidentele baten en lasten	2025	
Onttrekking bouwgrond fonds groen voor rood voor Dommeldal Nuenen-West	36.628	
Onttrekking reserve omgevingswet voor kosten omgevingswet	71.500	
Storting reserve omgevingswet middelen meicirculaire		100.000
Programma 8 Financiën & Belastingen		
Storting algemene reserve 75% begrotingssaldo (primair) t.b.v. ravijn		1.227.883
Incidentele bedragen < € 25.000 (alle programma's)	43.610	23.309
Subtotaal	3.355.391	3.997.456
Totaal	14.375.738	13.372.552

Toelichtingen incidentele baten en lasten groter dan € 25.000,-

Extra storting voorziening pensioenen bestuurders vanwege overdracht naar ABP:

Op 1 januari 2028 worden alle wethouderspensioenen overgedragen aan het ABP. Er zal dan een waardeoverdracht moeten plaatsvinden. Op basis van een onderzoek waar wij in 2025 aan mee hebben gedaan is gebleken dat onze huidige voorziening op 2 aspecten te laag is. Ook het partnerpensioen zal overgedragen moeten worden aan het ABP en het ABP rekent met een dekkingsgraad. Deze dekkingsgraad was ten tijde van het onderzoek 15,2% hoger dan onze 100% dekking. Vanwege deze 2 aanpassingen hebben we nu een forse extra storting in deze voorziening moeten doen.

Vrijval voorziening wachtgeld bestuurders:

In 2025 is een voorziening gevormd voor het wachtgeld van voormalige bestuurders. De kosten zijn echter niet t.l.v. de voorziening gebracht, maar t.l.v. de exploitatie. De voorziening is daarom naar beneden bijgesteld.

Organisatieontwikkeling:

Workshops.

Opvang Oekraïense ontheemden:

Voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen zijn kosten gemaakt, zoals voor huisvesting en leefgeld. Daarvoor hebben we rijksbijdragen ontvangen.

Vorbereidingskosten AZC:

Er is een AZC in ontwikkeling waarvoor voorbereidingskosten gemaakt zijn. Daarnaast zijn er eenmalige kosten voor de realisatie van 8 flankerende projecten en een leefbaarheidspotje. Dit loopt nog door tot en met 2026.

Verkoop snippergroen:

Verkoopbaten openbaar groen worden altijd aangemerkt als incidentele baten, omdat een stuk grond maar eenmaal verkocht kan worden.

Incidenteel onderhoud woonwagens:

Inhuur externe projectleider.

Implementatiekosten omgevingswet:

Dit betreft niet de structurele uitvoering maar de implementatie, waarvoor tot en met 2027 budget beschikbaar is.

Project Dommeldal:

Gedurende een aantal jaren worden natuurprojecten in het Dommeldal uitgevoerd ten laste van de bestemmingsreserve groen voor rood.

Subsidie Groenontwikkelfonds:

Eenmalige subsidie voor het verbeteren van de natuurlijke leefomgeving. Dit ter compensatie van de lagere marktwaarde van de percelen als gevolg van de natuurontwikkeling.

**Koopgarantgelden Helpt Elkander:**

We ontvangen de voormalige Koopgarantgelden terug van woningbouwvereniging Helpt Elkander. Deze gelden storten we conform afspraak in de reserve Betaalbaar wonen.

Subsidies sociale volkshuisvesting:

Verstrekke subsidies uit het fonds sociale volkshuisvesting t.b.v. de projecten Jo van Dijkhof, Vinkenhofjes en de Oranjebuurt.

Bouwgrondexploitatie en anterieure overeenkomsten:

Alle baten en lasten van de grondexploitatie zijn incidenteel van aard. Hetzelfde geldt voor de anterieure overeenkomsten.

Inkomsten grex en anterieure overeenkomsten t.b.v. reserves bovenwijkse voorzieningen en sociale volkshuisvesting:

Bij de realisatie van nieuwbouw betalen ontwikkelaars een bijdrage ten behoeve van de fondsen bovenwijkse voorzieningen en sociale huisvesting.

Klimaatmiddelen:

Voor duurzaamheid worden projecten opgezet met een duur van 4 jaar en de kosten worden ten laste van de reserve klimaatmiddelen gebracht. Kosten van duurzaamheid en klimaat moeten passen binnen de rijksmiddelen en de bestaande bestemmingsreserve, er worden geen structurele middelen voor ingezet.

Biodiversiteit:

Het biodiversiteitsplan is afgerond.

Tijdelijke huisvesting Klooster:

Tijdens de renovatie van Het Klooster wordt een ander gebouw gehuurd voor huisvesting van de gebruikers van het Klooster, inclusief de raad.

Storting 75% begrotingssaldo t.b.v. ravijnjaar:

Conform raadsbesluit bij de begroting 2023 en 2024 storten we 75% van het positieve begrotingssaldo in 2023, 2024 en 2025 in de algemene reserve om zodoende een buffer te creëren voor het ravijnjaar 2026 e.v..

Incidentele mutaties reserves:

Hiervoor verwijzen we naar de toelichting reserves verderop in deze jaarrekening.

Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves

Omschrijving	Toevoegingen	Onttrekkingen	Reden
Dekkingsreserve aansluiten Nuenen Z-W op A270		15.104	Onttrekking kapitaallasten
Dekkingsreserve HOV2		2.508	Onttrekking kapitaallasten
Dekkingsreserve ecologische verbinding Hoodonk		870	Onttrekking kapitaallasten
Dekkingsreserve hybrideveld RKGSV Gerwen		14.288	Onttrekking kapitaallasten
Dekkingsreserve onderzoek mobiliteitsprojecten		36.863	Onttrekking kapitaallasten
Dekkingsreserve snelheidsremmende maatregelen boord		1.442	Onttrekking kapitaallasten
Totaal	-	71.075	Totaal

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De WNT is van toepassing op gemeente Nuenen. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-.



Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	J. Verbruggen	J. Oostdijk
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,991
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	127.174	93.536
Beloningen betaalbaar op termijn	20.641	14.519
<i>Subtotaal</i>	<i>147.815</i>	<i>108.055</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	243.786
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	147.815	108.055
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1		J. Oostdijk
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2024		1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		0,889
Dienstbetrekking?		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding		78.827
Beloningen betaalbaar op termijn		12.564
<i>Subtotaal</i>		<i>91.392</i>
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum		207.137
Bezoldiging		91.392



Rechtmatigheidsverantwoording

Rechtmatigheidsverantwoording jaarrekening 2025

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 18 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1.518.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 3.092.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 1.518.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 2.878.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

Begrotingscriterium	Onrechtmatigheid	Waarvan acceptabel
Overschrijding lasten programma's	€ 2.878.000	€ 2.878.000
Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 28.000	
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 2.906.000	
Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden die acceptabel zijn op grond van de Financiële verordening gemeente Nuenen 2023		€ 2.878.000
Voorwaardencriterium		
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 186.000	
Misbruik & Oneigenlijk gebruik criterium		
Geen bevindingen	€ 0	
Totaal onrechtmatigheden	€ 3.092.000	
Verantwoordingsgrens (2% conform raadsbesluit van 18 december 2025)	€ 1.518.000	
Waarvan acceptabel		€ 2.878.000
Waarvan niet acceptabel	€ 214.000	

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële onrechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.



Overzicht van investeringen



Nr.	Projecten	Beschikbaar gesteld t/m 2025	Gerealiseerd t/m 31-12-2024	Gerealiseerd 2025	Restant	Afsluiten / Loopt door
70016	Renovatie woonwagenlocatie Kremersbos	200.000	63.944	34.507	101.549	Loopt door
	Vorbereidende werkzaamheden zijn gestart. Budget handhaven.					
70020	Renovatie woonwagens Bosweg	300.000	10.209	32.540	257.250	Loopt door
	Vorbereidende werkzaamheden zijn gestart. Budget handhaven.					
70071	Aanschaf woonwagens	250.000	118.242	137.978	-6.219	Afsluiten
	2 woonwagens zijn aangeschaft, budget kan worden afgesloten.					
70085	Herontwikkeling locatie Bosweg (dekkingsreserve)	1.150.000	26.848	0	1.123.152	Loopt door
	Vorbereidende werkzaamheden zijn gestart. Budget handhaven.					
70114	Herontwikkeling locatie Bosweg	8.650.300	189.211	261.000	8.200.089	Loopt door
	Vorbereidende werkzaamheden zijn gestart. Budget handhaven.					
70090	Riolering Vallestep	200.000	96.959	0	103.041	Afsluiten
	Project is afgerond.					
70102	Beekse Tuin: Aanpak wortelopdruk verhardingen	200.000	3.175	171.122	25.703	Loopt door
	Werkzaamheden zijn voor groot deel uitgevoerd, project wordt in 2026 afgerond.					
70109	Levensduur verlengende reliningen 2024	200.000	0	67.633	132.367	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering. Worden in 2026 afgerond.					
70117	Vervanging electromechanische pompgemalen 2025	35.000	0	0	35.000	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering. Worden in 2026 afgerond.					
70118	Gemalen electromechanisch 2025	27.500	0	5.937	21.563	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering. Worden in 2026 afgerond.					
70126	Rec. regenwaterstructuur Nuenen-zuid, planvorming en afstem.	100.000	0	28.607	71.393	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering.					
70129	Rec. regenwaterstructuur Hoge Brake, Kernkwartier e.o	85.000	0	18.000	67.000	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering.					
70157	Reconstructie Brabantring / Heikampen	40.000	0	17.569	22.431	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering.					
70158	Reconstructie Brabantring / Heikampen riolering	64.000	0	0	64.000	Loopt door
	Werkzaamheden zijn in uitvoering.					
71914	Calamiteitenpad Esrand	152.000	43.053	74.380	34.567	Loopt door
	werkzaamheden worden in 2026 afgerond.					
71908/ 70012/ 70013/ 70028	Renovatie Klooster	12.601.000	2.096.704	9.716.759	787.537	Loopt door



Nr.	Projecten	Beschikbaar gesteld t/m 2025	Gerealiseerd t/m 31-12-2024	Gerealiseerd 2025	Restant	Afsluiten / Loopt door
	De renovatie van Het Klooster zit in de uitvoeringsfase. De bouwwerkzaamheden en integratie van de Inrichting hebben het gehele jaar 2025 plaatsgevonden en lopen door in 2026. De aannemer heeft een vertraging aangekondigd. De gemeente gaat hier niet mee akkoord en is daarom een juridische procedure gestart. Het is nog niet bekend wanneer de nieuwe opleverdatum zal zijn. Alle aanbestedingen voor de inrichting zijn gegund binnen de kredieten. Het voorlopige exploitatieplan is door de Vereniging Het Klooster gepresenteerd aan het college van B&W en aan de gemeenteraad. De verantwoording van de ontvangen DUMAVA subsidie vindt plaats na afronding van de duurzaamheidsmaatregelen.					
70122	Inrichting nieuwe raads-/commissiezaal (Klooster)	240.000	0	0	240.000	Loopt door
	Zie hierboven.					
70133	Renovatie Klooster (personele kosten)	500.000	0	68.863	431.137	Loopt door
	Afhankelijk van het restant van de uitgaven in 2026 kijken we, in combinatie met project realisatie Hongerman, naar de verdeling van de personele kosten.					
70115/ 70116	2 Bestelauto's Peugeot e partner 136	70.000	0	65.419	4.581	Afsluiten
	De auto's zijn geleverd, projecten mogen afgesloten worden.					
70060	Ontwikkelen VANG park in Nuenen West	200.000	47.511	49.080	103.409	Loopt door
	De voortgang is afhankelijk van bestuurlijke keuzes.					
70086	Vervangen ondergrondse containers 2023	300.000	50.976	152.879	96.146	Loopt door
	De voortgang is afhankelijk van nog te maken afspraken met BLINK.					
70051	Kwaliteitsslag gem. begraafplaats Oude Landen	215.000	224.061	9.762	-18.823	Loopt door
	Werkzaamheden worden in 2026 afgerond.					
70068/ 70113	Reconstructie Arendhof	395.000	25.746	301.397	67.857	Afsluiten
	Het project Arendhof bestaat uit 2 onderdelen: een deel betreft riolering, de rest algemene middelen. Het project is afgerond binnen budget.					
70130	Wegenlegger	60.000	0	0	60.000	Loopt door
	Werkzaamheden moeten nog worden uitgevoerd. Wettelijke verplichting.					
70057/ 71803	Hongerman realisatie	13.528.189	780.004	3.690.144	9.058.041	Loopt door
	De werkzaamheden voor de realisatie van de Hongerman zijn in 2025 gestart en in verband met een door de aannemer aangekondigde uitloop van de bouwtijd zal de oplevering vertraagd zijn. De aanbesteding van de inrichting voor het MFA-deel is afgerond. De verantwoording van de ontvangen DUMAVA subsidie vindt plaats na afronding van de duurzaamheidsmaatregelen.					
70134	Renovatie sporthal de Hongerman (personele kosten)	500.000	0	125.776	374.224	Loopt door
	Afhankelijk van het restant van de uitgaven in 2026 kijken we naar de verdeling van de personele kosten.					
70062	Uitbreiding school Het Mooiste Blauw	2.804.032	143.221	0	2.660.811	Loopt door
	De uitvoering verloopt nog volgens planning. Eind 2025 is de omgevingsvergunning aangevraagd. Uitgave tot nu toe is het voorbereidingskrediet.					
70137	IHP: nieuwe school Nuenen-West (buurt-/kindvoorziening) - voorbereidingskrediet	50.000	0	0	50.000	Loopt door
	Nog geen kosten gemaakt i.v.m. onderzoek naar geschikt perceel.					



Nr.	Projecten	Beschikbaar gesteld t/m 2025	Gerealiseerd t/m 31-12-2024	Gerealiseerd 2025	Restant	Afsluiten / Loopt door
70135	Onderzoek 2e sporthal	60.000	0	0	60.000	Loopt door
	Het onderzoek loopt nog door in 2026.					
70031	Nuenense deel snelfietsroute Gemert-Ehv/F58 Wilhelminakanaal	275.000	99.643	-58.450	233.806	Loopt door
	Bestuursovereenkomsten voor zowel Gemert - Eindhoven (F615) als de route langs het Wilhelminakanaal (F58) zijn afgerond. Nadat een bestemming is gevonden voor de SPUK-subsidie kan dit budget afgesloten worden.					
70032	Aanpassing Opwettenseweg (buiten bestemmingsplan)	100.000	0	0	100.000	Loopt door
	Planvorming wordt onderdeel van VKA Bundelroutes, cluster Midden					
70121	Verkeersveiligheidsmaatregelen (top 16) 2025	75.000	0	0	75.000	Loopt door
	Eigen middelen zijn nodig om verkeersveiligheidsmaatregelen uit te voeren met rijkssubsidie.					
71841	Aanvulling meesystemen leefbaarheid/mobiliteit	110.000	0	0	110.000	Afsluiten
	Metingen AiREAS via gemeente zijn afgerond en per RIB teruggekoppeld in 2024.					
71906	Herinrichting Papenvoort-Houtrijk-vGoghkerk-wegen WvVG	134.000	62.150	0	71.850	Loopt door
	De resultaat van planvorming wordt nog vastgelegd in een digitaal eindproduct (VO).					
70045	Bovenwijkse beweegvoorziening Lissevoort	160.000	0	145.065	14.935	Loopt door
	De uitvoering van het project Jeugdperk Lissevoort is in 2025 opgestart. In 2026 wordt dit project afgerond.					
70094	Overige armaturen vervangen (verduurzaming)	1.560.000	8.225	768.091	783.684	Loopt door
	In dit project worden alle nog aanwezige conventionele armaturen vervangen door Led-armaturen. Dit project is in 2025 opgestart en wordt in 2026 afgerond.					
70095	Masten vervangen	140.000	0	10.500	129.500	Loopt door
	Dit betreft het vervangen van lichtmasten binnen het vervangingsplan OVL. Dit project is in 2025 opgestart en wordt in 2026 afgerond.					
70119	Speelvoorzieningen 2025	85.000	0	10.635	74.365	Loopt door
	Binnen het project Spelen en Bewegen is in 2025 de wijk Eeneind afgerond. In 2026 wordt een nieuwe wijk opgestart.					
70138	Brug Weefhuis	75.000	0	64.578	10.422	Loopt door
	De brug nabij het Weefhuis is in 2025 vervangen. De werkzaamheden worden in 2026 afgerond.					
70096	Groenreconstructie jaarschijf 2024	35.000	3.018	35.181	-3.199	Afsluiten
	Er is een renovatie aan de Lavendelstraat uitgevoerd, daarom kan het budget afgesloten worden. Uit deze opdracht kwam meerwerk van ca € 3.250, hierdoor heeft een overschrijding van het investeringsbudget plaatsgevonden.					
70088	Vervangen verlichting sportvelden naar LED (masten)	158.193	24.830	129.719	3.644	Afsluiten
	De opdracht voor het vervangen van de sportveldverlichting is aanbesteed en uitgevoerd. De verdeling van kosten tussen de masten en armaturen i.v.m. afschrijftermijnen is hiervoor gemaakt. De enige kosten die mogelijk nog gemaakt kunnen worden is voor een bodemzaak vanuit de gelopen rechtszaak, maar deze kosten voor ondersteuning zouden op het budget 70089 voor het vervangen verlichting sportvelden naar LED (armaturen) worden geboekt. Dit budget kan afgesloten worden.					
70089	Vervangen verlichting sportvelden naar LED (armaturen)	390.300	99.284	229.049	61.967	Loopt door



Nr.	Projecten	Beschikbaar gesteld t/m 2025	Gerealiseerd t/m 31-12-2024	Gerealiseerd 2025	Restant	Afsluiten / Loopt door
	De opdracht voor het vervangen van de sportveldverlichting is aanbesteed en uitgevoerd. De verdeling van kosten tussen de masten en armaturen i.v.m. afschrijftermijnen is hiervoor gemaakt. De enige kosten die mogelijk nog gemaakt kunnen worden is voor een bodemzaak vanuit de gelopen rechtszaak, daarom loopt dit budget door voor 2026.					
70105	Kap en herplant van bomen 2024	200.000	99.577	24.294	76.129	Loopt door
	Dit budget is onderdeel van een doorlopende opdracht, bedoeld om ieder jaar bomen te kunnen verwijderen en plaatsen. Dit budget is in 2025 gebruikt om bomen aan te planten en zal opgebruikt worden in 2026 en later.					
70120	Groenreconstructie jaarschijf 2025	35.000	0	0	35.000	Loopt door
	Dit is een doorlopend budget, bedoeld om ieder jaar plantvakken te kunnen reconstrueren. Dit budget wordt in 2026 gebruikt om beplanting te zetten.					
70128	Kap en herplant van bomen 2025	200.000	0	2.424	197.576	Loopt door
	Dit budget is onderdeel van een doorlopende opdracht, bedoeld om ieder jaar bomen te kunnen verwijderen en plaatsen. Dit budget wordt in 2026 gebruikt om bomen aan te planten.					
70061	Verkeersveiligheidsmaatregelen (top 16) 2023	75.000	17.950	55.273	1.777	Afsluiten
	Het werk is gereed. Het budget kan worden afgesloten.					
70099	Verkeersveiligheidsmaatregelen (top 16) 2024	75.000	0	37.881	37.119	Loopt door
	De werkzaamheden zijn nog in uitvoering.					
70064	Hockeyclub Nuenen	540.000	0	18.737	521.263	Loopt door
	Het aanbestedingstraject is afgerond en de bouwteamfase is gestart. De laatste puntjes moeten nog besproken worden en dan is de bouwteamfase afgerond en kunnen de technische omschrijving en aanneemovereenkomst geschreven worden. Als deze stukken gereed zijn kan gestart worden met de realisatie. Dit loopt gelijk met het project EMK Verbouwing kleedlokalen.					
70065	EMK Verbouwing kleedlokalen	720.000	44.131	26.554	649.315	Loopt door
	Het aanbestedingstraject is afgerond en de bouwteamfase is gestart. De laatste puntjes moeten nog besproken worden en dan is de bouwteamfase afgerond en kunnen de technische omschrijving en aanneemovereenkomst geschreven worden. Als deze stukken gereed zijn kan gestart worden met de realisatie. Dit loopt gelijk met het project Hockeyclub Nuenen.					
70101	Huisvestingsplan (voorbereidingskrediet)	25.000	0	13.730	11.270	Loopt door
	Huisvestingsplan en huisvestingsconcept.					
70104	Voorbereidingskrediet verduurzaming gemeentelijk vastgoed	448.000	0	4.689	443.311	Loopt door
	De Routekaart verduurzamen gemeentelijk vastgoed is gebaseerd op de maatwerkadviezen die zijn gemaakt in 2020/2021. Door de huidige innovaties wordt samen met Bizob en de adviseurs besproken wat de juiste aanpak is. De projecten die in de routekaart zijn opgenomen zijn al in uitvoering.					
70131	Hockeyclub Nuenen (verduurzaming)	30.000	0	-320	30.320	Loopt door
	Dit loopt parallel met het project Hockeyclub Nuenen.					
70132	EMK Verbouwing kleedlokalen (verduurzaming)	120.000	0	4.233	115.766	Loopt door
	Dit loopt parallel met het project EMK Verbouwing kleedlokalen, zie 70065.					
71759	Renovatie MFA Gerwen	1.568.600	1.407.016	97.711	63.873	Loopt door



Nr.	Projecten	Beschikbaar gesteld t/m 2025	Gerealiseerd t/m 31-12-2024	Gerealiseerd 2025	Restant	Afsluiten / Loopt door
	Het pand is opgeleverd en in gebruik door de stichting. De laatste punten worden nu aangepakt, zoals de installaties.					
70125	Sporthal De Hongerman: ontwerp/uitvoering buitenruimte	285.000	0	41.633	243.367	Loopt door
	In 2025 en 2026 werken wij het schetsplan uit tot een definitief ontwerp. Dit vormt de basis voor het opstellen van het bestek en het opstarten van de aanbestedingsprocedure in een later stadium. Conform het besluit van de raadsvergadering van 18 december 2025 wordt tevens een fitnessroute in de plannen opgenomen.					
70127	Renovatie/verbouwing gemeentehuis (voorbereidingskrediet)	250.000	0	99.299	150.702	Loopt door
	De uitgaven betreffen kosten voor onderzoek en vervanging van diverse onderdelen, zoals de centrale regeling, ventilator en bureaus.					
70139	Bundelroutes 2025-2029	0	0	0	0	Loopt door
	De uitgaven bestaan uit kosten voor onderzoek en planvoorbereiding cluster Zuid. De aanbesteding via bouwteam heeft geleid tot de keuze van een Voorkeursvariant voor openstellen busbanen, geluidwerende voorziening A270 en reconstructie zuidelijk deel van de Smits van Oyenlaan. De uitgaven worden de eerste jaren volledig gedekt door ontvangen regionale subsidies en de bijdrage van de provincie, daarom per saldo in deze jaarrekening € 0.					
71631	Boschhoeve (NIEGG) 8.22	0	59.611	-66.362	6.751	Loopt door
	Betreft warme gronden voor een toekomstige grondexploitatie.					
70037	Verkeersveiligheidsmaatregelen Lissevoort	46.000	353	11.147	34.500	Loopt door
	Werkzaamheden zijn nog niet gereed.					



Reserves en voorzieningen

Overzicht van de reserves en voorzieningen

Reserves

Bedragen x €1.000



Exploitatie	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Vrijgevallen bedragen	Onttrekkingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Algemene reserves						
Algemene reserve	12.631	2.092	0	168	0	14.554
Bouwgrond; algemene reserve	24.069	0	0	234	0	23.835
Bouwgrond; algemene reserve winstnemingen	949	272	0	0	0	1.222
Totaal Algemene reserves	37.649	2.364	0	403	0	39.611
Bestemmingsreserves						
Bouwgrond; bovenwijkse voorzieningen	4.214	470	0	0	0	4.684
Omgevingswet	477	100	0	72	0	506
Reserve vluchtelingen	2.656	0	0	504	0	2.152
Bouwgrond; sociale volkshuisvesting	226	1.043	0	758	0	512
Bouwgrond; parkmanagement	353	0	0	0	0	353
Bouwgrond; fonds groen voor rood	797	297	0	37	0	1.058
Reserve klimaatmiddelen Rijk	1.114	0	0	0	0	1.114
Reserve wet toekomst pensioenen	161	1.000	0	976	0	185
Betaalbaar wonen	841	0	0	841	0	0
Totaal Bestemmingsreserves	10.839	2.910	0	3.187	0	10.563
Dekkingsreserves						
Dekkingsreserve aansluiten Nuenen Z-W op A270	216	10	0	15	0	211
Dekkingsreserve HOV2	45	0	0	3	0	43
Dekkingsreserve ecologische verbinding Hoodonk	16	0	0	1	0	15
Dekkingsreserve hybrideveld RKGSV Gerwen	300	0	0	14	0	286
Dekkingsreserve onderzoek mobiliteitsprojecten	37	0	0	37	0	0
Dekkingsreserve renovatie Hongerman	1.000	0	0	0	0	1.000
Dekkingsreserve renovatie Klooster	1.593	0	0	0	0	1.593
Dekkingsreserve Klooster nieuwe stijl	3.744	0	0	0	0	3.744
Dekkingsreserve snelheidsremmende maatregelen Boord	33	0	0	1	0	32
Dekkingsreserve herontwikkeling woonwagenlocatie Bosweg	1.150	0	0	0	0	1.150
Dekkingsreserve Verduurzaming kleedaccommodatie EMK	150	0	0	0	0	150
Dekkingsreserve personele kosten Klooster	500	0	0	0	0	500
Dekkingsreserve personele kosten Hongerman	500	0	0	0	0	500



Exploitatie	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Vrijgevallen bedragen	Onttrekkingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Totaal Dekkingsreserves	9.285	10	0	71	0	9.224
Totaal reserves	57.773	5.285	0	3.661	0	59.397

Voorzieningen

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Vrijgevallen bedragen	Onttrekkingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Voorzieningen verplichtingen, verliezen en risico's						
Risicovoorziening milieuschade	925	0	0	0	652	273
Voorziening verlofsparen	348	105	47	0	0	405
Voorziening wachtgeld bestuurders	389	0	0	0	181	207
Voorziening pensioenen bestuurders	2.452	1.015	0	0	132	3.335
Totaal Voorzieningen verplichtingen, verliezen en risico's	4.113	1.120	47	0	966	4.220
Voorzieningen onderhoud en egalisatie						
Voorziening onderhoud gebouwen	2.612	371	0	0	207	2.776
Voorziening onderhoud wegen	3.535	977	0	0	178	4.334
Voorziening civiele kunstwerken	476	115	0	0	47	543
Totaal Voorzieningen onderhoud en egalisatie	6.623	1.463	0	0	432	7.654
Voorzieningen door derden beklemde middelen						
Voorziening afval	161	98	0	0	0	259
Voorziening riolering	4.164	0	769	0	0	3.395
Parkeerfonds	9	0	0	0	0	9
Regionaal ontwikkelfonds werklocaties	72	0	0	0	0	72
Voorziening afgesloten complexen GB	36	0	16	0	0	21
Totaal Voorzieningen door derden beklemde middelen	4.443	98	784	0	0	3.757
Totaal voorzieningen	15.179	2.681	832	0	1.398	15.631



Totaal reserves en voorzieningen

Bedragen x €1.000

Staat van reserves en voorzieningen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Vrijgevallen bedragen	Onttrekkingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Totaal reserves en voorzieningen	72.915	7.966	832	3.624	1.398	75.028

Toelichting op de reserves

Algemene reserve

Bedragen x €1.000

Algemene reserve	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Algemene reserve	12.631	2.092	168	14.554
Totaal algemene reserve	12.631	2.092	168	14.554

De algemene reserve heeft vooral een bufferfunctie om eventuele jaarrekeningtekorten of andere financiële tegenvallers op te vangen. De reserve is onderdeel van de incidentele weerstandscapaciteit. In de nota reserves en voorzieningen van februari 2019 heeft de raad de normen voor de reserve opnieuw vastgesteld. Jaarlijks bepalen we het minimumbedrag van de algemene reserve bij de jaarrekening. Dat minimumniveau bedraagt per 31-12-2025 € 4,9 miljoen. De algemene reserve zit daar ruimschoots boven.

De toevoegingen betreffen:

- Storting 75% begrotingssaldo t.b.v. ravijnjaar € 1.227.883,-
- Restant dekkingsreserve onderzoek mobiliteitsprojecten € 1.079,-
- Resultaat 2024 € 576.923,-
- Jaarrekening 2024 Uitvoeringsprogramma duurzame bedrijvigheid € 20.000,-
- Resultaatbestemming jaarrekening 2024 onderbesteding WMO € 146.000,-
- Resultaatbestemming jaarrekening 2024 kentekenonderzoek € 20.000,-
- Resultaatbestemming jaarrekening 2024 organisatieontwikkeling € 100.000,-.

De onttrekkingen betreffen:

- Pilot wijkgericht werken naar 2024 - 2025 € 46.808,-
- JR 2024 uitvoeringsprogramma duurzame bedrijvigheid € 20.000,-
- JR 2024 organisatieontwikkeling € 35.381,-
- JR 2024 kentekenonderzoek € 17.250,-
- JR 2023 beheer en onderhoud woonwagens € 49.000,-.

Bouwgrond; algemene reserve

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; algemene reserve	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; algemene reserve	24.069	0	234	23.835
Totaal bouwgrond; algemene reserve	24.069	0	234	23.835

De doelstelling van de algemene reserve bouwgrondexploitatie is een financiële buffer voor het afdekken van financiële risico's in de bouwgrondexploitaties. De voeding van deze reserve wordt gevormd door de voordelige resultaten van bouwgrondexploitaties. Voor de afdekking van de huidige negatieve bouwgrondexploitaties is een specifieke voorziening 'verliesgevende complexen bouwgrond' ingesteld, die gevoed wordt vanuit de algemene reserve bouwgrond. De stand van de algemene reserve bouwgrond wordt beïnvloed door toekomstige winstnames die hoogst onzeker zijn. Bij aanspreking van deze reserve zal altijd gekeken moeten worden naar de stand op het moment zelf.

De onttrekking betreft:

- Resultaatbestemming 2024 € 234.354,-.



Bouwgrond; algemene reserve (winstnemingen)

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; algemene reserve (winstnemingen)	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; algemene reserve winstnemingen	949	272	0	1.222
Totaal bouwgrond; algemene reserve (winstnemingen)	949	272	0	1.222

Het doel van deze reserve is om de tussentijdse winstnemingen vanuit de bouwgrondprojecten af te zonderen van de algemene reserve grondexploitatie en andere stortingen in reserves. Omdat deze tussentijdse winstnemingen onzeker zijn is ervoor gekozen om ze in een aparte reserve te storten. Storting vindt plaats vanuit tussentijdse winstnemingen op grondexploitaties. Onttrekking vindt plaats als tussentijdse winstnemingen uit het verleden verlaagd moeten worden.

De toevoeging betreft de bestemming van het resultaat jaarrekening 2024 € 272.254,-.

Bouwgrond; bovenwijkse voorzieningen

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; bovenwijkse voorz onbel	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; bovenwijkse voorzieningen	4.214	470	0	4.684
Totaal bouwgrond; bovenwijkse voorz onbel	4.214	470	0	4.684

Deze reserve is bedoeld voor investeringen met een "bovenwijken" karakter, zoals in de infrastructuur (ontsluitingswegen, verkeersstructuur) die buiten de nieuwbouwwijk ligt, maar er wel voor aangelegd wordt en/of voor meerdere wijken dient.

De toevoegingen betreffen:

- Resultaatbestemming 2024 € 95.000,-
- Stortingen vanuit de grondexploitatie € 215.469,-
- Stortingen vanuit anterieure overeenkomsten € 159.051,-.

Omgevingswet

Bedragen x €1.000

Omgevingswet	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Omgevingswet	477	100	72	506
Totaal omgevingswet	477	100	72	506

Bij de Tussentijdse rapportage najaar 2022 heeft de raad besloten deze nieuwe reserve te vormen voor de Omgevingswet, gezien het verloop van de invoering van deze wet en de onzekerheid over toekomstige budgetten.

De toevoeging betreft de storting overschot omgevingsplannen € 100.000,-.

De onttrekking betreft de dekking voor kosten omgevingswet 2025 € 71.500,-.

Bouwgrond; sociale volkshuisvesting

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; sociale volkshuisvesting	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; sociale volkshuisvesting	226	1.043	758	512
Totaal bouwgrond; sociale volkshuisvesting	226	1.043	758	512



Doelstelling van deze reserve is het stimuleren van initiatieven op het gebied van de sociale volkshuisvesting.

De toevoegingen betreffen:

- Resultaatbestemming 2024 € 57.000,-
- Opheffen reserve betaalbaar wonen € 840.668,-
- Afkoop oude Koopgarant Helpt Elkander € 61.975,-
- De storting vanuit de grondexploitatie € 36.849,- en vanuit anterieure overeenkomsten € 48.000,-.

De onttrekkingen betreffen:

- Subsidie uit fonds sociale huisvesting t.b.v. Jo van Dijkhof € 52.500,-
- Subsidie uit fonds sociale huisvesting t.b.v. Vinkenhofjes € 570.000,-
- Subsidie uit fonds sociale huisvesting t.b.v. Oranjebuurt € 135.000,-.

Bouwgrond; parkmanagement

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; parkmanagement	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; parkmanagement	353	0	0	353
Totaal bouwgrond; parkmanagement	353	0	0	353

Parkmanagement is opgezet en geïnitieerd door samenwerking tussen gemeente en bedrijven. De activiteiten staan in het teken van duurzaamheid, verbetering, kostenbeheersing, ruimtebeheersing en gemak voor ondernemers en arbeid. De samenwerking tussen werkgevers en gemeente moet zorgen voor een gezond economisch werk- en leefklimaat.

Met de Nota Grondbeleid heeft de raad besloten om voor de uitvoering van parkmanagement en toekomstige revitalisering van bedrijventerreinen een bijdrage te calculeren per verkochte m2 grond voor bedrijven. Deze bestemmingsreserve wordt gevoed vanuit anterieure overeenkomsten/bijdragen en vanuit incidentele op te stellen publiekrechtelijke overeenkomsten.

Bouwgrond; fonds groen voor rood

Bedragen x €1.000

Bouwgrond; fonds groen voor rood	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Bouwgrond; fonds groen voor rood	797	297	37	1.058
Totaal bouwgrond; fonds groen voor rood	797	297	37	1.058

Het doel van deze reserve is de financiering van landschapsinvesteringen als gevolg van ontwikkelingen in het landelijk gebied en investeringen gericht op versterking en verbetering van de landschappelijke kwaliteiten van de gemeente Nuenen.

De toevoegingen betreffen:

- Herinvesteringsubsidie Groenonwikkelfonds € 245.433,-
- Storting vanuit grondexploitatie € 12.064,-.
- Storting vanuit anterieure overeenkomst € 39.820,-.



De onttrekking betreft de kosten voor Dommeldal Nuenen-West voor € 36.628,-.

Reserve klimaatmiddelen Rijk

Bedragen x €1.000

Reserve klimaatmiddelen Rijk	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Reserve klimaatmiddelen Rijk	1.114	0	0	1.114
Reserve klimaatmiddelen Rijk	1.114	0	0	1.114

Deze middelen worden ingezet om te zijner tijd inwoners en ondernemers te ondersteunen bij energiebesparing en de overstap naar een duurzame warmtebron (expertise, onderzoeken, procesbegeleiding etc.).

Betaalbaar wonen

Bedragen x €1.000

Betaalbaar wonen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Betaalbaar wonen	841	0	841	0
Totaal betaalbaar wonen	841	0	841	0

Deze reserve is bij de tussentijdse rapportage najaar 2022 gevormd door omzetting van de voorziening betaalbaar wonen in een reserve in lijn met boekhoudregels (en op aangeven van de accountant). In 2025 is deze reserve opgeheven en is het saldo van € 840.668,- naar de reserve Bouwgrond; sociale volkshuisvesting overgezet.

Reserve vluchtelingen

Bedragen x €1.000

Reserve vluchtelingen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Reserve vluchtelingen	2.656	0	504	2.152
Totaal reserve vluchtelingen	2.656	0	504	2.152

Deze bestemmingsreserve is in 2023 gevormd om de kosten van opvang van vluchtelingen te dekken. Het Rijk heeft gemeenten ook opgeroepen om eventuele overschotten op vergoedingen voor opvang Oekraïense ontheemden beschikbaar te houden voor vluchtelingen in de breedste zin van het woord. De raad heeft deze bestemmingsreserve ingesteld om het financiële risico te verkleinen bij mogelijke toekomstige vraagstukken in relatie tot vluchtelingen, waaronder maar niet beperkt tot opvang, huisvesting, scholing en inburgering.

De onttrekking betreffen:

- Onttrekking t.b.v. kosten opvang vluchtelingen € 263.010,-
- Dekking opvang ontheemden € 235.000,-
- 50% studiekosten ontheemde Oekraïners € 6.360,- .

Reserve Wet toekomst pensioenen

Bedragen x €1.000

Reserve wet toekomst pensioenen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Balanswaarde 31/12/2025
Reserve wet toekomst pensioenen	161	1.000	976	185
Reserve wet toekomst pensioenen	161	1.000	976	185



In 2025 is € 1.000.000,- gestort in verband met het onderzoek overdracht naar het ABP. De wethouderspensioenen worden op 1 januari 2028 overgedragen aan het ABP. Gelet op deze ontwikkeling moest nu reeds € 976.286,- extra in de voorziening wethouderspensioenen gestort worden (zie de toelichting bij deze voorziening). Door nu eenzelfde bedrag uit deze reserve te onttrekken leidt dat nu hier niet tot een nadelig resultaat voor de jaarstukken 2025.

Dekkingsreserves

Onderstaande dekkingsreserves zijn gevormd ter dekking van de kapitaallasten van de genoemde investeringen. Hiervoor hebben we geen aparte toelichting opgenomen. De onttrekkingen zijn gedaan ter dekking van de afschrijvingskosten van genoemde projecten of investeringen.

- Dekkingsreserve aansluiten Nuenen Z-W op A270
- Dekkingsreserve HOV2
- Dekkingsreserve ecologische verbinding Hooidonk
- Dekkingsreserve hybrideveld RKGSV Gerwen
- Dekkingsreserve onderzoek mobiliteitsprojecten
- Dekkingsreserve renovatie Hongerman
- Dekkingsreserve renovatie Klooster
- Dekkingsreserve calamiteitenpad Esrand
- Dekkingsreserve Klooster nieuwe stijl
- Dekkingsreserve snelheidsremmende maatregelen Boord
- Dekkingsreserve herontwikkeling woonwagenlocatie Bosweg
- Dekkingsreserve verduurzaming kleedaccommodatie EMK
- Dekkingsreserve personele kosten Klooster
- Dekkingsreserve personele kosten Hongerman

Toelichting op de voorzieningen

Risicovoorziening milieuschade

Bedragen x €1.000

Risicovoorziening milieuschade	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Vrijgevallen bedragen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Risicovoorziening milieuschade	925	0	0	652	273
Totaal risicovoorziening milieuschade	925	0	0	652	273

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant hebben op 5 november 2018 ontheffing verleend voor hergebruik van de voormalige stortplaats aan de Collse Hoefdijk te Nuenen. Na sanering kan levering van het perceel plaatsvinden conform vaststellingsovereenkomst.

De aanwending heeft betrekking op voorbereidingskosten en de saneringskosten van in totaal € 652.326,- in 2025.

Voorziening verlofsparen

Bedragen x €1.000

Voorziening verlofsparen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening verlofsparen	348	105	0	47	405
Voorziening verlofsparen	348	105	0	47	405

Medewerkers hebben vanaf 2022 het recht om verlof te sparen conform cao. Vanuit het BBV moet hiervoor een voorziening gevormd worden.



Op basis van de ingediende verzoeken komen we tot een storting van € 104.931,- in 2025 en een vrijval van € 47.355,-.

Voorziening pensioenen bestuurders

Bedragen x €1.000

Voorziening pensioenen bestuurders	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Onttrekkingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening pensioenen bestuurders	2.452	1.015	0	132	3.335
Totaal voorziening pensioenen bestuurders	2.452	1.015	0	132	3.335

De commissie BBV heeft in december 2025 een stellige uitspraak gedaan waarbij de pensioenen qua waardering gelijk worden gesteld aan de prognose van het uitgevoerde onderzoek (benodigd vermogen op 1 januari 2025 op basis van inkoop Wtp bij ABP) en rekening te houden met de verplichtingen over 2025. Dit bedrag dient jaarlijks herzien te worden tot het moment van overdracht aan het ABP welke momenteel voorzien is op 1 januari 2028. De voorziening in deze jaarrekening is op basis van deze stellige uitspraak gewaardeerd.

Als gevolg van deze jaarlijkse herziening is het mogelijk dat de benodigde bedragen voor de waardeoverdracht naar het ABP per 1 januari 2025 fluctueren. De omvang van de voorziening wordt bijvoorbeeld bepaald door de hoogte van de rente. Een hogere rente betekent een lagere benodigde voorziening hetgeen zorgt voor een vrijval uit de voorziening. Een lagere rente heeft een tegenovergesteld effect.

Op basis van een onderzoek waar wij in 2025 aan mee hebben gedaan is gebleken dat onze huidige voorziening op 2 aspecten te laag is. Ook het partnerpensioen zal overgedragen moeten worden aan het ABP en het ABP rekent met een dekkingsgraad. Deze dekkingsgraad was ten tijde van het onderzoek 15,2% hoger dan onze 100% dekking. Vanwege deze 2 aanpassingen is eind 2025 gebleken dat we direct in 2025 al een forse extra storting in deze voorziening moeten doen. Het gaat om een bedrag van € 976.286,- die bovenop de reguliere storting van € 38.700,- is gedaan. De onttrekking van € 132.072,- heeft betrekking op de uitbetaalde pensioenen aan ex-wethouders in 2025.

Deze extra storting leidt nu niet tot een extra nadelig resultaat omdat bij de 2e tussentijdse rapportage 2025 € 1.000.000,- extra in de reserve Wet toekomst pensioen is gestort als anticipatie op deze waardeoverdracht. De extra benodigde storting van € 976.000,- is als dekking uit deze reserve gehaald.

Voorziening wachtgeld bestuurders

Bedragen x €1.000

Voorziening wachtgeld bestuurders	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening wachtgeld bestuurders	389	0	181	0	207
Totaal voorziening wachtgeld bestuurders	389	0	181	0	207



Deze voorziening voor wachtgeld voor bestuurders is bij de jaarrekening 2024 gevormd om toekomstige wachtgeldverplichtingen van bestuurders te bekostigen. De voorziening is in 2025 met € 181.382,- verlaagd om de voorziening op de juiste omvang te houden.

Voorziening onderhoud gebouwen

Bedragen x €1.000

Voorziening onderhoud gebouwen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening onderhoud gebouwen	2.612	371	207	0	2.776
Totaal voorziening onderhoud gebouwen	2.612	371	207	0	2.776

Uitgaven voor groot onderhoud die zijn opgenomen in het beheerplan gebouwen worden uit de voorziening bekostigd. Vanwege gebrek aan personele capaciteit was jaren beperkt groot onderhoud uitgevoerd. De laatste jaren is een grote stap gezet en is meer groot onderhoud uitgevoerd. Voor groot onderhoud geldt dat dit alleen wordt uitgevoerd als het noodzakelijk is, anders wordt het doorgeschoven.

De toevoeging betreft de storting van € 367.450,- conform het beheerplan gebouwen en overige inkomsten van € 4.385,-.

De aanwending van € 206.718,- betreft groot onderhoud aan diverse gebouwen in eigendom van de gemeente.

Voorziening onderhoud wegen

Bedragen x €1.000

Voorziening onderhoud wegen	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening onderhoud wegen	3.535	977	178	0	4.334
Totaal voorziening onderhoud wegen	3.535	977	178	0	4.334

De voorziening is gebaseerd op het beheerplan wegen en wordt gebruikt voor het egaliseren van de kosten. Jaarlijks wordt het benodigd gemiddeld bedrag gestort in deze voorziening, € 977.000,-. De storting is bestemd voor cyclisch onderhoud. Voor reconstructie en rehabilitatie van de wegen zijn geen middelen beschikbaar in de onderhoudsvoorziening. Indien hier middelen voor nodig zijn, wordt apart aan de raad om budget gevraagd.

In 2025 bedroegen de uitgaven voor onderhoud wegen € 177.708,- .

Voorziening civiele kunstwerken

Bedragen x €1.000

Voorziening civiel kunstwerken	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening civiele kunstwerken	476	115	47	543
Totaal voorziening civiel kunstwerken	476	115	47	543



In juli 2025 is een actueel beheerprogramma vastgesteld waarbij een voorziening is gevormd voor de egalisatie van sterk schommelende kosten van groot onderhoud. De jaarlijkse storting volgens beleidsplan civiele kunstwerken is € 115.122,-.

De aanwending van € 47.313,- betreft de uitgaven voor groot onderhoud aan diverse civiele kunstwerken.

Voorziening afval

Bedragen x €1.000

Voorziening afval	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening afval	161	98	0	259
Totaal voorziening afval	161	98	0	259

Het tarief dat geheven wordt voor afvalstoffenheffing mag op begrotingsbasis maximaal 100% kostendekkend zijn. Als er grote schommelingen zijn in de kosten kan gebruik gemaakt worden van deze voorziening om de kosten te egaliseren en zo grote schommelingen in de tarieven te voorkomen. In 2025 is € 98.261,- in de voorziening gestort vanuit de gesloten exploitatie voor afval.

Voorziening riolering

Bedragen x €1.000

Voorziening riolering	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening riolering	4.164	0	0	769	3.395
Totaal voorziening riolering	4.164	0	0	769	3.395

De voorziening wordt gebruikt voor het egaliseren van de kosten. Daarmee worden tariefschommelingen in de toekomst zoveel mogelijk beperkt. De basis wordt gevormd door het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP). De kostenprognose wordt jaarlijks geactualiseerd.

In 2025 is € 768.828 - vrijgevallen voor de gesloten huishouding riolering.

Parkeerbonds

Bedragen x €1.000

Parkeerbonds	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Parkeerbonds	9	0	0	9
Totaal parkeerbonds	9	0	0	9



Uitgangspunt in de gemeente Nuenen is dat bedrijven de parkeerbehoefte op eigen terrein oplossen. Bij nieuwbouw of functiewijziging moeten zij dus op hun eigen terrein voldoende parkeerplaatsen realiseren (volgens CROW-publicatie 744). Indien onvoldoende ruimte op eigen terrein aanwezig is om de parkeerbehoefte op te lossen en het bedrijf gevestigd is in het centrumgebied, is het (mits dit niet leidt tot onevenredige parkeerhinder in de omgeving) mogelijk om deze verplichting af te kopen. De bijdragen van de bedrijven zijn dan bedoeld om parkeerplaatsen elders binnen acceptabele afstand van het centrumgebied te realiseren. Afkoop kan slechts plaatsvinden na toestemming van het college.

Regionaal ontwikkelfonds werklocaties

Bedragen x €1.000

Regionaal ontwikkelfonds werklocaties	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Balanswaarde 31/12/2025
Regionaal ontwikkelfonds werklocaties	72	0	0	72
Totaal regionaal ontwikkelfonds werklocaties	72	0	0	72

De bijdrage van de gemeente aan het regionaal ontwikkelfonds is berekend op basis van het aantal bestaande hectare bedrijventerreinen en het inwoneraantal. Voor de gemeente Nuenen is de totale bijdrage € 165.000,- waarvan nu nog € 72.000,- resteert.

Voorziening afgesloten complexen GB

Bedragen x €1.000

Voorziening afgesloten complexen GB	Balanswaarde 01/01/2025	Toevoegingen	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Balanswaarde 31/12/2025
Voorziening afgesloten complexen GB	36	0	0	16	21
Totaal voorziening afgesloten complexen GB	36	0	0	16	21

Deze voorziening is gevormd voor nagekomen kosten van afgesloten projecten grondexploitatie. De onttrekkingen betreffen:

- Afgesloten complex Luistruik € 10.469,-
- Afgesloten complex Eenheid Oost € 5.034,-



Overige gegevens waaronder de accountantsverklaring
accountantsverklaring



Bijlage Single information single audit (SISA)



ocw

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A14	Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, (gewelddadig) extremisme en terrorisme in 2022 Gemeenten	Naam hoofdcategorie	Bestedingen (jaar T) komen overeen met activiteitenplan per hoofdcategorie (Ja/Nee)	Besteding uitvoering activiteiten (jaar T) per hoofdcategorie Zelfstandige uitvoering (excl. SiSa tussen medeoverheden)	Cumulatieve besteding uitvoering activiteiten (t/m jaar T) per hoofdcategorie Vanaf SiSa 2021 Incl. SiSa tussen medeoverheden	Afwijking t.o.v. aanvraag overeengekomen (Ja/Nee) in (jaar T) per hoofdcategorie - bij Ja is indicator 06 verplicht	Toelichting afwijking besteding (jaar T) volgens projectplan per hoofdcategorie
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A14/01</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: A14/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: A14/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: A14/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A14/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A14/06</i>
			1 Analyse van de lokale problematiek met betrekking tot radicalisering, (gewelddadig) extremisme en de evaluatie van de aanpak van radicalisering naar (gewelddadig) extremisme;	Ja	€ 0	€ 16.405	Nee	
			2 Persoonsgerichte aanpak van geradicaliseerde personen;	Ja	€ 0	€ 9.000	Nee	
		3 Opbouwen, behouden en faciliteren van een netwerk van personen en organisaties die betrokken zijn bij het signaleren van mogelijke radicalisering	Ja	€ 0	€ 104.112	Nee		



ocw

			4	Deskundigheidsbevordering en voorlichting van personen en organisaties die direct betrokken zijn bij de lokale integrale aanpak;	Ja	€ 0	€ 13.542	Nee	
			5	Preventie-activiteiten voor radicaliserende personen en de directe omgeving;	Ja	€ 0	€ 70.000	Nee	
			6	Preventie-activiteiten die de weerbaarheid versterken van specifieke groepen en individuen die mogelijk vatbaar zijn voor radicalisering;	Ja	€ 0	€ 152.672	Nee	
			7	Evalueren van de activiteiten die zijn verricht in het kader van het tegengaan van radicalisering, (gewelddadig) extremisme en terrorisme.	Ja	€ 0	€ 26.192	Nee	
				Eindverantwoording (Ja/Nee)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A14/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A14/08</i>				
				Ja	Nee				
JenV	A20	Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, extremisme en terrorisme 2023-2026 Gemeenten	Beschikingskenmerk	Naam taak/project	Bestedingen (jaar T) komen overeen met activiteitenplan per taak/project (Ja/Nee)	Besteding uitvoering activiteiten (jaar T)	Cumulatieve besteding uitvoering activiteiten (t/m jaar T)	Zelfstandige uitvoering (excl. SiSa tussen medeoverheden)	Incl. SiSa tussen medeoverheden
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: A20/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: A20/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: A20/05</i>		
			1	4338721	Analyse	Ja	€ 0	€ 228.658	



ocw

2	4338721	Signalering	Ja	€ 0	€ 18.780	
3	4338721	Regie	Ja	€ 0	€ 19.112	
4	4338721	Duiding & expertise	Ja	€ 0	€ 0	
5	4338721	Coördinatie	Ja	€ 98.226	€ 329.865	
6	4338721	Deskundigheidsbevordering: overige trainingen	Ja	€ 0	€ 0	
7	4338721	Gerichte preventieprojecten	Ja	€ 0	€ 0	
8	4338721	Generieke preventieprojecten	Ja	€ 0	€ 346.483	
9	4338721	Eenjarige flexibele schil	Ja	€ 2.381	€ 93.339	
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
	Kopie Beschikingskenmerk	Kopie Naam taak/project	Afwijking t.o.v. aanvraag overeengekomen (Ja/Nee) in (jaar T) per taak/project - bij Ja is indicator 09 verplicht	Toelichting afwijking besteding (jaar T) volgens activiteitenplan per taak/project	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)
	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: A20/11</i>
1	4338721	Analyse	Nee		Nee	Nee
2	4338721	Signalering	Nee		Nee	Nee
3	4338721	Regie	Nee		Nee	Nee
4	4338721	Duiding & expertise	Nee		Nee	Nee
5	4338721	Coördinatie	Nee		Nee	Nee



ocw

			6	4338721	Deskundigheidsbevordering: overige trainingen	Nee		Nee	Nee
			7	4338721	Gerichte preventieprojecten	Nee		Nee	Nee
			8	4338721	Generieke preventieprojecten	Nee		Nee	Nee
			9	4338721	Eenjarige flexibele schil	Nee		Nee	Nee
			10						
			11						
			12						
			13						
			14						
			15						
			16						
			17						
			18						
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek							
		Gemeenten							
				Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				<i>Aard controle D2 Indicator: B2/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02</i>	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03</i>	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05</i>	
			8		9	Ja	Ja	Nee	
				Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/06</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07</i>				
				Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1



ocw

			Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)
			Werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Werkelijke kosten
			<i>Aard controle R Indicator: B2/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/13</i>
			€107.021	€ 127.233			€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)
			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen
			<i>Aard controle R Indicator: B2/14</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/15</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/16</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/17</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/18</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/19</i>
			€2.010	€11.163	€29.384	€32.953	€15.208	€17.055
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling	
			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24</i>	
			<i>Aard controle R Indicator: B2/20</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/21</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/22</i>	<i>Aard controle R Indicator: B2/23</i>		
			€12.707	€37.055	€0	€ 0	€166.330	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)				



ocw

			<i>Aard controle R Indicator: C62/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02</i>				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	
			<i>Aard controle R Indicator: C92/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: C92/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05</i>	
			€ 22.855	€ 0	1	51	9	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
		Gemeenten	<i>Aard controle R Indicator: D8/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/06</i>
			€ 174.715	€ 51.199	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstanden beleid	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstanden beleid		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>		
				Bedrag		Bedrag		



ocw

			Indicator: D8/07	Indicator: D8/08	Indicator: D8/09	Indicator: D8/10
			1			
			2			
			100			
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs	
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/03</i>	
			€ 24.396	€ 0	€ 0	
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/07</i>
			€ 0	€ 58.982	€ 34.586	Ja
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/10</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/11</i>
			1			
			2			
10						



ocw

lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinfor matie voor die medeoverheid invullen	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E44B/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: E44B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06</i>
1		060772 Gemeente Eindhoven	IENW/BSK-2023/37580 6	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2								
20								
		Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09</i>				
1		060772 Gemeente Eindhoven	IENW/BSK-2023/37580 6	Nee				
2								
20								
		Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel			
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13</i>			
1		060772 Gemeente Eindhoven	IENW/BSK-2023/37580 6	NU-01 eeneind	Nee			
2				Nu-02 reconstructie brabantring	Nee			
3				Nu-03 regenwaterstructuur heikampen	Nee			
4								



ocw

		5						
lenW	E84	Regeling stimuleringsverkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023 Provincies en Gemeenten	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E84/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E84/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/04</i>		
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E84/08</i>		
	1	337 Aanleg van een fietsstraat op een 30 km/h weg/aantal in Meters	Nee	0				
	2							
	100							
lenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimuleringsverkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee)		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E120/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E120/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/04</i>		
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/08</i>		



ocw

			1	431 Drempel , aantal in st	Nee	0		
			2	430 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 30km/h, aantal in st	Nee	0		
			3	453 Aanleg van een voorrangspein op een kruising van een GOW en een ETW, aantal in st	Nee	0		
			4	436 Inrichten van schoolzone met snelheidsverlagende maatregelen, aantal in st	Nee	0		
			5	444 Veilig inrichten van 30 km/uur wegen, aantal in m	Nee	0		
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)
			Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			<i>Aard controle R Indicator: G2/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/06</i>
			€ 4.636.551	€ 52.516	€ 165.463	€ 566	€ 2.182	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente



ocw

			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		
			Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/07</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/08</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/09</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3/11</i>	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)
		Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 1.501	€ 41.572	€ 1.017
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 803	€ 23
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.074	€ 203
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0



ocw

	5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 1.501	€ 48.449	€ 1.243
		Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10</i>		
	1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
	2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
	3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja		
	4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja		
	5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja		
	6	Totaal	0	0	N.v.t.		
		Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/13</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/14</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/15</i>	
	1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
	2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
	3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
	4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					



ocw

			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
				Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Gemeente	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gemeente	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/17</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: G4/18</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/19</i>		
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			6	Totaal	0	0	0		
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
		Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente				
			<i>Aard controle R Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03</i>				



ocw

			€ 503.217	€ 0	Ja		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeiën uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Gederfde baten die voortvloeiën uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente		
			<i>Aard controle R Indicator: G12/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G12/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03</i>		
			€ 0	€ 0	Ja		
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)
			<i>Aard controle R Indicator: G13/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05</i>
			€ 46.610	€ 0	€ 0	€ 0	Ja
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02</i>			
			€ 143.620	€ 662.127			



ocw

			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken <i>Aard controle R Indicator: H4/03</i>	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken <i>Aard controle R Indicator: H4/04</i>	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden <i>Aard controle R Indicator: H4/05</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06</i>		
			€ 603.059	€ 0	€ 59.068			
VWS	H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	Gerealiseerde activiteit Inzet projectleiding en/of Onderzoek lokale versterking functie (in jaar T) (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/01</i>	Toelichting - indien bij H21/01 indicator Nee is ingevuld is een toelichting verplicht <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/02</i>	Besteding (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H21/03</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H21/04</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/05</i>	
			Ja		€ 190	€ 35.190	Nee	
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01</i>	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) <i>Aard controle R Indicator: H30/02</i>	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H30/03</i>	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H30/04</i>	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06</i>
			€ 317.174	€ 31.717	€ 285.457	€ 640.907	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08</i>				
			Ja	Nee				



ocw

VRO	J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche)	Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cofinanciering (jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureringsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen
		SiSa tussen medeoverheden	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J6B/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: J6B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/06</i>
			030010 Provincie Noord-Brabant	€ 75.000	€ 75.000	€ 54.502	€ 54.502	2
			Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/08</i>				
			2	Ja				
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			<i>Aard controle D1 Indicator: J17/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J17/03</i>			
			25	300	0			



ocw

			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/08</i>	
			1					
			2					
VRO	J20	Woningbouwversnelling Metropoolregio Eindhoven	Projectnaam	Woningbouwprogramma komt overeen met woningbouwprogramma in het besluit (ja/nee)	Aantal woningen gestart (jaar T)	Aantal woningen opgeleverd (jaar T)	Aantal betaalbare woningen gestart (jaar T)	Aantal betaalbare woningen opgeleverd
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/06</i>
			Kerkackers Gerwen	Ja	0	0	0	0
			Besteding (jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Eindverantwoording/project afgerond (ja/nee)			
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J20/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J20/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J20/09</i>			
			€ 0	€ 0	Nee			



ocw

VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06</i>
			32	€ 932	€ 276.100	2	€ 104	€ 53.621
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09</i>			
			34	€ 582	€ 582			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen



ocw

			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15</i>		
			170	170	0	0	15	0		
VRO	J94	Regeling houdende regels verstreking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/06</i>		
			1 LAI23-03618197	€ 23.300	2	6	€ 0	€ 20.360		
			2 LAI24-03761445	€ 0	0	0	€ 0	€ 0		
			3 LAI25-03840295	€ 0	0	0	€ 0			
			4							
			5							
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09</i>					
			1 € 0	€ 2.940	Nee					
2 € 0	€ 0	Nee								
3 € 0	€ 0	Nee								
4										
5										



ocw

VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/04</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J105/06</i>
			1 Wederikdreef (2023-0000096256)	41	Ja	41	Ja	€ 0
			2					
			3					
			4					
			5					
			Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/11</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J105/12</i>
			1 Wederikdreef (2023-0000096256)	€ 555.093	Ja	geen afwijkingen	41	Ja
			2					
			20					
			Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J105/14</i>				
			1 Wederikdreef (2023-0000096256)	Ja				
			2					
			20					



ocw

KGK	K1	Regeling aankoop woningen onder een hoogspanningsverbinding	Projectnaam/UWHS-nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning	Is de bestemming gewijzigd (Ja/Nee)	Eindverantwoording per woning (Ja/Nee)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K1/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K1/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: K1/03</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: K1/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K1/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K1/06</i>
			1 UWHS170170	€ 18.773	Ja	Nee	€ 508.110	
			2					
			100					
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/06</i>
			€ 336.957	€ 145.808	€ 362.064	€ 1.795.744	€ 0	€ 0
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/07</i>					
			Ja					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: M16/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/06</i>



ocw

			€ 1.798.720	€ 694		€ 0	€ 0	€ 72.773
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: M16/07</i>	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: M16/08</i>	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: M16/09</i>	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd <i>Aard controle D2 Indicator: M16/10</i>	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd <i>Aard controle D2 Indicator: M16/11</i>	
			€ 0	€ 864	€ 80.356	01/01/2025	01/10/2025	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13</i>				
			€ 1.792.695	€ 8.843.074				



Gemeente Nuenen